

## 供销合作社财务会计工作

2019年,全国供销合作社系统财会部门紧紧围绕中华全国供销合作总社(以下简称总社)中心工作,认真履行部门工作职责,加强财政资金管理,落实综合改革重点任务,化解系统历史财务挂账,强化社有资本监管,为推进供销合作社综合改革提供了有力支撑。

### 一、完善制度建设,加强预算财务管理和社资企业监管

在规范预算财务管理方面,修订完善《总社本级财政项目支出预算管理办法》《总社本级财政项目支出绩效评价实施细则》《总社机关差旅费管理办法》和《总社机关因公临时出国经费管理办法》。在社资企业监管方面,修订出台《总社直属企业全面预算管理办法》《总社所属企业工资决定机制改革实施办法》《社有资本经营预算管理暂行办法》和《中国供销集团有限公司负责人薪酬管理及经营业绩考核办法》,建立了基础的约束激励机制。为进一步理顺社企关系,起草《直属企业负责人资产损失责任追究暂行办法》征求意见稿。

### 二、强化指导与服务,推动系统社有企业健康发展

出台推动系统社有企业降杠杆减负债指导意见,引导社有企业强化负债约束、保持合理负债水平,采取压减负债存量控规模、拓展融资渠道调结构等一系列措施,积极稳妥地降低社有企业杠杆率,截至2019年底,全系统资产负债率71.1%,较2017年底降低1.6个百分点。落实与中国农业银行总行战略合作协议,推进系统历史财务挂账和金融债务化解工作,全系统已化解历史债务116.9亿元,化解比例为45.8%。加强对社有企业财务情况和运行质量的动态监控,按季度作出分析,及时发现问题,为供销合作社改革发展提供决策参考和合理化建议。

### 三、树立服务保障意识,强化预算管理和绩效管理

在财政收支压力不断增大、部门预算逐年压减、总社日常公用经费存在较大缺口的情况下,坚持保重点、保基本、保运转,多方筹措预算资金,调剂解决综合改革专项试点工作经费、“不忘初心、牢记使命”主题教育经费、《供销合作社条例》立法工作专项经费等,多方争取落实中央纪委国家监委派驻总社纪检监察组专项工作经费,保障年度重点任务顺利开展。及时组织相关单位开展养老保险制度改革实施准备期缴费经费测算工作。按照《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》等要求,对部门预算项目全面开展绩效评价和绩效执行监控。

### 四、积极开展整改,规范“新网工程”专项资金管理

为加强“新网工程”专项资金投资监管,提升使用效益,

更好地服务乡村振兴战略,2019年全面推动“新网工程”专项资金股权投资方式改革,并积极与财政部沟通协调落实相关政策。配合财政部完成绩效评价工作,根据绩效评价报告提出的问题和财政部有关要求,组织督导供销集团开展整改,多次向财政部汇报整改工作进展情况。

### 五、力保重点,统筹安排,规范完成财务核算与管理工作

认真执行主任办公会通过的收支预算,确保预算目标的实现。规范完成支出报销和会计核算,保障总社重点工作和职工福利支出,优先安排理事会、综合改革试点工作、主题教育等重点工作经费,统筹安排机关差旅、会议、培训、文印等支出,严控“三公”经费。推进落实职工医药费、节日福利和个税专项扣除政策,按时办理职工年金汇算清缴业务,有力保障了职工利益。

### 六、跟踪指导,示范带动,推进社资委专项试点工作

按照总社专项试点工作统一安排部署,推进“规范组建社资委”试点工作,与各试点单位建立联络机制,指导审核试点工作方案,把握关键节点,积极跟进4个试点单位推进情况,完成专项试点评估和验收工作。除4个试点单位外,还有22个省级供销社组建了社资委。在总结各地经验的基础上,总社于2018年11月成立了社有资产管理委员会,作为总社理事会授权的议事协调机构,自成立以来,召开了5次专题会议,研究了18项议题,发挥了专业把关、参谋助手作用。

### 七、履行出资人职责,强化对重点环节的监督

强化对企业改制重组、项目投资、资产处置等重点环节的监督,推动新合作商贸连锁集团有限公司、中再资源环境股份有限公司、中农立华生物科技股份有限公司、中农联合生物科技股份有限公司等企业上市,推动中国供销农产品批发市场控股有限公司等企业引进战略投资者,在中国再生资源开发有限公司、中国农业生产资料集团公司等企业开展员工持股、虚拟股权试点。稳步推进供销集团产业整合,督导供销集团剥离房地产等非主营业务,不断优化社有资本布局,着力防范和化解风险,推进社有资产保值增值。

### 八、提升财会工作水平,推动供销合作事业再上新台阶

较好完成系统财务会计数据统计、分析工作。2019年,全系统企业汇总营业总收入18 319.5亿元,较上年同期减少452.3亿元,同比下降2.4%;利润总额466.6亿元,较上年增加51.9亿元,同比增长12.5%;资产总额16 084.5亿元,较上年同期增加847.6亿元,同比增长5.6%;负债总额11 431.2亿元,较上年同期增加397.2亿元,同比增长4%;所有者权益4 653.3亿元,较上年同期增加450.4亿元,同比增长10.7%。

(中华全国供销合作总社财会部供稿 梅寒执笔)