外交部门财务会计工作

2019年，外交部门财务会计工作以习近平外交思想为指引，紧密围绕外交中心工作，做好服务保障，创新预算管理，完善制度体系，强化财务监督，坚持稳中求进，狠抓改革落实，持续推动外交财务工作高质量发展。

一、突出政治理论武装，以党建促业务发展

深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。外交财务系统积极开展主题教育活动。明晰八对关系，激发外交财务队伍“爱党、爱国、爱外交、守初心、担使命”的情怀。组织政治理论线上知识竞赛，检验主题教育学习成果。学习贯彻党的十九届四中全会精神。党员干部切实强化制度意识，维护制度权威，自觉尊崇制度，严格执行制度，推进贯彻落实全会精神与开展外交财务工作深度融合，更加自觉地推动外交财务领域治理体系和治理能力现代化。

二、聚焦重点精准施策，服务保障取得新成效

（一）预算执行再创新高。根据外交部党委部署，持续加大预算执行督促力度。印发预算执行简报10期，每季度在外交部例行办公会通报预算执行情况，第四季度开展预算执行专项督导，依托预算联络员、财务联系人等机制进一步加强对各单位的财务指导和协助，增强各单位主体责任意识，提升预算执行质量，预算执行率创近五年新高。

（二）有力保障外交中心工作。围绕外交中心工作，合理安排资金保障重点，为新中国成立70周年系列庆祝活动营造有利外部环境；保障党和国家领导人出访、国宾和重要外宾团组来访、第二届“一带一路”国际合作高峰论坛顺利举办；及时、足额缴纳国际组织会费、维和摊款，履行国际义务，体现负责任大国形象。

（三）科学统筹2020年预算安排。2020年中央财政形势严峻，外交财务工作认真贯彻落实习近平总书记关于艰苦奋斗、勤俭节约的思想和党中央过紧日子要求，注重预算管理，紧密围绕新时代中国特色大国外交战略部署，坚持统筹国内与国外、财政形势和大国外交需要，厉行勤俭节约，优化支出结构，大力压减一般性支出，切实保障重点项目、重要领域外交工作和重要改革任务，外交预算的统筹保障能力和资金使用效益显著提升。

（四）初步实现窗口服务“最多跑一次”。充分调研各单位意见，找准“难点”“痛点”，先后两轮精简会签，简化财务审批程序，全年减少会签1 200余份。“网上报销系统”上线运行，初步实现“最多跑一次”目标。报销门市整修一新，工作人员实行挂牌上岗，以“全新形象”提供更优服务。

（五）做好财务宣传“出实招”。认真落实外交部党委民主生活会整改要求，整理印发《财务办事指南》《驻外馆长财务手册》《外交部机关司局长财务手册》《外交部机关财务制度汇编》《政府购买服务知识问答》、公积金宣传材料等，受到各单位普遍欢迎。利用蓝信平台推送20篇语言活泼、通俗易懂的财务小短文，普及财务知识，宣传财务规定。

三、持续发力积极作为，管理监督开创新局面

（一）充分发挥预算管理委员会议事决策职能。2019年，外交部预算管理委员会分别审议通过部门预算绩效管理工作方案、2020年“一上”预算草案。对外交部财务工作作出全面部署，就强化财务保障、加强监督管理、坚持勤俭办外交、实施预算绩效管理等提出明确要求；布置预算编制、审计整改等工作，增强预算管理委员会的议事协调和决策部署职能。

（二）全面推进预算绩效管理。制定《外交部全面实施预算绩效管理工作方案》《外交部预算绩效管理办法》，推动绩效管理工作规范化、制度化。全面梳理和完善外交一级项目绩效指标，做实基础工作。开展部属单位整体绩效、重点项目绩效、驻外使领馆绩效三类试点，敢于创新、坚持探索，相关工作走在中央国家机关前列，多次受到财政部通报表扬。

（三）持续提高国有资产管理水平。全面调研外交部门资产管理情况，提出加强资产管理工作新举措和三年工作规划。建立大型设备类资产定期核查机制和行政事业单位资产月报机制。开发“驻外使领馆固定资产电子标签系统”，并在驻黎巴嫩使馆等三馆试点应用，为下一步推广做好准备。2018年度国有资产报告、资产管理绩效评价等工作分获财政部、国家机关事务管理局通报表扬。

（四）切实发挥内控和审计监督作用。全面梳理近5年审计问题，开展审计问题“回头看”，各单位进一步严格执行规章制度，“治已病、防未病”。全面加强外交系统内控工作，对被审计单位内控情况进行专项检查，举办内控经验交流会，制定《财务司经济活动内部控制操作规范手册》，明确各岗位内控职责、主要风险点和防控措施，指导各单位制定内控规范，做好风险防控的常态化、制度化设计和管理。

（五）扎实推进驻外财务指导监督。落实外交部党委要求，制定驻外馆长、首席馆员、会计主管等“关键少数”培训方案，用三年时间实现轮训全覆盖。举办第一期会计主管培训班，多次为大参班、首席馆员班专题授课。组织专班按月进行账套审核，形成机制化举措，增强驻外财务管理的规范性。

（六）全系统财务管理能力显著提升。2019年外交财务工作加大全系统统筹力度，财务管理“一盘棋”理念更加牢固。巩固中央巡视整改成果，15个部内部属单位开展大额资金使用管理情况检查。每季度定期举办全系统财务处长交流会，建立学习机制，搭建交流平台。制定印发部属社团财务工作规范、部属企业国有资产管理指导性文件，加强部属社团和部属企业规范性管理。

四、解放思想锐意进取，改革创新实现新突破

（一）创新预决算管理工作机制。2020年“一上”编报环节，创新举措，发挥预算管理委员会领导、指导作用，同时要求各单位预算编制严格履行“三重一大”（重大事项决策、

中国财政杂志社