

# 太委屈

高昌庆 ■

## (一)

老总的办公室就在对面。门是敞开的，老总正在通电话，老总和对方说些什么我还真没在意，因为老总的电话很多，并且老总经常敞开门大着嗓门吼，听多了也就置若罔闻。

突然一句话直刺神经：“哎呀，现在我们公司会计不在呀。”

是老总说的？没错，确实是老总说的。我条件反射似地站了起来，赶紧跑过去：“王总，王总，我在啊，有什么事？”

老总狠狠地瞪了我一眼，我没敢再吱声，默默地回到了自己的座位上。

一会儿，老总通完了电话，气哼哼地走过来：“谁让你多嘴，我眼睛瞎了，没看到你坐在这里啊？我那样说是为了搪塞他，这下倒好，你让我出尽了洋相。下次再多嘴，我请你走人！”

我错了吗？我没错啊。我觉得很委屈，我还想申辩，老板又瞪了我一眼，然

后，转过他那肥胖的身躯，头也不回，噤、噤、噤，几步就跨出门去了。

## (二)

周三上午，王总召集几个供应商开会，叫我也参加。奇怪，我可从没和他打过交道啊。尽管不是很愿意，但老板让开会，怎么能不参加呢。

这次会议主要是确定下一年度的原材料供应计划，供应商们当然愿意继续供货，这年头生意多难做啊，只要有得赚，谁也不愿意放手。但供应商们对本公司货款给付的及时性也提出了要求。对于这个问题，我还是清楚的，我们账上还挂着好几百万的应付账款呢，都是欠他们的材料款，对于这些款子，老板说付就付，不说付就拖着，能拖一天是一天，王总说这也是一种经营策略。

就在我思考这个问题的时候，王总冷不丁地问我：“小高，上周我们向集团资金管理部申请的三百万周转金到账了吗？要是

到账的话把应付给复兴公司的款子付了。”

我一愣，三百万其实两天前就到账了，我也向王总汇报了，这么大笔钱王总这么快就没有印象了？我真不清楚王总现在说这话的意思，是会场上应付应付呢？还是真的打算付给复兴公司款子呢？于是我支支吾吾地说：“还不清楚，我这就回去看看款子到了没有。”

说完我就离开了会场。一跨出会议室的门，我就给王总发短信：“王总，钱到账了，真的付给复兴公司？”王总倒也迅速：“付，马上开票。”

我很郁闷。我的工作似乎是在和王总捉迷藏，云里雾里的，始终找不到北，弄得不好我就会撞墙上，撞得满头的包，王总还会说：“真笨，工作这么长时间了，连门都找不到。”■

（作者单位：中国科学院合肥物质科学研究院）

责任编辑 崔洁

度动态业务预算管理制度，形成“以月保季、以季保年”的预算管理新模式。在年度预算总目标下，根据月、季度生产目标，将年度预算（包括业务量和价值量）分解落实到月度预算中，编制月度业务预算和资金预算，由业务部门审核，作为月度控制依据。二是建立成本预警制度，对作业费、电费、材料费、外雇运费以及采油厂整体预算实行预警控制，凡出现超支的，必须向预算委员会进行报告，并说明原因和理由，否则，停止相应的预算安排和部署。三是建立经济活动分析例会制度，初步形成了采油厂按月分析、重点费用（如电费、作业费等）专题分析、

三级单位重点分析制度。此外，不断完善三级成本控制体系，将预算目标延伸至基层队，形成上下统一的预算指标体系，逐步满足以单井、开发单元、区块为主线成本管理需要。

我在做好本职工作的同时，积极反思与探索财务资产管理热点、难点，及时把采油厂先进管理经验进行总结推广，为推动采油厂经营管理水平的提升，作出了自己应有的努力和贡献。主要表现在：一方面积极参与现代化成果立项和合理化建议的申报工作。由我主导完成的《关于建立分层次预算管理的建议》、《关于进一步深化全面预算管理的建议》，分别

获油田合理化建议二、三等奖。另一方面把写作爱好延伸，紧紧围绕资金、资产、成本、预算管理的主线进行探讨和思考。自2000年以来，我累计发表和获奖的各类论文近50篇，潜心完成的《孤东采油厂的精细成本管理之路》发表在《财务与会计》理财版2007年第9期，首次问鼎了最具权威的财会类期刊。

岁月如梭，时光荏苒，投身会计工作已有十余个年头。期间，辛苦过，辛酸过，但对会计的追求永不懈怠。有付出，也有收获。选择会计，无怨无悔。■  
（作者单位：胜利油田分公司孤东采油厂）

责任编辑 刘黎静