



## 心怀炽热 不负奔波

刘岩，深圳清华大学研究院院长助理、财务总监。高级会计师，深圳市会计学会理事、教育研究分会会长，深圳市资产评估协会政府委任理事。

有人说，生活中的不期而遇，都是努力后的惊喜。这句话用来形容我与清华结缘的财务人生，是再恰当不过了。

上世纪90年代中期我来深圳打拼，凭着一股闯劲儿和扎实的财务功底，很快就在单位站稳了脚跟，职位也从主管会计晋升到部门负责人。虽然看起来一帆风顺，但我的内心却充满了强烈的漂泊感和对未来不确定性的焦虑，渴望找到一个适合我发展并值得我为之奋争的平台。当年的深圳正处在制造业向高新技术产业转型升级时期，以南山高新区为代表的科技创新力量日益壮大，于是，我把努力方向设定在这个具有创新魅力的区域，深圳清华大学研究院就这样出现在我的视野里。这是全国第一家市校合办、没有财政拨款、没有事业编制、实行企业化管理的新型研发机构，肩负深圳区域科技创新和清华大学成果产业化的双重使命。我从小就仰慕清华，研究院的创新体制也激发了我内心的激情，所以，当机会来临的时候，我毫不犹豫地毅然选择成为了一名清华人。

2000年年初，研究院探索“科技新孵化体系”发展模式，需要管理部门深入科研一线，而我正是财务部推荐的

人选。于是，我这个科研“小白”凭着对新事物的好奇心和财务人骨子里的执着，开始了“跨界”的实践。此后的三年，我作为研发团队与教授、博士、工程师们朝夕相处，切身感受科技研发规律；参与项目申报、中期考核到结题验收的全过程；筹办多场技术研讨、商务谈判和项目路演；经历过产业化成功的喜悦，也经历过项目失败的懊悔。2003年年初，非典疫情肆虐，研究院组成攻关小组，七天七夜研制出红外测温仪，产业化公司立即投产，成为控制非典疫情蔓延的有力工具。我作为攻关小组中负责数据采集和分析的成员，为了尽快获得测温仪温控曲线参数的比对数据，多次冒着被感染和被隔离的危险，奔赴罗湖海关、发热门诊采集发烧患者体温资料，排除万难，使命必达。疫情结束后，为表彰我作为财务工作者在疫情面前无私无畏、勇于奉献的精神，深圳市委、市政府授予我“深圳市抗击非典先进个人”称号，并获得通报嘉奖。这段科研一线的经历，让我见证了清华人的家国情怀和科学家的献身精神，更让我深刻体会到中国科技创新事业的责任和使命，是我人生享用不尽的宝贵财富。

2010年，我被任命为院长助理、财务总监，负责财务和国有资产管理。此时，研究院控股的聚焦科研成果产业化项目和中小高科技企业的创业投资公司发展迅猛，早期项目经过十年磨剑，已经到了收获的季节。根据国有资产管理规定，控股企业的国有产权变动要报上级主管部门深圳市财政局审批，如何能

兼顾规则的严肃性和市场机会的时效性，成为摆在我们面前的一道难题。我和团队经过缜密的调研和可行性分析，大胆提议向财政局申请国有资产管理授权，并由我主笔报文。研究院的创新举措得到了政府部门的大力支持，成为深圳市唯一获得财政局国资管理授权额度的单位。我们接得住，管得好，让控股企业在瞬息万变的资本市场上掌握先机，实现了40余个项目的成功退出，20多家公司在A股成功上市，业绩获得爆发式的增长，极大地促进了国有资产保值增值。

时节不居，岁月如歌，不知不觉我已在研究院工作了20年。如今，我们管理的资产规模已达百亿元，控股企业已经重组成为上市公司。研究院“敢于先行，勇于示范”的创新基因焕发出无限生命力，实现了老一辈创业者“高科技上市公司的摇篮、创业者成功发达的阶梯”的梦想，未来将在先行示范区和粤港澳大湾区建设新征程中再次扬帆启航，乘风破浪。而我作为这段20年历史进程的见证者、参与者，已经完全融入了研究院的事业中，从普通财务人员成长为宽口径、厚基础、强能力、高素质的财务管理者。“愿结果不辜负这样的奔波，因奔波对得起如此的炽热”。我受惠于生命中这段与清华的缘分，感情也在平凡的日子里逐渐累积。到今天回头看时，我惊喜地发现，心底里那颗仰慕清华的种子已经长成了感恩清华的大树，无论风风雨雨，斗转星移，都不会使这份感情褪色。☑

责任编辑 姜雪