

会计，我的标签和勋章

张建军

都说缘分是个很奇妙的东西。我与会计结缘，冥冥之中也有定数。

我是个地道的农民后代，从小生长在豫西一个偏僻的小山村。父亲曾经在生产队当过会计，记忆中，他会把装订好的会计账簿高高地吊在房梁上。那个时候我很是不解，心中总是嘀咕，母亲把装着馒头的篮子吊起来是害怕馒头被老鼠糟蹋，父亲为什么把几本破账本也看得如此金贵？当我后来从事会计工作后，才真正理解了父亲这个举动背后的深意：只要从事了会计这个行当，无论过去多少年，不论面对什么人、面临什么事，只要是自己经管的账目，都应能一五一十地说清楚。

如此说来，我也算是一个会计“二代”了。回望与会计结缘的数十年，会计精神贯穿我的职业生涯，渗透进我的人生。会计是我的标签，更是我的勋章。

小角色玩转大舞台

1991年，我从郑州水利学校财会专业毕业，从出纳开始干起，往来账、费用、固定资产等岗位都干了一遍。这些看起来基础又琐碎的工作，却是我走向更重要管理岗位的基础和沉淀，是让我受益终生的宝贵财富。

随着公司的壮大和发展，我被授命参与负责集团公司融资和职工创业投资平台搭建。每一次的机会都是一次全新的挑战，当做会计的那股子“拗劲儿”上来，自己都为之惊叹。在融资岗，我从集

团角度出发，认真研究分析公司在融资渠道、融资方式、产品选择、融资期限、融资成本等方面存在的不足，对流动性支持和信贷管理进行系统思考，进行了一些探索，形成了长期指导集团公司优化资本结构、提升资金使用效率的指导性成果。那段时间，靠着敬业精神和责任感支撑，我几乎所有的时间都是在现场调研、开会研究、写论证报告和决策汇报中度过，虽辛苦但也非常充实。我经常为晚上加班错过办公楼锁门时间、打扰看门的大爷而不安，爱人也总数落我落下了“周末不去办公室转转，就会心神不宁”的毛病。

任何人的成功都绝非一蹴而就。从一名普普通通的基层会计人员到会计主管、财务科长，直至现在成长为一名大型国有企业的总会计师，我享受这个过程，也收获满满。每一件事都给自己一个坚持下去的理由，练真正本领、修为人之道，才是我们每一个人成功的关键。

机会总是留给有准备的人

财务和会计工作是一门实践性非常强的工作，多年的工作历练使我的学识积累、业务能力、生活阅历都得到了极大的丰富和提升。2008年平煤集团推行人事制度改革，实行中层管理干部公开选拔、竞聘上岗。我以综合排行第一名的成绩脱颖而出，被委派到集团所属的京宝焦化公司任董事和财务总监。经过多年的努力，我在职业舞台上第一次获

得了担当重要角色的机会。

当时适逢公司推行全面预算管理体系，面临预算管理与生产经营“两张皮”、预算编制与执行考核相互脱节问题，为了使预算编制更贴合生产经营实际，我找来厚厚的《生产工艺流程》，仔细研究从原材料配比到产成品分级各关键环节的一手资料，并深入一线与工人、班组干部进行交流，从最初参与生产调度会议时的“一头雾水”，到后期对各种生产状况都能够了然于胸。为进一步加强预算执行分析与考核评价，我设计了以模拟市场的内部转移价格为基础，以经济增加值考核计算方式为原理的利润、成本、费用责任中心考核体系，将考核单元按性质分为利润中心、成本中心、费用中心，直接考核价值创造能力。通过全面预算管理，切实提升了企业经营管理水平。

这段职业经历让我深刻感受到，个人能力固然重要，但只有在合适的平台上，个人能力才能得到更好的展现和提升。我始终相信，工作就是一个突破自我、创新求变的过程，除了要敢于啃硬骨头、敢闯敢试敢为人先，还必须具有贯彻系统理念、主动担当作为、善于求真务实的精神，只有把工作落到实处、干出实效，坚持知行合一，才能扭住关键、精准发力、取得成功。

优秀的“配角”终会成为C位的“主角”

会计人要想适应时代发展和企业需求,实现个人成长和事业发展,不仅要有足够的专业度,更要提高自身综合能力,成为既懂专业又懂管理的复合型人才,成为具有解决复杂经济问题的高层次经营管理人才。

选择会计作为终生事业,就注定与学习一生相伴。我2012年入选河南省会计领军人才培养计划,2017年取得正高级会计师职称,2020年入选全国大中型企事业单位总会计师高端班,近年参与省部级软科学研究计划项目及会计重点研究课题三项,在中文核心期刊发表文章多篇。同时,坚持学研用相结合,做好传帮带,长期担任河南大学MBA、MPAcc职业导师。

2016年,我作为集团复合型人才培养对象,在京宝焦化公司升任公司董事、党委副书记、总经理。身为统筹安全、生产、经营的主要决策者,我组织公司探索实施了“五常态四重点”安全管理法,国务院安委办、应急管理部连续两年在对公司的安全督查中给予了高度评价,公司在安全管理方面完善体系、创新载体的做法得以在区域危化企业全面推广。为了认真贯彻“绿水青山就是金山银山”的理念,我带领公司环保团队探索推行环保网格化管理体系,环保工作取得重大突破,在同行业中率先实现废水零排放和废气超低排放。

2018年,我调任平煤神马融资租赁公司董事长、上海国厚融资租赁公司董事长。在立足公司主营业务特点的基础上,我把提高公司资产收益水平、防控业务风险作为工作主线,以团队整合、制度建设、渠道拓展为切入点,组织制定了《组织架构及岗位职责方案》《员工管理办法》《费用管控办法》《绩效考核管理办法》《融资租赁业务流程》《项目评审议事规则》等多项管理制度,明晰了各层级管理责任,搭建了完整的公司经营及风险管控框架。公司2019年实现

利润5160万元,超考核指标37%,在集团年度综合考核中获“AA级绩效单位”称号,同时获得集团公司“2019年质量效益银牌奖”。

从工作职责上看,我似乎“脱离”了会计,但我深知自己所作的一切无一不和会计发生着关系——公司所有的经济决策都是数字背后的经济活动,过往深厚的会计基础始终是我得心应手的指挥棒和灯塔。作为企业主要决策者,我有机会从战略视角审视财务管理工作对规则和底线的坚守,也更加感受到规则和制度的重要性。一个会计从业者只有“跳出财务看财务”,用更高层次的思维审视各种问题的基础逻辑,以大胸怀和高格局解决企业发展中的系列问题,才能够更好地与业务融为一体,不仅守住财务管理的底线,更能帮助业务实现稳健增长与高质量发展。

会计的坚守

2020年,组织委派我到河南省属骨干大型企业安钢集团任总会计师,“战场”再一次转移。时逢新冠肺炎疫情冲击和资本市场债券违约等事件的影响,作为总会计师,负责整个集团的财务管控和保障,毫无疑问压力很大。

转战安钢,我迅速适应新角色,了解业务、深入分析,制定财务团队的目标计划。我将资金链安全放在工作的首要位置,严格资金管理、拓宽融资渠道,全力打造“安钢信用”品牌,公司融资环境、融资结构持续改善,风险防控能力得到明显提升。与此同时,我主持了集团关键产线运营模式调整,通过构建新的价值链管控模式,更大限度发挥集团存量资源优势。新管控模式运行一年来,大幅降低税务成本,增加了集团整体收益。另外,通过加速消化留抵增值税额,增加了公司经营净现金流入,财务引领价值创造成效显著。

重新回到熟悉的会计岗位,我对会计和财务工作的认识也更加清晰、直观和深刻,也真正体悟到一支优秀的财务团队一定是战略支撑者和价值创造者,要能从传统的核算会计中“走出来”,站在企业战略高度适应企业变革、科技变革、社会变革,从资本管理、税收规划、预算管理、降本增效等方面着手,以成为企业价值管理者、价值引领者为己任,更好发挥财务的价值创造作用,持续为企业贡献力量。

江河万里总有源,树高千尺也有根。作为会计人,工作中要时刻牢记国家利益高于一切,把自身理想同国家发展、民族命运紧密联系在一起,不断加强政治修养,坚守党员本色,忠诚干净、立足岗位、勇于担当,为党和国家管好账、理好财,守住会计职业操守,立足财务价值创造,确保国有资产保值增值,发挥财经干部应有的价值贡献。

责任编辑 陈利花

