



做喜欢并擅长的事

20年前，初入职场，我在公司总部财务部当一名会计。说是会计，其实更像一名文员，每天收集整理各子公司上传的各类报表以及梳理规章制度，做着上传下达的工作。琐碎的工作虽然耗费了大量的时间和精力，但却培养了我严谨细致的工作态度。同时，我开始思考：是否有更为简便的处理办法？

直到有一天，我看见一台被称为“服务器”的计算机。IT部的同事告诉我，这台“服务器”的主要功能是以远程传输的方式收集汇总集团旗下所有公司的会计账套，从而实现总部财务部对所有公司会计核算的审核并出具集团合并报表。我被这台“服务器”强大的功能深深吸引，怀揣着好奇心，我开始主动学习相关领域的知识。

当时的财务部经常会在节假日加班关账，不可避免地会出现系统出故障却找不到IT部同事及时处理的情况，往往这时我便尝试着自己调试，凭借自学的相关知识竟解决了部分问题，这令我受到了极大的鼓舞。同时，我还发现集团各家公司账套设置不尽相同，为编制

在学习和改变的道路上 体会快乐

奚清卉，中国正通汽车服务控股有限公司财务部总经理。注册会计师，中南民族大学管理学院MPAcc校外导师，湖北省会计学会财务管理专业委员会委员。

合并报表带来了诸多不便，于是我开始根据会计科目详细整理各公司共性的会计核算内容，将之归纳成集团通用的统一会计核算规则，并把它们设置到相应的会计账套中，显著提升了集团会计核算效率。次年，集团公司将这套会计核算理念运用到全面预算管理体系中，初步实现了会计核算和全面预算管理的统一。在那段日子里，我和同事们经常加班，怀揣着对工作的热爱，累并快乐着。

与平台一起成长

2010年，公司申请在香港证券交易所挂牌上市，我有幸参与了IPO全过程。突然之间，之前从未接触过的信息如潮水般涌入，使我认识到自己还缺少太多与资本市场相关的知识。本着不能辜负领导信任的想法，在不耽误日常工作的前提下，我开始狂补相关知识。IPO期间，我经历了三年一期财务报表审计、编制招股说明书、设计盈利预测模型等具体工作。一年后，当身处交易所见证公司股票挂牌及敲钟的那一刻，心中的喜悦与成就感油然而生！

上市后，公司为了扩大规模进行了多次并购。彼时，我带领团队负责并购前的设计以及并购后的财务整合工作。如何迅速且平稳地将不同公司的会计核算、财务管理、规章制度融合并统一成为我工作中的一个重要课题。同时，为了实施并购，公司的资金需求急剧上升，我和同事们积极参与公司各类融资工

作，保证了公司快速发展的资金需要。

现在回想起来，受益于公司的迅速发展，我得以不断接触新业务和新项目，能力和视野也得到较大提升。

学无止境 求新求变

2017年，公司门店已有100多家，保证每一家门店的财务数据输出既符合相关政策要求又符合内部管理规定，成为大家面临的重要问题。基于此，公司着手建立财务共享服务中心，已成为集团财务部负责人的我责无旁贷。在参观学习多家财务共享中心建设经验后，我们结合公司实际，将财务组织架构变革为总部战略财务、共享服务财务和子公司业务财务，以适应公司不断扩张和各公司内部财务服务业务的需求。同时搭建了内部资金结算中心，减少各公司资金沉淀，提高资金使用效率和周转速度。我在公司的一次次变革中不断学习、不断成长，也在每一次变革过程中体会到了快乐与充实。

工作之余，我喜欢爬山，每次出差都尽量抽出时间去看看祖国的大好河山。当历经千辛万苦登上峰顶，看着连绵不绝的山脉在脚下延展，看到乌云散开后美丽的雪山在眼前显现，更让人领会到“无限风光在险峰”的精妙。会计和自然美景的美好令人陶醉，也激励我不断努力前行。会计，既是我工作的起点，也是我一生的挚爱！

责任编辑 刘黎静 林荣森