



## 认真工作 与公司共成长

冯雁凌，厦门航空有限公司规划财务部总经理。高级会计师，2019年度全国先进会计工作者。

因为飞机租赁需要金融专业的学生，大学毕业时，我懵懵懂懂进了航空公司。航空业是一个跟随经济周期大幅度波动的行业，全球航空公司中仅有两家能做到连续多年盈利，一家是美国的西南航空公司，一家是中国的厦门航空有限公司（以下简称厦航）。2020年新冠肺炎疫情对全球航空业造成致命打击，40多家航空公司破产倒闭，美国西南航空公司没能逃过这一劫，终结了其连续47年盈利的历史。得益于国内疫情防控形势持续向好的有利环境，厦航在危机中逆势翻盘，不仅是当年国内唯一盈利的骨干航空公司，也成为全球唯一连续34年盈利的航空公司。有朋友开玩笑说，是你们账做得好吧！我笑答：必须的，账要做好，管理更要做好。其实大家都知道，持续盈利必定是要有持续的业绩做支撑的。

很幸运，我在厦航这样一家优秀的企业一干就是26年，从一名不喜欢会计的金融专业毕业生成长为公司规划财务部的总经理，是工作改造了我，也成就了我。如果要谈感想，我最想说的就是：认真工作，把每一项任务都当成一次新的旅行、一个解锁新技能的过

程、一个塑造个人品牌的机会。

了解厦航的人都感叹厦航的大财务管理，规划财务部承接了结算、核算、资金、税务、战略、绩效、法律、投资、董事会、机队管理和国企深改等十多项职能，可以顶得上有的企业七八个部门。这种组织架构使我们能迅速整合各方面信息形成系统全面的评估意见，为公司提供高质量的决策建议。但是这样的组织架构并不是一开始就构建好了，而是厦航人秉持实干精神不断开拓创新的智慧结晶。而我，在这个过程中不断解锁、升级自己的能力，焦虑、兴奋、坚持、迈进，乐此不疲。

1994年入职，经历两年飞机租赁工作，解锁项目管理能力；1996年走上管理岗位，带团队、写手册、做系统，解锁基层管理能力；2000年参与企业并购重组，学会了多专业组合的复杂项目管理；2004年搭建公司全面预算管理体系，开始尝试顶层管理体系的设计；2005年总结提炼财务文化、精细化财务管理理念，解锁系统思维能力和文字表达能力；2007年组建公司战略管理团队，2011年搭建公司全员绩效管理体系，全面完成战略、预算、绩效三大核心体系的建设，规划财务部的大财务管理格局正式形成，我也历练成一个成熟、自信的管理者；2013年接触到阿米巴经营，与公司的实际结合，逐步摸索出厦航精细成本核算和投入产出考核管理方法；2016年关注到互联网飞速

发展给财务工作带来的机遇，全力推动财务流程重组，2018年建成厦航财务共享中心；2019年到现在，我热衷于数字化的技术和理念，四处游说数据治理，全力倡导数字转型，对即将到来的时代满是憧憬。

稻盛和夫说，工作可以提升心志，磨练人格。我中学时代的理想是当一名记者，但高考时又赶时髦报了金融专业，进了大学专业没好好读，沉浸在各种人文历史艺术书籍中，完全是一个任性、散漫的小文青。工作以后，要承担责任，我不得不收敛自己的任性，认真对待每一项工作。需要严密逻辑、严谨态度和情景意识的财务工作，一旦投入进去，也深深地吸引了我。因为工作需要，我从财务管理跨界到战略管理，从战略管理延伸到绩效管理，又努力将这些管理整合在一起。每一段工作目标达成后又萌生新的目标和想法，我就这么被工作一步步改造成一个凡事必算投入产出、遇事就想商业模式、眼里只有钱的“会计人”。

俗语又说，江山易改，本性难移。我猜想，一旦工作的压力卸掉，我还是会回到那个乱读闲书的散漫状态。与志同道合的朋友一起谈天说地，感受山河四季，也是令人向往的事情。生命就是一个过程，尽力了，也就不会遗憾。相信每个认真工作、认真生活的女性都会有丰盈的人生，祝福大家！

责任编辑 武献杰