



走出舒适圈 追求更好的自己

姚小秋，新加坡金鹰集团外派财务总监。注册会计师，ACCA，高级会计师，全国高端会计（后备）人才企业类十三期学员。

专业与能力

作为一名财务人员，我有幸近距离经历了房地产行业跌宕起伏的十多年，也有幸经历了地产公司上市的全过程。相对于传统行业，房地产行业本身的资金密集性特性决定了其财务工作与一般行业有着很大的区别，该行业风险大且受宏观政策的影响也很大。财务人员需要提前准确预判形势，做好各项财务规划安排。印象最深的是一个并购交易，该收购项目会影响到公司未来十几年的运营模式和收益模式，交易金额大、不确定性多、风险高，因此，整体谈判过程持续了一年时间，期间数不清多少次带领团队与对方进行面对面谈判，在这种谈判中，需要有很强的沟通能力、专业的法律知识以及房地产行业的从业经验，对于财务人员的挑战非常大，但当完成这个项目回头去看时，发现自己在此过程中已收获很多。

得益于在财务领域出色的表现，之后我有机会负责公司资产管理中心的筹建工作。当时公司组建的资产管理中心仅有几个人，我们要对公司所有的近400亿元经营类资产进行统一经营管理，压力之大可想而知。在很短的时间内，我带头梳理了公司所有的经营类资产现状，完成资产全周期的管理战略制订，并启动战略宣讲与执行；创建“融投建管退”资产全周期运营管理策略，同时也尝试了购房尾款资产证券化、PPP项目资产证券化等创新融资产品。在此过程中，确实也遇到了很大挑战，因为公

司之前的资产管理是空白，写字楼、商业、产业园运营分别交多个业务集团管理，投资又在总部，投资标准缺乏，各集团运营标准不统一，投资与运营完全脱节，运营无目标无考评，资产退出渠道不畅等问题突出，但秉承专业的初心，我们并未退缩，而是进一步在公司内外部进行沟通，最终打通资产“融投建管退”全链条管理，打通公司信息化壁垒，同时也在公司树立了专业典范。

反思与成长

作为财务人员，无论是对于自己的职业，还是对于工作中各项安排都要提前规划。对于职业，要做好职业生涯规划，设置关键要素，并持续向着这个方向努力，这会确保你在人生的道路上始终有方向可循，避免走弯路；对于工作，财务人员要思考的是如何创造价值、如何引领商业模式创新、如何引领公司战略制定与实施。财务人员既要能成为“导航仪”，又要能做到明察秋毫，解决业务实际问题，推动业务发展。

《向前一步》的作者书中说女性在面对工作时不够自信容易放弃。“身还在心已远”是很多职场女性的状态，但我认为要想在职场走的远，就不要在刚刚驶入高速公路时就寻找出路，不要过早踩刹车，要把脚放在油门上加速前进。同时也不要给自己设限，要勇于打破自我的“天花板”，勇于跳出舒适圈。希望每个女性朋友都可以收获自己的事业，都有一个幸福美满的家庭。☑

责任编辑 陈利花

接到《财务与会计》杂志的邀约，让我讲述自己十多年财务行业的经历与感悟，我就一直在思考，自己可以分享的是什么。我并不是一个高智商的人，但我却对自身有较高的期望与要求。希望我的分享能够给正在拼搏的年轻女性朋友一丝帮助。

学习与收获

我们正处于一个瞬息万变的世界，唯一的应变方法就是学习。也许是天生对数字比较敏感，我在大学期间就通过了注册会计师考试。工作几年后为了提升自己，我又考取了研究生，加深了理论学习。毕业后又自学通过ACCA考试，2015年参加高级会计师考试，取得了全国第9名的好成绩。之后我又参与了全国高端会计（后备）人才选拔考试并被录取，由此开启了高端会计人才的学习之路。通过魔鬼式的集中培训，上课期间与同学们一次又一次思想交流碰撞，我在专业素养和管理素养方面有了非常大的提升，视野也得到了开扩。我感谢那个永不放弃、永远在追求更好的自己，通过努力收获了人生的宝贵财富。