



热爱于心 执着于行

朴海英，陕西鼓风机(集团)有限公司党委委员、董事、财务总监兼金融方案中心和资金中心主任。高级会计师。

金融风险，并获第二十六届全国企业管理现代化创新成果二等奖。

一份职业不仅要有热情，还要有专业能力，要在理论和实战中不断学习。如何学呢？

一是要有专业专注的态度。走上财务岗位的第一天，身边三位师傅的言传身教加深了我对财务预算和成本控制等财务管理工作的理解和认识：预算师傅对业务了如指掌，资产会计思路清晰，技改项目一表统管，总账会计账务处理专业精准。前辈们对专业的专注态度使我受益匪浅。

二是向榜样学习，使自己真正成为行家里手和内行管理者。在2008年成为中层干部后，我认真感悟、总结前辈们的优点，如学习第一任财务总监的谈判处理能力，为我从财务端走向市场端奠定了基础；学习第二任财务总监专业学术型的严谨作风，在工作中严格要求自己；学习第三任财务总监的顶层设计及人才培养能力，让我在财务体系建设和财务队伍建设中发挥了积极作用。

三是向市场学习，使自己成为业财融合的引领者。在别人眼中我可能属于“不务正业”的财务总监，每年100多天都在跑市场。但我深知只有了解了所服务细分市场的用户需求及需求变化，更精准地为客户提供金融解决方案，才能使企业在市场竞争中有更多胜算机会。

我们经常讲“业财融合”，要求财务人员要了解业务、熟悉业务、推动业务

发展。如何懂业务？我认为应从最前沿的业务做起，从了解客户需求做起。公司2016年战略深入转型至分布式能源领域，客户有融资需求的项目占总信息量的50%以上，单一产品已丧失市场竞争力，市场呼唤系统解决方案，而金融方案是满足用户需求不可或缺的手段。对此，我首先搭建了供应链金融体系，先后组建了金融方案中心，设立了基金公司、租赁公司、保理公司，为客户制定金融解决方案，助力产业开拓；其次我带领团队结合市场和客户需求不断创新金融方案，开创了“买方信贷”融资模式，并荣获第十四届国家级企业管理现代化创新成果一等奖。

作为集团财务业务领军人，我更加知道专业人才培养的重要性。为构建财务与战略相匹配的高端能力，强化财务领军人才培养，建立财务培训培养体系，我组织开设了财务大课堂和财务总监课堂，分层级、分专业设立课程，培养各领域专业带头人。同时实施“师带徒”计划，每位新入职员工都有师傅带，每位中层以上领导都要培养继任人。目前，陕鼓财务团队已成为业务骨干成长最快、外部输出人才最多的团队，为企业高质量发展提供了专业人才保障。

回顾22年，一分耕耘，一分收获。人生的路还要靠自己一步步去丈量。怀抱初心和梦想，专注于心，执着于行，才能让人生和事业夺目而精彩。

责任编辑 刘霁

1998年通过内部竞聘我从非财务岗位转行进入了财务领域，回顾20多年的财务职业生涯，热爱和执着始终与我相伴，自律和严谨每天与我同行，让我心怀梦想，执着奋进。

自从事财务工作起，我便喜欢上了这份工作，从繁琐的工作中找到了乐趣，那就是常存好奇心，时时想着“那很有意思、很有意义”。带着问题去理解会计准则、税务和财务政策，让我在如饥似渴的快乐学习中学会了系统思考。记得在2009年刚刚主持会计核算部工作时，地铁样本费3.2万元错付成了32万元，月底对账发现差错，次月追回款项重新进行了支付。虽然从结果看，公司无损失，但是通过对公司付款流程进行自查后，发现内控程序存在漏洞，我及时对付款审核程序进行了完善和修订，此事也让我真正站在管理者的角度思考问题。在2017年担任财务总监后，围绕公司战略目标，我系统思考了集团性企业财务管理战略，实施了“财务六统管，搭建统一平台”，即财务人员外派管理平台、资金管理平台、财务核算平台、预算管理平台、税务管理平台、资产统一管理平台，强化企业资源效应，防控财务