

《大学》的生财之道

苟燕楠

《大学》始于明德至善，终于生财之道。下学上达，在最易为气禀所拘、人欲所蔽处，格物致知，重申得之于天、具众理而应万事的道理，颇具深意。本文在《大学》中“断章取义”，对照南宋朱熹朱注，解析生财之道。

（一）

生财有大道，生之者众，食之者寡，为之者疾，用之者舒，则财恒足矣。

朱注：恒，胡登反。吕氏曰：“国无游民，则生者众矣；朝无幸位，则食者寡矣；不夺农时，则为之疾矣；量入为出，则用之舒矣。”

财解：生财之道即生民之道，收入要生生不息、尽力而为，支出要有理有节、量力而行。生财的人多，就业的人多，经济形势好，财政收入自然充裕；用财的人少，政府需供养的人口精准，严控一般性支出，厉行勤俭节约；生财的人忙，企业开工足，要素流通畅，经济周转快；用财的人从容，量入为出，财政风险可控，预算深思熟虑、安排得当，支出执行规范有效。众、寡、疾、舒是人道，也是天道，收入难预期、易懈怠，所以要众、要疾；支出难控制、易冲动，所以要寡、要舒。民为本，财为末，本末兼该，方能“财成天地之道，辅相天地之宜”。

（二）

仁者以财发身，不仁者以身发财。

朱注：发，犹起也。仁者散财以得民，不仁者亡身以殖货。

财解：生财之道的目的是实现人的发展，不可以人为手段聚敛财富。本末倒置会伤及根本，导致多数人异化，少数人腐化。“不义富且贵，于我如浮云”，以人为本，惠及大众，是经济发展的方便法门，也是政府治理的首要原则。

（三）

未有好上仁而下不好义者也，未有好义其事不终者也，未有府库财非其财者也。

朱注：上好仁以爱其下，则下好义以忠其上，所以事必有终，而府库之财无悖出之患也。

财解：仁者，人也，生财者的境界决定生财的境界，上行下效，有确保在上者以人为本的机制，才有在下者全心全意为人民服务的可能，理财者、用财者可问责，奖惩机制实事求是，生财之道才可能尽人之性，尽物之性，赞天地之化育，才能称其为“大道”。轻费减税，珍惜民力，是生财之道；优化支出，改善民生，是生财之道；尽职履责，预算绩效，厉行节约，也是生财之道。

（四）

孟献子曰：“畜马乘不察于鸡豚，伐冰之家不畜牛羊，百乘之家不畜聚敛之臣，与其有聚敛之臣，宁有盗臣。”此谓国不以利为利，以义为利也。

朱注：畜，许六反。乘、敛，并去声。孟献子，鲁之贤大夫仲孙蔑也。畜马乘，士初试为大夫者也。伐冰之家，

卿大夫以上，丧祭用冰者也。百乘之家，有采地者也。君子宁亡己之财，而不忍伤民之力；故宁有盗臣，而不畜聚敛之臣。此谓以下，释献子之言也。

财解：生财之道与民生息。公私分明，政府不与民争利，市场才能有秩序，有活力，人民才能安居乐业，产业才能健康发展；要提高公务行为透明度，严惩以权谋利行为，同时健全公务员权利保障制度，疏堵结合，建立不能腐不敢腐不想腐的廉政体系，经济才能健康发展，社会才能各得其所。

（五）

长国家而务财用者，必自小人矣。彼为善之，小人之使为国家，菑害并至。虽有善者，亦无如之何矣！此谓国不以利为利，以义为利也。

朱注：长，上声。“彼为善之”，此句上下，疑有阙文误字。自，由也，言由小人导之也。此一节，深明以利为利之害，而重言以结之，其丁宁之意切矣。

财解：财政是手段，不是目的，当手段成为目的，真正的目的便会湮没。财政的目的不是财政规模，不是收支盈余，不是财力集中，不是锱铢必较，而是保障人的经济权利，促进人的全面发展，在财政政策、财政体制、财政管理中彻上彻下、以此为准绳一以贯之，财政才能本枝百世，从容在大道上。□

（作者为上海大学总会计师、教授）

责任编辑 韩璐 吕怡慧