

众人划桨开大船

——记湖北省洪湖市峰口镇财政所

柳斌

湖北省洪湖市峰口镇财政所现有在编在岗职工共15人，其中党员13人。全所干部职工在所长董洪平的带领下，“众人划桨开大船”，连续三年位居全市乡镇（区）财政所绩效考核第一名，连续四年被洪湖市授予农村财务“双代理”工作先进单位，连续五年被洪湖市授予“落实惠农政策”先进单位及全市“先进基层党组织”，连续六年保持市级“文明单位”称号。2015年被湖北省财政厅授予“规范化财政所”荣誉称号，2017年档案管理工作通过省一级达标验收。

抢前争先 一花引来百花开

峰口镇是全省综合配套改革试点镇，也是强镇扩权经济发达中心镇，所辖人口超过10万人。2006年，财政、经管合而为一，给峰口财政发展与管理带来了新的机遇和挑战。加强财政规范化管理，是提高财政资金运行效率的前提和保障。强化基层党组织的作风建设和领导成员的示范作用，则是实现财政所规范化管理的良方。峰口财政所党支部把牢固树立正确世界观、人生观、价值观和权力观，以及“人民财政为人民”的教育活动，与实践爱岗敬业有机结合，在形式、制度、创新和督办等方面进行了卓有成效的



探索，极大激发了党员干部抢前争先“立足岗位比贡献，立足服务比担当”的热情。首先综合考核党员干部，经常开展主题党日活动，为大家创造主动服务社会的机会，搭建自我实现能力的平台。党支部还结合党员积分制管理，定期公示党员设岗定责的承诺、践诺情况，接受社会监督，并请服务对象打分测评。所里还成立了“志愿者服务队”，组建了“青年文明号”，参与者在爱心奉献活动中进村入户开展“亮堂行动”和“暖冬活动”。

开展批评与自我批评在峰口镇财政所绝不是“流于形式走过场”，“要

职工做到的，党员先做到；要党员做到的，支委先做到，要支委做到的，书记先做到！”董洪平说到做到，请大家睁大眼睛监督自己，如果谁发现自己有“违制违规”行为，就给对方发“奖励红包”。大家都拿着各项规章制度相互“照镜子”，有问题、有苗头，就在支部会、党员生活会、职工会上“提提醒”“出出汗”。

在峰口财政所，人人争当先进唯恐落后。驻村专管员韩愈严格按照“资金入专户、资产录卡片、资源上平台”的制度要求，规范“三资”管理。在管理中他发现村集体资源存在空包

现象后，及时督促村委会对资源进行公开拍卖，由此全镇共核增村级资产及收益968万元。商贸专管员周枝萍在发放惠农资金时，努力把工作做实、做细、做出成效，真心诚意为农民朋友服务。经她手发放的惠农补贴资金涉及全镇26个村（社区）18000多农户、总额多达8600多万元，真正达到了“宣传惠农政策不漏项，核查惠农数据不错账，发放惠农资金不误差，办理惠农存折不掉户，受理请托事项不推让”的工作标准，受到市局的好评。

精准扶贫主题活动掷地有声

在“关爱儿童，守望成长”主题党日活动，走访留守儿童23名，帮助他们实现了久久期盼的心愿；在“党的关怀”主题活动中，党员干部到农村联系点走访了9名困难党员，帮助困难党员解决了“老、病、养”等当务之急；在“精准脱贫，携手同进”主题活动中，财政所主动争取到红花村包村驻点，为所有贫困户建档立卡，针对其特点开展教育、健康、产业攻坚、基础设施建设等10项“补缺扶贫”活动。近两年来，已帮45名中小學生解决困难补助31850元，帮28人解决健康扶贫报销409763元，落实39人产业奖补资金41725元。

洪湖水乡，发展现代规模化种植业、养殖业很有潜力。财政所因地制宜，指导各村发展现代高效特色农业，建设高效农业示范户。在具体操作上，帮助农民更新传统观念，从“资源变资产，资金变股金，农民变股东”入手，在推广“一户一体”经验基础上，鼓励“多户联合、百亩种植”模式，组织居住相邻、技能相似、产业发展方向相同的农户抱团取暖发展实体。洪

湖市金来水产养殖和丰范水稻种植两个专业合作社应运而生，并带动12家贫困户入股参社。

塘嘴村，是峰口镇财政所历经10年打造而成的美丽乡村，2017年荣获全省“美丽乡村典型示范村”。在对塘嘴村整体改造过程中，从对村庄整体布局、公路升级、文化长廊设计、五虾闹鲢牌坊造型、绿化带建设、白居易文化生态园选址，以及文体队成立并积极开展活动等，财政所干部职工全程参与，倾尽全力。塘嘴村一举成为湖北省旅游服务型、文化保护型、田园风光型新农村建设的典范。

刘家河村，也是财政所倾力打造的又一美丽乡村。虽然创建仅一年多，但财政所集思广益，汲取先进经验，勇于创新，起步快、成效高。升级后的“一河一路一带”，成为百里洪湖一道美丽的风景线。2018年9月，引进美好集团发展稻虾连作特色产业，整村土地流转3230亩，农户每亩耕地每年净增1000元。刘家河村土地流转的成功之举，还辐射带动周边4个村土地流转7000多亩，产生了意想不到的规模化经济效益。

迎难而上监管交出满意答卷

财政所的资金监管任务十分繁重，由于地方“人情干扰”，往往使得监管落空。对此，峰口财政所不仅对内实行了“痕迹跟踪目标责任制”，还把财政专管员的责、权、利捆绑在一起，鼓励大家迎难而上，严防“触动红线”。

农村集体账目资金和农民负担的专项整治，是农民最关心的大事。2017年财政所举全所之力，对全镇38个村进行了全面清理，共核减账上有账下无资产598万元，新增账下有

账上无资产1123万元；清查集体资源9.22万亩，清理资产、资源经营承包经济合同108份，涉及金额208万元；未进行公开招投标合同100份，金额148万元；未履行合同条款19份，金额7万元，清收经济合同承包费13笔。

农村土地确权，事关千家万户的切身利益。全镇38个村4个渔场，359个村民小组，涉及农户1.8万户，人口68791人。财政所接受土地确权“这块硬骨头”后，15名财政人员驻村不歇气，精确测量，调处矛盾2300多起，整理确权档案80多万份，全镇核增耕地2万余亩。据统计，按政策补贴标准，每年为农民分享改革红利200多万元；按国土统计口径确认140863亩，每年为农户发放耕地地力保护补贴82万多元。

“公务卡消费”是个“新事物”，推行过程中各方面阻力很大。这件难事落到预算会计李爱华头上，他通过QQ群、微信群等网络平台对全镇干部反复宣传，同时争得党支部的支持开办多期培训班，提高党政、事业单位干部的思想认识和执法自觉性，逐渐将阻力转化为动力，全镇干部办理公务卡138张。从2018年3月1日起，峰口镇全面实行公务卡结算制度，使公务支出安全、高效、规范、透明，为落实中央“八项规定”，推进源头防腐发挥了重要作用。

率先党建统领，拧好“总阀门”；率先履职担当，管好“钱袋子”；率先厉行节约，过好“紧日子”；率先正风肃纪，走好“人生路”。峰口镇财政所正是在“四个率先”上做了实功，才能取得可喜的成绩。□

（作者单位：湖北省洪湖市财政局）

责任编辑 李艳芝