

1980年,公司给我厂下达利润计划270万元,年末,我们实际上缴利润598万元,超额328万元。厂领导在总结全年工作的时候,说这是大家算帐加实干的结果。

去年初,我们曾根据各职能科室提供的产量、质量和消耗指标,结合年度各项费用的安排,编制了一个全年盈利150万元的成本利润计划,比公司下达的指标相差甚远,而且各部门都说指标已经安排得很紧,似乎没有回旋的余地。于是,我们利用经济活动分析会的机会,算了产品质量、原料消耗和节约能源三笔细帐,为增加利润找出了主攻方向。

一、向提高产品质量要利润。我厂生产的供炼铁高炉用的

烧结矿,是按质论价的,一级品比二级品每吨高出2.30元。原计划一级品率是75%。经过算帐,我们发现,如果一级品率提高1%,全年就相当于多生产一级品32,000吨,可增加销售收入73,600元。厂领导紧紧抓住质量不放,有关部门在全厂进行全面质量管理教育,大部分班组成立了“QC小组”,工人同志在生产中把质量放在首要地位,精心操作。经过大家的共同努力,质量指标首次超过设计水平,比计划提高11.25%,多获利润82.8万元。

二、向降低原料费用要利润。我厂需用的主要原料是精矿粉,如果改用一部分价格低廉的代用原料,能有多大的经济效果呢?我们又算了一笔帐。原料费用在我厂整个成本中占70%以上,而精矿粉每吨价格与各种低价原料的综合价格相差10元左右。厂里认为这是个“大

算帐 加 实 干 增 利 三 百 万

攀钢烧结厂财务科

龚远细

西瓜”,紧紧抱住不放。为了多使用低价料,而又不影响产品质量,有关部门研究了很多应急措施,还研制了一些使用低价料的机械设备。炼钢厂的三废物资污泥(含铁份50—60%),以前一车车往江边倾倒,成为污染江水的巨大害。去年,我们张开“大嘴”,“吃掉”46,000吨。厂领导还亲自奔走,到外省购进富矿粉15万吨。加上其他品种,我们全年共使用低价原料234,000吨,降低原料费用200多万元。

三、向节约能源消耗要利润。能源消耗在我厂是件大事。

如果每吨产品节电半度,全年就可以节约电费185,000元,每吨产品节水10公斤,全年可以节约

水费3,700元,每吨产品节煤(焦)一公斤,全年可以节约燃料费126,000元。为此,厂里进一步加强了能源管理工作。负责燃料的部门充分利用新设置的计量设备,对进料签证工作做得细致扎实,消灭了亏吨短量现象。为了提高燃料的燃烧值,厂里采用了对煤和焦分别破碎的新工艺,还对设备点火的主要装置点火器进行延长改造,使燃料得到充分燃烧,共节约燃料费用378,000元。我们还将冷却水网由开放式改为回水循环,全年回收利用生产用水67万立方米,节约水费6万多元。为了节电,全厂实现了生产系统的集中操作,加强了生产的集中性、协调性,大大减少设备空转。动力部门还对4台电老虎——4,000千瓦的大电机的开停作了严格规定,全年节约电费102万元。

进行物质奖励要与开展社会主义劳动竞赛相结合。经济核算的各项指标,既是据以奖励的依据,更应是劳动竞赛的主要内容。要使每个职工明确认识,完成各项

指标的目的,是为实现四化多做贡献,而不只是为了多得奖金。要教育职工用共产主义的劳动态度,正确对待经济核算各项指标的考核和评比。