

一步提高资金使用效率。

## 八、深化服务、保证质量、突出管理，不断提高财务决算工作水平

保证财务数据质量，突出财务数据分析，强化财务服务经营的功能。高质量完成2017年度财务决算和2018年各期财务报表的编报工作，编制每月《财务动态》，不断加强财务数据分析利用，通过对盈利能力、资产质量、债务风险和持续发展等财务指标的特点分析，对子公司综合绩效实施分类管理。

加强财务决算审计工作，督促中介机构切实履行审计程序，规范出具审计报告、管理建议书及其他专项鉴证意见，充分发挥审计的咨询诊断作用，促进提升各级子公司的财务管理和内控管理水平。强化境外审计，夯实境外资产质量，管控风险，要求所有境外子企业均聘请中介审计机构审计，严格按照集团统一安排实施审计工作，并要求审计机构规范出具审计报告。

根据中冶集团管理需要，突出对PPP项目、参股企业、新兴业务、僵尸特困企业、亏损企业、关联交易、境外企业等进行动态监管及分析；并在日常工作中加强风险点管控，对重大事项及时研判风险，及早提出应对预案，有效降低不利影响。

## 九、坚定信念、履行责任、优化结构，不断加强财务队伍建设

中冶集团财会工作与集团推进实施“做冶金建设国家队、基本建设主力军、新兴产业领跑者，长期坚持走高技术建设之路”战略定位相结合，推进财务系统建设，坚持忠诚干净担当的用人导向，培养新时代的优秀年轻干部。坚持实践是培养锻炼干部的“练兵场”，要求年轻干部要在实践中锻炼和成长，积累各方面经验和专业知识，增强工作能力和才干。着力培养战略财务管理型人才、专业技术型人才、共享服务人员，为优秀财务人员培养和选拔提供基础，培养一支专业、敬业、担当、高效、结构优化的财务人员队伍。

(中国冶金科工集团有限公司计划财务部供稿)

## 国家开发银行 财务会计工作

2018年，国家开发银行(以下简称开行)财务会计工作紧密围绕行党委决策部署，坚持稳中求进工作总基调，贯彻高质量发展要求，持续深入推进降本增效，统筹资源，谋划发展，创新思路，进一步提升财会管理服务改革发展的能力，推动实现财务绩效稳健增长以及发展、风险和效益的长期平衡。

### 一、服务全行改革发展大局，明确财会工作方向

紧密围绕全行中心工作，在全行大局中找准财会工作自

身方位，全面总结回顾近年财会管理工作开展情况，系统谋划未来工作任务，编制2018—2020三年财会工作计划。切实履行集团管理、服务发展、支持决策、风险管控、财务报告五项职能，持续提升财会管理集约化、精细化、合规化、专业化、科技化五化水平，推动实现科学管理、控制有效、反映真实、分析透彻、贡献价值五重目标。随着三年工作计划的逐步实施，全行财会制度体系将更加完备、机制流程将更加优化、技术支持将更加高效、经营管理将更加精细，服务全行高质量发展的能力将得到较好提升。

### 二、深入推进降本增效，确保财务绩效稳健增长

2018年，开行财会管理工作强化形势研判，加强财务统筹，做好资源调度，实现财务绩效稳健增长。持续深入推进降本增效，在巩固以往年度降本增效成果的基础上，继续提升管理的精细化程度，进一步加大内部挖潜力度。强化财务预算的组织推动力度，加强全面预算管理，科学编制2018年预算，预算指标覆盖各业务层面和各经营环节，做好考核指标与财务指标衔接工作，强化预算刚性，做好执行监控，按期开展预算执行进度监测。以财务资源支持重点业务拓展和业务结构优化，由财务资源配置向财务资源管理转变，进一步摸清家底、前瞻考虑、动态平衡，着力提高资源利用效率，用好增量，盘活存量，加强投入产出管理，支持全行战略布局优化和业务结构调整，提升服务国家战略水平。

### 三、加强形势政策研判，提升决策支持能力

密切关注外部市场运行及政策变化，跟踪行内经营管理情况，加强与前端业务的对接，及时开展各类财务分析，更好发挥决策支持作用。全面提升政策研究分析水平，进一步拓宽分析视角，推动单纯财务分析向综合性“大财务”分析转变，持续跟踪国际政治经济形势和国内货币、财政、监管政策变化，及时研究分析政策及市场变化影响，进一步发挥决策支持作用。聚焦业务重点，助力经营绩效综合平衡。坚持问题导向、聚焦重点，细化维度，专项分析，为贷款定价、精准营销、授信评审提供科学量化支撑。强化会计对业务发展的支持能力，加强会计对前端业务开展的参与介入，做好对新产品、新业务的核算支持，提升金融工具估值能力。

### 四、持续强化制度执行力，严守财会合规底线

完善财会制度体系，严肃制度执行，持续完善涵盖制度制定、执行监督、改进落实的合规管理体系。进一步完善财会制度体系，扎紧制度笼子。加强制度建设，细化管理要求，堵塞制度漏洞。围绕集团财务管控、费用管理、会计管理、信息披露等工作出台、修订相关制度。强化财会制度执行力，防范操作风险。进一步完善财务共享管理，发挥核算管理的监控作用，严肃财经纪律。加强税收管理，确保合法合规。提高税收管理精细化水平，加大税收风险提示力度，做好各项检查配合工作。

### 五、适应集团管理架构，夯实内部管理基础

持续完善财会基础设施，提升会计信息质量、报告规范