

# 从“万金油”般的理工男到“会计领军”

于琦 ■

茶余饭后，感悟人生，省财政厅相关领导鼓励我写一篇励志故事，讲一讲如何从一个“门外汉”逆袭成为一名财务专业的高级人才。岂敢奢谈财务人才，不过是机缘巧合而已，以往的迷茫与探索、痛苦与快乐，至今历历在目，感慨涌上心头。好在近来国家大力提倡业财融合和管理会计，才让我这个先天不足的改行会计、“万金油”般的理工男又好像找到一些感觉。

回顾35年的往事，我走过发电厂、省电网公司、电建施工企业、上市公司、省公司核算中心、省供电营销企业等众多单位，分管过财务、审计、人资、营销、多经和后勤等；随着工作变动，从热能动力专业转向审计、财务、资产评估等专业；从审计到财务，从乙方到甲方，从基层到省公司角色的转变，有无可奈何的随波逐流，更有永不放弃的追求。

## 勤于学习，知识改变命运

1985年，我从山西省电力学校热能动力专业毕业，分配到电厂从事生产一线工作。两年后，我阴差阳错报名并考上审计局举办的电大审计专业。当时根本不懂什么是审计，隔行如隔山，一个“借贷记账法”就把我搞得晕头转向。1988年，因专业需要，我调入厂里新成立的审计科，但由于我不会打算盘，会计师连考四年才通过，当时这一改行使我后悔莫及。

一个审计前辈劝导我：不要纠结

于“借贷”二字，借贷只是一个符号，关键要关注会计事项背后的故事和逻辑关系。当时的我似懂非懂。之后，我通过了审计署高级审计师的考试，考试内容主要是宏观经济政策和案例分析，没有做会计凭证，使我感到耳目一新。其后，我又考过了国际注册内部审计师，考试内容竟然是谈话技巧、公司治理、信息化审计等。我逐渐认识到，审计离不开财务主线，但财务不等于审计，财务、审计也有哲学思想，需要融会贯通，不仅仅是死记硬背。随后，我一方面利用工科的特长搞工程效益审计和计算机辅助审计，被上级领导誉为“闯出一条效益审计的新路子”，另一方面沉下心从会计基础工作开始学习，写工作底稿，帮助师傅们抄写审计报告，虚心学习。1996年，我考入山西省电力公司（以下简称省公司）审计部，改变了人生的轨迹，也让我对做好会计工作有了更大的信心。

2013年我成为首批山西省会计领军人才，三年时间系统性地接受了财务管理、宏观经济学、会计实务与领导能力等方面的学习和培训。学着跳出会计看会计，以财务会计为核心打造自己的知识结构，将外延扩展到经济、财政、税收、金融、管理、哲学、文学等领域，多学科知识相关联、相支撑、相启发，构筑一个知识网络，通过碰撞、裂变提升自身的核心竞争力，实现从执行者到管理者、领导者和决策者的转变。2015年，我受聘为山西财经大学硕士生校外

导师，2017年被聘为山西省管理会计专家，2018年被评为山西省首批正高级会计师。

从开始迫于无奈的学习，到后来越干越想学，越学心里越亮堂，学习也成为生活中最大的爱好，我总是带着问题参加国家会计学院的培训，因此也和很多老师成为良师益友，常有“与君一席谈，胜读十年书”的感觉。一个人的成就不在“智”，而在“痴”。这个“痴”，或许就是热爱吧。

## 学以致用，勇于担当作为

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”。做一个具有行动力的管理者，是企业的基本要求，更是作为一名会计领军人才的自我追求。

初到某企业任职时，适逢市场经济改革浪潮风起云涌，几十个多经企业鱼龙混杂。因为我做过审计，所以领导让我先梳理整顿一下。经过调研得知，由于个别企业是“自己人”管财务，加上会计核算不规范，盈亏和债权债务无从谈起，由于利益交织，审计工作又投鼠忌器。于是，我迂回从“讲规矩和防风险”入手，统一会计核算，加入电算化把一些不称职的人自然淘汰，根据“有所为，有所不为”的经营需求，对多经企业按“总、分公司”和“母、子公司”重新划分，明确责权利，调动积极性，部分多经企业经理“责任有限，权力无限”的混乱现象很快扭转，得到省公司的好评。



根据省公司党组安排，我曾先后到山西电建公司和国网供电承装公司任总会计师。施工企业点多面广，管控鞭长莫及，分公司经理“诸侯割据，尾大不掉”，行业性的经营亏损风险如影随形，投资风险和廉政风险利剑高悬。面对历史遗留问题，我主动担当作为，连续通过了审计署西电东送审计、特高压建设审计、国家税务局稽查等外部检查，借力东风强力整改。按照国网公司集团化管理、集约化运作思路，我首推财务集约化“六统一、五集中”的管理主线，力推项目法施工，按项目核算，撤销40余个银行账户，实行“收支两条线”，实现了财务集中核算和资金集中支付，“看得见、控得住、放得开”迈出第一步，取得了公司管理理念历史性的突破和管理方式革命性的转变，为公司转型发展、控制风险奠定了基础。期间，我牵头撰写了《国网供电承装公司经营诊断分析报告》，对公司防范风险、扭亏为盈起到实效，省公司在此基础上形成山西施工企业经营诊断综合报告，获国网公司管理创新优秀奖。

2016年，我任职省公司会计核算中心，主要负责重点工程、物资集中采购、社保资金、直属单位会计核算等工作。期间，积极落实国网公司业财融合的战略部署，通过利用ERP等信息化手

段，采取凭据电子化、内控流程嵌入、发票集中管理等措施，积极探索多维精益管理，初步实现了“业务活动”“电压等级”“资产类型”“成本监管”核心维度自动获取，通过“支付融合”实现了现金流预算、账务处理的自动集成，大幅提升工作效率。

成为会计领军人才只是代表着过去，更重要的是要提高实践能力，更好地为本单位、本行业的工作实际服务，这也是作为领军人才的根本意义所在。

### 勤于思考，敏于创新

国内经济的飞速发展，对财务工作的综合技能和转型发展提出了更高要求，“学而不思则罔”，岁无虚日，勤笔不辍。近年来我在《财务与会计》等专业期刊上发表了10余篇论文。同时，利用财务和审计等相关理论，剖析现实问题，指导实践。主持撰写山西省电力公司燃料审计办法，开展全省发电厂燃料专项审计工作，取得较好的经济效益。牵头编写山西省公司用电营销审计办法，作为全省审计人员的操作手册。2017年，省财政厅、省国资委牵头组织山西省管理会计专家到特大型企业服务，我作为专家组副组长到黄河万家寨水务集团就企业转型发展、市场化运作积极建言献策，主笔撰写《黄河万家寨水务集团财

务转型路径研究》在《财务与会计》刊登，并在大会交流发言，获2019年中国会计学会管理会计优秀论文奖。

随着电力改革的深入发展，2019年，省公司多家单位重组，新组建成立了省营销服务中心，我分管财务资产部、反窃电与营销稽查中心等。老骥伏枥，不用扬鞭自奋蹄，我尝试搭建了“以会计核算为基础、内部控制为重点、预算管理为抓手、资金管理为核心、业绩考核为动力”的价值型财务管理体系，并从资产全生命周期管理入手，大力践行管理会计的应用。营销稽查与审计工作看似隔行如隔山，但实质隔行不隔理，在营销大数据中心配合下，借助大数据排查和智能电表精准推送，快速锁定窃电目标，一改过去靠举报、靠经验、大海捞针群众运动式稽查方式，稽查手段实现了革命性的变革，并力争完成3000万元的提质增效目标。此外，我们还与山西财经大学建立了研究生实习创新基地与电力管理会计专家工作室，大力培养人才。

经历是人生最宝贵的财富。回顾自己从懵懂少年成长为学有所成的正高级会计师和业务骨干，受恩于组织的培养和同志们的砥砺帮助，最终找到我所热爱的财务工作并无怨无悔。

五十知天命，如今更多的是宽容和淡然，品茗、看书怡情抒怀，旅游、摄影畅游壮美山河，闲暇之余健步、游泳，体会人生不止有眼前的苟且，还有诗和远方。

感谢《财务与会计》对我的信任与邀约。人生没有白走的路，看似偶然的无心插柳，其实都是水到渠成，冥冥中的必然。虽然离“享有社会认同、行业肯定的会计领军人才”的要求差距甚远，但作为一名跨专业的平凡会计人，在随波逐流的同时我始终保持着积极的心态，坚持勤能补拙、学以致用和永不放弃的精神。☐

责任编辑 任宇欣