



## 走出“舒适区” 遇见更好的自己

解琦，中交资产管理有限公司财务资金部总经理，中交交旅投资控股有限公司总会计师。高级会计师，高级经济师。

路改变了老百姓的生活……我确信，五年前我做了正确的选择。

记得我刚接手公司税务工作时恰逢全国“金三”系统切换，当月申报数据莫名其妙丢失，接到税务局通知要视同未申报。我急得跑到税务局，请求专管员在旧系统里重新查找，那时的我第一次体会到了纳税人的焦急心情。经过半天的紧张查找和调整，在专管员的耐心帮助下，问题终于解决，长舒一口气的同时，我暗下决心，以后公司的税务工作必须确认三道，尽可能杜绝税务风险。从这件事中我意识到，财务无小事，一丝一毫不能松懈。之后，我从制度抓起，全力推进公司税务一体化，规范流程，分级管理；组建内部专家团队，集中力量解决重大问题；学习对标行业内的优秀企业，从纳税筹划的角度出发，助力公司发展。

我感恩公司给我提供了一个良好的成长环境，鼓励我们实现自己的职业发展。2017年年末，我向公司领导提出建立财务共享中心的想法。当时面对这样一个全新的理念，公司领导并未直接否定，而是审慎对待，提出让我们拿出更详细的建设和执行方案。尽管困难重重，但主管领导很支持我的想法，亲自率队到其他公司“取经”。在反复论证的基础上，我们从技术、资金、人员、流程等方面进行全方位考虑后，提出了最优的解决方案，得到了公司的认可与支持。在财务共享中心随后的建

设和推进过程中，我和同事们一起，一个科目一个科目地梳理、一个流程一个流程地过系统，从小区域试点开始一条一条地核对历史账目……已记不清两年间曾加班了多少日日夜夜、经历过多少次错了重来以及与第三方公司反复探讨可行性的诸多艰难。最终在符合集团财务共享的框架下，我们建立了所属板块的共享中心解决方案，做到每个流程点可视可控，有效整合了资源，也防控了风险。

寻找舒适的生活方式是人的自然选择，而我更愿意把工作当作事业，并竭尽全力促进公司发展。我并不满足当下的成绩，而是愿意一次次地走出“舒适区”，挑战自己的能力，而我也一次次惊喜地发现，当我跨过了困难，就解锁了“新技能”，完成了自我的升级。

正是抱定这样不破不立的信念，五年间，我参与了公司352亿元资产的盘活工作，与多家金融机构谈判交流，制定解决方案；我全面参与公司1187亿元融资再安排，节约资金成本48亿元；我带领团队反复探讨研究每一个重大业务，形成了专业领域内的成功典型案例；我参与了中交交旅公司的组建，全力推动公司新业务落地……

我不知道未来的路上还有多少次选择在等着我，但我坚信自己仍会不断突破，走出“舒适区”，遇见更好的自己。☑

2016年的春天，我离开奋斗了11年的北京市地税局，开启了一段新的职业生涯。11年的青春热血，虽然有着些许的眷恋和不舍，但心中更多的是对新环境的憧憬和期待。身边很多人不解，税务局的工作稳定又体面，很适合女生，而且当时的我又正处于事业上升期，离开税务局，无疑是放弃了近在咫尺的美好未来。然而我内心十分清楚，相较于一个确定的未来，我更想拥有的是让我奋斗不息的事业，我想将所学发挥出更大的价值。即使未来荆棘密布，我相信披荆斩棘后终能看到另一番美景，因此我下定决心走出了“舒适区”。

离开税务局后，我来到中交资产管理有限公司。公司从最初运营十几条高速公路发展到现在国内外27条高速公路，管理资产规模超过2500亿元，年营业收入近70亿元，我也一步一个脚印，从主管税务工作开始到现在全面负责公司财务工作。回首这五年，多少个夜晚疲惫地走出办公楼，只为第二天呈现出最好的方案；多少次与合作伙伴激烈争论，最后却成为莫逆之交；多少次在出差途中度过了周末，同时也见证了公司所建造的穿山跨江的高速公

责任编辑 张璐怡