

矢志耕耘 逐梦特区

马彦钊

斗转星移，光阴似箭。我从上大学开始接触财务会计知识，到今天已经逾40年，有幸能够分享自己在专业领域不断学习、努力拼搏的故事，心中十分温暖。感恩国家、感恩时代、感恩师长、感恩同侪，使我从一个农家孩子逐渐成长为一名大型国企的财务总监、上市公司的监事会主席。

机缘巧合当教师

1980年，我考入原商业部部属的山西财经学院会计系。之所以报考财经类院校，主要是当时国家急需财经管理方面的人才。怀揣对国家未来发展的美好憧憬，大学期间我发奋学习，成绩始终名列前茅。1984年毕业时，我最初被分配到省属企业，机缘巧合的是，在即将离校的前两天，班主任老师突然告诉我，原商业部临时增加了一个南京高校的分配指标，系里决定改派我到原国家粮食部所属的南京粮食经济学院（现南京财经大学）任教。

从学生身份转换为老师才发现自己知识的贫乏，才意识到许多专业问题并未真正学懂弄通，于是我开始如饥似渴地研读专业资料，虚心向老教授请教，学校也安排我到南京大学、上海财经大学等国内知名大学学习、提高。通过刻苦钻研学术和教学问题，我逐渐成长为一名优秀教师，所教授的课程被越来越多的学生所喜爱，期间累计发表学术论文十余篇（其中有一篇刊发于1988年第

4期的《财务与会计》上）。在南京高校八年的积累，为我之后到深圳经济特区发挥专业才能奠定了扎实的理论基础。

在加强专业理论研究的过程中，我阅读了大量专业著作与期刊，给我留下深刻印象的是《特区财会》杂志，它加深了我对深圳经济特区财政、税收、财务会计改革的了解，也为我在高校从事教学和科研学术研究工作提供了许多前沿信息。1991年10月，我在《特区财会》上发表了一篇题为《会计标准国际协调的途径与美国的作用》的文章，稿费接近我当时一个月的工资，对我来说这是精神和经济上的双重鼓舞。1992年年初，邓小平同志视察深圳并发表重要讲话，作为一名年轻教师，我感到心潮澎湃，到改革开放前沿去干事创业的激情被迅速点燃。1992年暑假，我毅然决定辞去教职，前往深圳。

我之所以走出这样的人生轨迹，既源于各种机缘巧合，更得益于在人生十字路口有幸遇到的良师益友，如大学毕业之际将我改派到南京高校的老师，在邓小平南方讲话后支持我辞去教职前往特区创业的老师等，其中最令我铭记和感恩的是老领导王继中先生。1993年秋天我们在深圳碰巧给同一个会计师培训班授课，我们晚上轮流上课，互不见面。有一次轮到他来上课时，看到黑板上整齐的板书、隽秀的字体，他就问上课的学生这是谁写的，学生说：“这是前一天马老师写的，他讲课认真，有问必答，效

果很好”。上课学生对我的好评给他留下了深刻印象。当时他担任深圳市投资管理公司企业管理部负责人。大约一年后，我第一次见到他，在他的大力推荐下，我入职深圳市投资管理公司，从此开启近三十年的国资之路。

逐梦特区三十年

上世纪九十年代，深圳市投资管理公司是全国首家政府授权的国有资产运营公司。1995年7月，深圳市政府决定对市属企业进行财务大检查。为了圆满完成工作任务，我几乎跑遍了深圳每一家国有企业，通过两个月的深入调研、面对面访谈、查阅资料，掌握了大量一手信息，由我执笔的《市属企业应收帐款和存货调查报告》得到时任深圳市领导的亲笔批示和高度肯定。上世纪末，朱镕基同志提出国有企业改革和脱困三年目标。我在公司领导带领下，参与市属国企抓大放小、公司制改造、股权多元化、债转股、扭亏增盈等改革工作，依靠自身扎实的财务会计基础，深入调研企业，制定改革方案，解决企业亏损，撰写了许多重要报告和方案提交给决策部门参阅、决策。

2000年10月，经过层层选拔，我成为盐田港集团财务总监。当时，盐田港集装箱码头建设较为滞后，公司拟修缮码头。我勇于担当作为，夜以继日地做了大量工作，落实并解决了筹措建设资金，保证工程招投标公平合理、廉洁规

范,严格控制工程投资、保证工程付款准确及时等诸多难题。有一年夏天,强台风袭击深圳,洪水冲走港口后方区域大量土石方,一家施工单位借机多报土石方开挖数量,企图多申请工程款,我带领审计部门人员顶烈日、冒酷暑深入工程一线,实地测量,最后核减工程款数千万元。经过几年的努力,集团终于顺利完成港口建设任务,建成一个造价合理、质量优良的现代化集装箱码头,适应了当时深圳外贸进出口快速增长需求。十几年过去了,每当我经过盐田港,看到港口岸吊林立、集装箱巨轮来往穿梭,都不禁感慨万千,作为工程的参与者,我备感荣幸。

2005年,我在担任深圳市农产品股份有限公司财务总监期间,公司率先响应国家股权分置改革的倡议,公司成为全国首批股权分置改革试点的上市公司之一。在董事长的带领下,我们认真研究公司的股权结构,及时与大股东、其他法人股东沟通,对公司未来业绩进行统筹规划,在取得股东支持的情况下,创新性地推出了《国有股权零对价+一年后约定价格回购+核心团队股权激励》的组合式股改方案。经过团队的共

同努力,股改方案设计的各项指标最终圆满完成。该方案在没有减少国有股东权益的情况下实现了法人股的流通,保证了中小投资者的利益,同时顺利推出了股权激励方案。该组合式股改方案受到国务院国资委、深圳市政府、深圳市国资委的高度肯定,我受邀在中国证监会介绍公司的股改方案。

2016年,我调入深圳市创新投资集团有限公司。这是一家创业投资机构,所投资的千余家公司中已有192家公司公开上市。作为集团财务总监、投资委员会常任委员,我的主要职责就是切实防范被投资企业财务数据弄虚作假、虚盈实亏、蒙混过关。为此,在投资前我要对项目的财务数据进行认真比对、分析,详细梳理、抽丝剥茧,也时常与投资团队以及尽调人员一起,实地查看被投企业的存货采购量、出货量、银行流水、工资发放表、运输车次、水电气消耗量等,对财务数据的真实性进行验证,避免了许多投资风险。

成如容易却艰辛

二十年财务总监工作历程并非一帆风顺,有时也暗流涌动,充满挑战。在工

作中总会发现各种违规甚至违法行为,如没有遵守国家财务会计制度,违反中央八项规定精神,大额资金付款不规范,滥发奖金、补贴,违规报销各种费用等。在大是大非面前,我始终牢记使命,坚持原则,勇于抵制,为保障国有资产安全发挥了重要监督作用。2020年深圳市国资委首次设立特殊贡献奖,我获评唯一的个人一等奖。

许是之前从教经历使然,在从事实务工作后,我依然保持着勤于读书、思考的习惯,密切关注国企改革、财务会计领域的热点、难点问题,在繁忙工作之余,我经常阅读各种书籍,补充能量,更新知识,让自己的能力和水平始终保持与时代同频共振。2003年7月,我被抽调参加市属国企改革发展调研小组,由我起草的《关于香港粤海集团的考察报告》由时任市长李鸿忠同志亲自批示,由市政府在全市印发,掀起一轮学习粤海经验、加快国企改革的热潮。2012年起,我受聘担任深圳大学会计专业硕士校外导师,每年指导十余名毕业生论文写作。2019年8月,针对上市公司普遍存在的商誉减值不规范的问题,我在《财政与会计研究》杂志上发表了《关于维持商誉会计准则的逻辑分析》一文。读书、思考、写作,使我内心感到充实,也让我能够在工作中理论联系实际,创新工作内容,不断提高工作水平。

2020年10月,习近平总书记出席深圳经济特区建立四十周年庆祝大会并发表重要讲话,冀望我们继续发挥敢闯敢试、敢为人先的特区精神,对标国际一流,大力发展金融、研发、设计、会计、法律、会展等现代服务业,提升服务业发展能级和竞争力。身处特区的专业人士无不感到使命光荣,责任重大。我将牢记嘱托,感恩奋进,为新时代特区财务会计事业发展贡献自己的力量。■

责任编辑 姜雪

