

项目立项和审查标准化模板,提高基建项目审批效率。

(四)深化综合整治,促进采购效率效能双提升。完善采购制度体系。全面落实财政新规和纪检监察工作会议要求,构建以《集中采购管理规定》为核心,多项管理办法为主要架构的制度体系。强化供应商管理。完善关键环节联动约束机制,形成供应商入库、分级、推荐和后评价的闭环管理,“制度空转”问题管控工作初见成效。强化集团规范管理。对于境内分行,印发指导意见,引导各机构提升管理效能;开展专项自查,强化风险防控;落实分支机构风险管控责任,处理好权力收放关系。对于境外及控股机构,加强业务指导,推动共享总行金融科技类项目集中采购成果,督导各机构遵循决策与操作相分离原则。持续平衡风险与效率。通过压降单一来源占比、加强公开招标项目和内外部专家管理等措施,强化实质风险管控;加强项目计划管理、完善沟通机制、持续推进集中采购电商化和信息化建设,全面提高采购效率。

(中国工商银行股份有限公司财务会计部供稿)

## 中国农业银行 财务会计工作

2018年,中国农业银行财务会计工作围绕服务全行发展战略,以党建为统领夯实财会工作基础,加快财会领域改革创新步伐,持续完善财会管理体系,推动全行财会工作开创新局面。

### 一、加强财务预算引领,推动完成盈利增长新目标

强化预算全流程管理,推进总分行大账平衡。强化财务目标引领,滚动做好中长期财务规划,稳健制定和分解下达年度财务计划,强化财务硬约束传导,促进全行高质量、高效率发展。加强财务运行监测和前瞻性预判,强化财务执行督导通报,确保全行财务平稳运行和关键时点财务顺利收官。深入推进中间业务增收提质,加快建立营收增长新支柱。贯彻落实行党委中间业务提升工程战略部署,聚焦关键环节,全力增收补短,推动中间业务高质量发展。继续落实中央关于金融服务实体经济、脱贫攻坚、支持小微民营企业发展等要求,抓好已出台各项减费让利政策的执行落实,推动业务部门加强服务产品化建设,严禁触碰监管红线。强化宏观经济分析研究,发挥管理决策参谋作用。密切关注宏观经济和行业变化趋势,多维度、深层次分析全行财务运行情况,按月开展财务分析,及时发现问题,提出决策建议。针对经济形势变化和政策调整,主动做好跨周期的策略和机制安排,为管理决策提供有力支持。

### 二、优化考评和资源配置机制,增强经营发展新动力

完善绩效考评体系机制。完善机构绩效考评体系,优化

绩效考评运行机制,进一步强化综合绩效考评的基础性引领作用。全面落实国家关于支持实体经济、脱贫攻坚、促进普惠金融发展等要求,严格遵守相关监管规定,积极对接行党委决策部署和各项重大改革,科学制定绩效考评政策,服务全行战略实施。强化绩效考评过程管理,加强考评政策传导,确保总行考评导向传导到位。持续完善费用配置机制。严控费用总量,坚持以收定支,强化收入增长对费用支出的刚性约束,引导激励分行增收创收。对接全行战略,加大资源倾斜,有效传导全行经营发展战略,加快推进业务转型。适度加大“三农”县域费用资源投入力度,支持“三农”业务平稳发展。深化固定资产配置机制改革。完善固定资产投资配置安排,合理核定全年固定资产总量,分期下达固定资产投资预算,并适时灵活调整,充分满足各机构固定资产投资需求。优化投资结构,全力保障重点领域需要。完善配置机制,持续提升分行统筹能力。深化简政放权,提高审批效率、响应速度和客户体验。

### 三、提升会计决策支持能力,开创会计管理新局面

推动新准则落地实施。完成新金融工具准则特护期相关工作,并根据财政部政策要求,加快推进新租赁准则落地实施工作。初步完成资管新规核算对接并拟定资管业务建账方案。完成会计估值体系搭建。制定金融工具估值政策、管理办法和操作细则,建立全面覆盖债券、利率衍生品、汇率衍生品、贵金属衍生品等大类产品的估值模型,顺利投产上线会计估值系统,实现公允价值计量的重要突破。建立规范、高效的估值管理流程,强化全流程管控。加强估值结果分析应用,为经营管理决策提供支持。加快推进管理会计创新应用。建立健全利益分成机制,完善联合营销利益分成制度规范,构建利益分成平台,推进利益分成机制落地和工具应用。深化管理会计应用,深入开展专题分析,持续优化管理会计系统,提升客户数据质量。全面推进综合财会管理平台功能整合。完成综合财会平台与电商平台对接、西藏自治区全部网点电子化改造,以及多个新产品、新交易上线,增强财会系统对业务发展的支持能力。强化会计信息质量管理。持续规范数据获取路径、统一数据加工规则、优化数据核对流程,高质量完成财务报告编制。强化报表信息监控,持续做好关键时点、重点事项的监控及全行财务报表信息监测。强化会计信息质量管理和系统风险管控,组织开展分行年度会计信息质量评价,提高会计信息质量。

### 四、推进重大改革落地,实现改革在财会领域的突破

对接直营体制改革,制定直营机构建账方案,完善管理会计系统,推进直营部门管理会计模拟建账。深化三农金融事业部财会相关改革,优化调整三农绩效考评体系,保障“三农”县域费用、固定资产投入,完善“三农”单独核算体系。严格落实中央脱贫攻坚决策部署,聚焦精准扶贫、深度贫困地区扶贫和定点扶贫,加大考核和资源配置政策倾斜力度,将脱贫攻坚工作落到实处。持续推进省会城市行管理体制,完善责权利对等的利益分成机制,严格财务集中