

便占有材料；然后进行选择，并在有条件的企业试点，总结经验，逐步改造，使之适应我们的国情；在这个基础上才能扩大运用，让它在社会主义的土壤上开花结果。

对于某些帐目错乱，核算不真实，报表不及时，以往行之有效的许多核算、分析方法和财务管理经验尚未充分运用的企业来说，当务之急是整顿会计的基础工作，恢复正常的会计工作秩序，在学习管理会计方面不必操之过急。

列宁曾说：“要管理就要内行”（《列宁全集》第30卷第394页）。企业的管理干部，包括领导干部，应该学会运用会计资料改善经营管理的本领。没有他们的支持，单靠会计人员，再好的管理经验，包括管理会计中的有用经验，也是无法推行和见效的。

“一支笔”批钱好

王 春 田

我离开基层，到县主管局工作一年多了，由于工作关系，能够有较多的时间到企业做点调查了解。一年来，使我进一步体会到实行“一支笔”批钱的办法好。

过去，财会人员到一起开会，在讨论问题联系实际的时候，同志们总是谈到会计工作难处多，一个突出问题是会计婆婆多，花钱谁说了都算数，那个领导签字都得报销。我走了一些厂，这种情况的确是存在的，有的单位在一沓票据里可以同时看到某某书记签字同意报销，某某厂长同意报销，某某科长同意报销等字样。这种谁都可以批条子，谁都说了算的做法，实在是害多利少，这样的企业，管理工作一般都

是混乱的。

为什么会出现这种情况呢？我认为主要有以下几点原因：一是领导人工作虽然有分工，但都觉得自己分管的工作重要、急需，所以花钱都愿自己批；二是有的领导原则性不强，怕得罪人，有求必应，反正不掏自己的腰包；三是会计没有负起责任，明知不对，也不敢顶，怕对立面太多，于自己不利。我想，在向四化进军的今天，长此下去怎么能行！

在我所到的企业里，也看到过实行财权集中，严格“一支笔”批钱的做法。例如我们县的罐头厂，是一个上千人的企业，建厂30多年了，企业管理井井有条，财务管理始终不错不乱，除其他原因以外，很重要的一条，就是他们长期以来财权一直是掌握在财务科长手里，坚持“一支笔”批钱。这个厂有书记和厂长五、六名，就是党委书记同意的开支，也总是把财务科长请来，共同商量，按政策、制度衡量，然后由财务科长批准才生效，从来不搞“一言堂”，不以势压人。这个厂在财务管理上30年如一日，做到花钱有计划，事后有回音，领导满意，群众信任。由于他们工作认真，成绩显著，被年年评为先进财务科。

实践证明，财权集中“一支笔”批钱有不少好处：一是有利于按照国家的方针政策和财经制度掌握用钱；二是有利于统筹安排，钱能用在刀刃上；三是责任清楚，不互相推托，能够取得群众信任，便于群众监督；四是能够促进财会工作认真把关，加强财会监督。所以，我建议企业的财权必须集中，实行“一支笔”批钱。“一支笔”可以是主管财务工作的厂长，也可以将权力下放给财务部门的负责人，象罐头厂那样。这样明确职责，利多害少。

