

偶然遇见 一生守望

沈树忠

我与会计有着深厚的缘份。回顾职业生涯，曾经“三进三出”会计之门，但恰恰就是会计职业成就了自己。

三进会计之门

清晰地记得，父亲从农村中学民办教师转行直至退休的大约20年时间里，他的身份定格为基层供销社的财务负责人。年幼时去他办公室，桌子上放一把算盘，柜子里装满了纸质会计凭证。当时对会计的印象真是一般，觉得既繁琐又难登大雅之堂，所以打小就没有做过当会计的梦。

父亲希望我能够接过他的“衣钵”，因此高考时建议我报会计专业，但是一位有经验的大学老师也是父亲的朋友自信地认为未来学金融肯定会比会计更好，于是我第一次与会计擦肩而过。大学毕业时，中国糖业酒类集团公司分管财务的领导去学校挑人，会计系的学生很多都去外地实习了，学生处就推荐我参加面试，推荐理由是综合能力强的学生干什么都没有问题。而一直怀抱进京工作梦想的我的态度是，能进北京干什么工作都可以。就这样，1991年的夏天，我越过淮河流域的洪水，来到向往已久的北京城，开始了迄今为止长达27年的会计职业生涯。大学同班同学36人，后来成就了近30位行长，尽管我错过了金融行业大发展的最佳时期，但从20多年的会计实践和职业收获而言，没

有丝毫遗憾，相反我为自己从事会计职业而庆幸和自豪。

在财务部工作5年后，1998年因工作原因离开财务部做了物流管理工作，这是第二次暂别会计岗位。当时觉得终于可以脱离会计工作了，真是如释重负。由此可见，当时对会计的理解仍然没有深入，更是难谈热爱会计专业。2000年单位安排我担任公司财务部经理，使我又正式回归财务会计工作。那个时候我已经通过系统的学习，对会计的理解比以前相对综合和全面了。从2011年开始我担任集团公司财务总监，全面主管公司的财务会计工作。

2017年我担任中国糖业酒类集团公司的法定代表人、常务副总经理，大约有一年时间没有直接从事财务和会计工作，这是我第三次脱离会计职业。这次转变使我能够更加全面地思考和观察财务会计，更好地理解财务会计与业务、战略、运营、风险、资金、预算、考核等企业管理的所有重要方面之间的关联，并进一步提高了决策的准确性、科学性。2018年上半年我从原单位调入中诚信托担任财务总监。会计成就我的职业生涯，命中注定我与会计有缘。

回想“三进三出”会计职业，每一次离开仿佛是为进一步提高自己的专业能力做准备，是为了更好地回归；每一次离开再回归都能更加全面、深

入、综合地理解和感悟会计职业；每一次离开再回归都会更加感动、更加富有责任感、更有信心在会计这条路上坚定地走下去。

三次职业提升

第一次职业提升始于职称和注册会计师考试。因为要参加中、高级会计师职称考试和注册会计师考试，我先后对经济法、税法、成本管理、预算管理、市场营销、企业战略、审计等财务会计相关内容进行了系统的学习。因此可以说是通过考试全面带动并提升了自己。

第二次职业提升始于参加全国会计领军人才项目的学习和培训。通过6年的系统培训，我不仅通过学习战略、营销、信息化、会计准则、预算、考核、资金、内控、管理会计等课程提高了专业理论水平，还通过学习外交、军事、博弈论、国学、戏剧等课程拓展了会计专业的相关性、全面性、综合性，更有机会现场聆听国内外经济界、管理界、会计界专家甚至是诺贝尔获奖者的教诲，大大拓展了眼界，与此同时，按照当时财政部领导“碰撞、裂变、提升”和“视野的宽度决定事业的高度”的要求，进一步拓展了职场人脉，提升了主动沟通和积极思考的能力。在此过程中，我有幸先后参与了两项部级课题的研究、参与会计准则的讨论和模拟测试、被选聘为企业内部控



制专家咨询委员会委员、担任管理会计专家咨询委员会委员、参与修订《会计法》的讨论等。蓦然回首，自己亲身见证了会计改革取得历史性成就的这10余年，专业能力和视野在此期间也发生了很大变化和明显提升。

第三次职业提升是用理论联系实际、学习指导实践。我运用领军人才项目的理论培训，指导中糖公司的工作实践，通过资产清查、夯实基础、轻装上阵，为业绩稳定增长铺平道路、控风险止住出血点、利用多种融资手段降低资金成本、较早提出“核心流动资产管理”的理念等；2015年年初企业并入中粮集团以后，利用中粮集团整体管理的优势，进一步促进企业管理理论与实践的结合，提倡“财务用数据说话”“财务是业务的合作伙伴”等理念，大力推动管理会计工具如

6S管理、标杆管理、产业链成本管理、PDCA项目管理等在企业的实际运用，并取得了良好的实践效果，同时加大企业降杠杆和资产清理力度，扭亏增盈、提质增效；2017年年初至2018年6月，参与央企全面风险管理系列课题研究，具体包括降杠杆、高质量发展体系、PPP风险、资金风险、投资风险等内容，提出了一些有价值的建议，其中部分建议被采纳并体现在政策制订中，对于央企控风险、降杠杆、促发展起到了建设性的作用。

学习的最终落脚点是更好地为实践服务。我深深地感到正是前两次职业提升为第三次职业提升打下了坚实的基础。进步是循环往复的，我渴望通过所学所悟为企业、为行业、为社会做出更大的贡献。

会计与责任

记得2006年8月，公司决定要收购上市企业酒鬼酒股份公司，我带领一个20余人的尽职调查团队前往湘西。因为要亲身了解该公司的核心资产——储存在湘西山洞里的洞藏酒，酒厂工作人员启开了封存10年的封洞石。山洞里潮湿又泥泞，我带头踏进10多公分深的淤泥。工作完成后才感觉到后怕，非常庆幸自己没有像被蛇咬伤。但也就是那一刻，我忽然明白会计这个职业并不拘泥于会记账算账，有时充满了风险和挑战，需要从业人员有勇气、讲奉献、能担当，有时还要肩扛更多的企业和社会责任，作为回报，会计职业也承载着个人的会计理想和成功的喜悦。正是在山洞里的那一刻我真正悟透了什么是会计精神、会计理想和会计价值。

为了进一步提升自己的能力，实现终生学习的目标，2017年年底我报名参加了全国会计领军人才培养工程特殊支持计划的选拔，并顺利通过审

核及面试。未来我将克服困难、坚持不懈、砥砺前行，当然也会乐在其中。

未来与设想

2018年，我任中诚信托财务总监，这对我来说既是机会又是挑战，因为有20多年财务会计工作经验，我相信能够把会计与金融很好地结合。经推荐我还加入了中国信托业协会财税小组，提出相关具体建议。为了快速进入新的工作角色，我把会计领军人才特殊支持计划的研究课题确定为《信托行业管理会计问题研究——战略转型、量化风险、精细管理》。在管理会计工具应用方面，建议信托企业在战略环节使用战略地图、平衡计分卡、PDCA项目管理法、预算资源倾斜、考核激励等，以保证业务转型和战略落地；风险管理需要建立数据模型，量化风险指标，为科学决策做好支撑；精细化管理方面，推动标杆管理和预算管理，提高运营管理效率和盈利能力。标杆管理强调“用流程打开业务，用对标促进改善，用人才确保执行，用项目实现落地”的原则。

我希望通过学习和研究，努力成为同时具有金融行业和央企背景的、复合型的会计专家，从实践层面维护国家金融安全和国有企业经济发展的积极推动者，带动信托行业会计发展和培养会计人才队伍建设的排头兵。

从预算管理的角度来说，跳起来够得着的目标才是合理的。人生当敢于逐梦，结合自身实际情况，设立挑战性目标，并全力以赴去争取实现。20多年的职业生涯，一路走来，我通过在职硕士学习、中高级职称和注册会计师考试、领军人才培养等，不断地学习、持续地努力。俗话说“笨鸟先飞”，我坚信心怀光明、积极自信、认真刻苦，定会展翅翱翔。☐

责任编辑 刘良伟