

我和会计的偶遇与长伴

张志君 ■

我和会计的相识源于偶遇，却又颇有缘分、充满深情。

我出生于冀南乡村的一个普通农民家庭，父母少时都没有机会得到良好的教育，因此对我的教育尤为重视。幼时的我学习非常努力，但受眼界所限，直至高中毕业也没有明确的职业和人生规划。高考后，学校将一本《高考志愿填报指南》发到我们手里，让我们估分报考志愿。看着众多的学校、院系和专业，一个比一个好，但又不知道哪个适合自己，因此我报的专业五花八门，后来机缘巧合被一所财经院校的工业企业管理专业录取，从此开启了我与会计的偶遇和长伴。

会计是浩瀚的海 我是海里的一叶小舟

初入会计大门，我感觉会计就像浩瀚的大海，而我就像一叶小舟乘风破浪般浏览着大海神秘而又诱人的风景。

我上大学时，正赶上社会主义市场经济体制确立和会计制度改革。记得1993年上基础会计课时，由于还没有收到正规出版的教科书，使用的是一本厚厚的油印教材。在任课老师对会计假设、复式记账、会计循环等一个个冷僻、晦涩的概念进行深入浅出地讲解中，我开始了解会计。随后又学了工业会计，这是一门在当时很多同学看来比较难学的课程，也许是与会计的缘分，我很努力地学，并取得了令人满意的考试成

绩。大三的时候，我立志报考会计学研究生，利用课余时间阅读了很多会计方面的书籍，《企业会计制度解释》《西方会计史》《会计研究》《财务与会计》等都是我关注的。虽然涉猎了很多与会计相关的书，但由于各方面的原因直至研究生入学考试前我都没能拿到报考学校的指定参考教材，因一门专业课未通过与研究生梦失之交臂。考研虽然失利，但大学期间对会计知识的广泛学习为我打下了良好的会计理论基础，1997年我第一次参加注册会计师资格考试就顺利通过所报考的四门课程，1999年又顺利通过南开大学会计学硕士研究生的考试。

研究生毕业后，我来到农业政策性银行总行会计部工作，由于工作表现比较突出，初出茅庐的我得到了大家的认可。熟悉掌握由300个科目构成的会计科目体系，国储、地储、计息挂账、停息挂账等一个个科目后面都是与国计民生相关的经济活动，我不敢有丝毫懈怠；通过参与汇总分析农业政策性银行的会计报表、编制会计核算办法，主笔起草领导讲话，撰写工作总结、工作计划等各种文字材料，逐步走进了银行会计的天地；被调整到财务管理岗位后负责编制农业政策性银行的财务预算，完成了全行财务指标分配，与各分行的谈判和财务预算的下发与监控工作也进展顺利。

2006年，根据农业政策性银行上线

一体化综合业务系统的需要，我被调整到核算管理岗位，开始带领团队承担起全行资金清算、核算和系统性财务事项的工作。期间，我梳理了每一项业务事项的操作流程，撰写了数万字的工作笔记，使各种纷繁复杂的业务操作标准化、程式化，有效防范了操作风险；从无到有牵头搭建起农业政策性银行总行外币业务核算体系；组织开发了支撑全行主要资金来源清算和核算的债券核算系统；组织制定了基于大集中系统的资金分层核算和对账管理办法。工作之后，我仍坚持学习，不断提升自己的专业素养：2010年，我考入中国社会科学院研究生院攻读会计学博士；2011年取得注册管理会计师证书；2012年入选全国高端会计人才培养工程。

会计是繁花绽放的花园 我是园中辛勤的浇花匠

深入走进会计的世界，感觉就像走进了一个繁花绽放的花园，而我则是园中辛勤的浇花匠。

2012年年底，我应聘到一家商业银行担任审计部总经理助理。适逢该行组织架构改革，我牵头制定了内部审计组织架构和 workflows 调整方案，建立起以内部审计章程为核心的制度体系，深化审计现场过程管理和审计成果运用，推进内部审计信息化工作，并一次性通过注册内部审计师和内部控制自我评价证书的考试。经过内部审计工作的历练，



我逐步树立了以公司战略为导向、以内部控制为核心、以业财融合为理念的会计观和风险观。

2015年，我到天津参加一家民营银行的筹备和组建工作，担任会计运营部负责人，全面负责会计运营条线的筹建工作，从无到有、从零做起，先后完成了队伍招聘、证照申请、制度建设、流程梳理、系统开通等工作，确保了民营银行的顺利营业。随后又投入到核心业务系统和相关外围系统的开发工作中，组织建立科目体系和核算规则，组织开展系统测试和外围联调，保证了系统的成功上线。

2016年，我回到北京，在商业银行担任总行财会部副总经理。在此期间，我牵头做了以下工作：完善财务授权等财务内部控制体系；组织推进财务共享体系建设；着重打造面向多维盈利和成本分析的管理会计体系。同时，在

对标行业先进标杆的基础上，以数据为基础，以战略为导向，实现了真正意义上的面向价值的盈利和成本分析。具体来说：在方案层面，搭建标准责任中心体系，建立营销产品与会计科目之间的逻辑关联，创立系统性的盈利分析和成本分析指标体系，构建起风险成本、税务成本和资本成本计量模型；在系统层面，整合基于账户和交易级的业务数据，建立支持多维盈利和成本分析的标准账户，开发多维度的盈利和成本分析报表体系等。

艰难而充实的创业岁月，不仅使我对银行的会计运营体系了然于胸，更铸就了我坚忍不拔的品格和持之以恒的决心。

2019年我从全国高端会计人才项目顺利毕业，之后被评为正高级会计师。多年来对会计全方位深入学习和在多个单位、多个岗位的砥砺前行，使我对会计有了较为全面和清晰的理解，对会计的实践和运用也渐为熟练，会计在我的脑海中愈发清晰，渐渐成为使我能看得见全貌的清澈明亮的湖。

2020年，我加入中国雄安集团，担任集团财务融资部副部长兼生态建设公司财务总监，主要负责生态建设公司的投融资、资金、财务和内部审计工作，工作内容的多样化使我多年的所学所练正好派上用场。我快速融入“雄安铁军”“生态铁军”这支队伍，努力提高政治站位，不断加强业务学习，持续推进业财融合，为公司的发展、新雄安的建设献计献策、添砖加瓦。一是以风险防控为核心，以提高效率为目标，建立起一整套财务、资金、投融资制度体系；二是以保障资金需求为核心，以降低资金成本为目标，完成多个企业投资项目合计超过百亿元的融资合同签订；三是以依法合规为核心，以确保项目资金安全为目标，建立起完善的财政资金管理体系；四是以公司长远发展为核心，以

安全与效益并重的目标，完成多个重大企业投资项目的投资决策；五是以承担城市基础服务运营商的职能为核心，以公司可持续经营为目标，参与谋划业务运营模式和管理机制的构建；六是以干部的职业成长为核心，以打造敢拼能胜的队伍为目标，系统筹划岗位设置、劳动组合、工作机制和干部培养等。

快乐源自于自我成长 和对社会的贡献

出走半生，归来仍是少年。在和朋友交流时我经常说，人无法决定人生的长度，但可以决定人生的宽度和深度。从业20多年，我多次主动跳出舒适区，去挑战新领域，但始终未变的是不忘初心、牢记使命，不变的是对工作的尽责和对人生价值的追求。对于工作，我认为核心是尽责，如果一名员工对工作不尽责，不仅是对单位、对同事的伤害，也是对自己有限生命的浪费，最终伤害的是自己；对于人生，我认为核心是快乐，由于人所具有的社会性，人的快乐主要来源于自我成长、对社会的贡献以及因此而带来的社会尊重和自我认同。雄安新区建设对工作尽责有很高的要求，也能给予在其他地方难以得到的人生体验，这里能帮助你拓宽人生的广度和深度，也能帮助你获得伴随奉献、成功而来的独特的人生快乐。

偶遇一程，深情一生。从偶遇会计我就开始了与会计的相识、相知、相伴。多年来，发表了文章，出版了专著，考取了证书，晋升了职称，在我眼中，会计逐渐由举目无边的大海变成清晰可见的湖。如今，我来到雄安，来到这片举世瞩目的创业热土、未来之城。我愿用我依然少年的赤子之心和毕生汲取的会计之水，做一名辛勤浇花的匠人，浇灌这片美丽花园的一草一木，为她花香四溢、花开满园奉献自己的微薄力量。☑

责任编辑 刘黎静