

不断进取 做有为的会计人

任松涛 ■

古希腊哲学家赫拉克利特说过：“惟有变化才是永恒。”光阴似箭，岁月如梭。在这个信息和技术日新月异的年代里，如何快速适应这个变化的世界，是每个会计人必须面对的课题。在我的会计人生中，挑战自我、与时俱进、不断进取、争做一个有为的会计人是我不变的信仰。

结缘会计 坚持学习

从上大学就读会计专业、与会计结缘到现在，我经历了企业会计准则体系初步构建到多次修订完善，从刚上班时的会计电算化到目前的财务共享、业财一体化再到智能财务，会计工作随时代发展不断演进，对会计人员的要求也在不断提高。大学毕业后，我一直严格要求自己，坚持学习，先后取得了助理会计师、会计师职称，在工作实践中更加感到自己的不足，于是在参加工作五年后决定辞职考研。研究生毕业后，我先后从事内部审计、项目投资、财务管理等方面的工作，根据工作需要取得了高级会计师职称和国际注册内部审计师、注册咨询工程师（投资）和证券从业资格，2017年获得河南省会计领军人才荣誉称号，2019年有幸搭上了全国高端会计（后备）人才培养的末班车，成为企业类第14期学员，2020年被河南省人社厅评定为河南省高层次人才。

学以致用 助力实践

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”会计届前辈潘序伦先生也曾说过，会计学是“科学中的社会科学”，理论研究与实地经验必须两者并重。前辈们的教导犹在耳边。大学毕业以来，我始终坚持将所学知识融入企业发展实践之中，贯彻落实企业发展战略，助力企业业务做强做优做大。

2000年，作为公司宁西铁路项目部财务主管，我主动深入到施工一线了解掌握铁路桥梁桩基、承台、墩身、路面的主要施工工艺和过程，牵头组织计划、生产、物资等部门开展生产经营分析，积极向项目领导汇报沟通，从项目施工计划开始，按照项目责任成本倒逼现场管理优化，优化物资采购节点，有效降低了项目施工成本，施工项目成本控制工作得到了上级单位的认可。

2006年，我应聘到一家河南省属国企，参与组建集团审计部门，组织实施集团内部审计工作。当时，集团所属40多家控股企业，行业涉及电力、造纸、水泥、高速公路、金融等多个行业。2006年国务院国资委开始在中央企业推行风险管理。我意识到，内部审计工作也必须跟上国企管理趋势，要实行风险导向审计。为此，我根据集团控股企业的业务类型和特点，从控股企业的经济效益目标出发，结合COSO风险管理框架，识别、评估各类企业的主要经营管理风险，如火电企业的燃煤管理风险、造纸企业的应收账款风险、

水泥企业的内部控制风险、银行企业的坏账风险等，判断风险发生的可能性和风险后果严重程度，牵头建立以风险防控为主要审计目标的审计工作机制。控股企业风险管理专项审计工作成果得到了集团领导的认可，并获得集团表彰。

2009年，我到了黄河小浪底投资水资源投资有限公司工作。当时公司刚刚成立，财务工作千头万绪，我提出了以绩效考核为导向、以预算管理为引领推动业财融合的工作思路，同时组织制定了公司预算管理制度、所属子公司经营业绩考核管理制度，明确了工作职责和工作流程，举办了预算管理、经营业绩考核专题讲座，在全公司贯彻落实预算管理、绩效管理理念。在公司经营目标上，突出考核导向，将公司的年度生产经营计划主要目标分解细化到各子公司，推行差异化考核，将上网电量、房地产（工程施工、旅游）业务收入、净利润等经济效益指标作为年度主要考核指标，签订考核责任书，薪酬与考核结果直接挂钩，充分调动了子公司生产经营积极性。在经营过程控制上，突出预算引领。预算编制从落实公司发展战略着眼，紧密结合公司年度生产经营计划，真实反映了公司水力发电、房地产开发、水利水电工程施工、旅游服务等项业务的实际状况；在预算执行过程中，推行业务、财务联合分析机制，预算分析做到了



增强服务黄河流域生态保护和高质量发展能力在内的多项研究报告,得到了股东单位的高度认可并付诸实施,优化了子公司股权结构,提高了公司整体经济效益。

水电项目投资开发是公司主业,并购是公司做强做大的重要手段。至今还记得,云南水电项目并购期间,作为项目组主要成员,为了尽可能降低并购风险,根据以往水电项目并购经验,结合本项目实际,我组织编制了风险清单,根据风险发生可能性和风险后果严重程度将风险进行了分类,有针对性地实施风险防控;在并购过程中,我运用贴现现金流法、敏感性分析、盈亏平衡分析等多种管理会计工具对项目进行估值,合理确定项目价值。在并购谈判中,为了规避暂未发现的或有债务、税务风险,在并购协议中约定项目转让方负责缴清所有税款、偿还或有债务,设立资金共管账户,设定了多个支付时间节点,预留了项目保证金,视并购进度分批支付并购款项;在并购整合阶段,我组织对项目财务人员开展业务培训,梳理修订项目财务管理制度,导入公司财务管理理念和文化,实现了财务成功整合。项目并购以后,公司水电装机规模增加72MW,水电主业地位更加突出,并以本次并购为跳板参与当地水电资源开发,持续提升自身发展实力。

2017年,公司决定进行风电项目开发。我主动请缨,牵头风电项目前期筹备工作。我带领项目团队,积极研究国家和地方政府风电开发政策,明确了风电项目开发路线图,与相关地方政府沟通联系,签订了风电项目开发协议。在项目开发过程中,我组织与地方相关部门以及设计单位沟通协调,顺利完成测风塔选址建设,与设计单位、风电主机厂商开展沟通,组织到风电企业进行调研,联系地方国土部门、设计单位和土

地勘测单位完成了项目微观选址和项目可行性研究报告编制工作。

今年新冠肺炎疫情期间,我又参加公司抽水蓄能项目开发工作。在遵守疫情防控规定的前提下,正月初五就开始工作,研究国家抽水蓄能政策,明确项目开发流程,开展项目数据分析,4月份奔赴项目现场开展现场调研,与其他投资方进行沟通,参与起草项目投资协议和公司章程,编制项目投资分析报告,获得了上级领导的认可,项目即将办理核准,并计划于年底前正式开工建设。

勤于思考 努力进取

曾子曰:“吾日三省吾身,为人谋而不忠乎?与朋友交而不信乎?传不习乎?”参加工作多年来,我习惯于每天下班以后花一些时间想想今天干了什么,哪些地方做得好,哪些地方做得不好,怎么改进,把头脑中碎片化的东西整理成有条理的内容,便于以后使用时可以做到信手拈来,随用随取。

有一年到阿里巴巴杭州总部参观,墙上的一幅标语“认真工作、快乐生活”深深地吸引了我。生活和工作都是人生的组成部分,两者相辅相成。生活里保持一份淡然、平和、乐观的心态,快乐自然就会多些,人生也会因此而明媚。在工作之余,我喜欢去徒步、爬山、旅行,既锻炼了身体,又开阔了眼界。看到大自然的雄伟和辽阔,更加认知到人类的渺小,更加珍惜我们所处的环境、所在的企业和相处的人,更加明白要做好现在、谋划将来。

路漫漫其修远兮,吾将上下而求索。参加工作20多年来,既有成功的喜悦,又有挫折的苦涩,我深深认识到学习没有终点,只有付出更多的努力,才能让自己变得更加优秀,成为更好的自己。□

责任编辑 陈利花

从业务中来、到业务中去,推动了业财融合;打通了年度经营业绩考核与预算管理,将预算完成情况纳入年度业绩考核,实现了管理的PDCA循环。多年以来,公司业绩稳步增长,资产规模从成立之初的10亿元增至80亿元,资产结构不断优化。

胸怀大局 勇于担当

“不谋全局者,不足以谋一域;不谋万世者,不足以谋一时。”会计是为企业发展服务的。会计人员不能把自己囿于会计的小天地里,要敢于走出去,到业务中去,服务好业务,服务好企业战略,共同推动企业价值创造。

党的十八大以来,国有企业改革不断深入推进。在新的发展形势下,我积极研究中央和水利部有关国有企业改革政策,参与制定公司“一五”“二五”发展规划,编写了包括优化资产结构、