

# 医院财务管理中的问题与对策

## ——评《现代医院财务管理》

医院作为一个十分特殊的审核公益性组织，承担着对社会公众进行救死扶伤的重要使命。随着现代社会的飞速发展，医院逐渐转变为一个具有经营性质的组织，医院要想更好地紧随社会发展趋势，则需要高度关注医院财务管理工作。目前，医院的实际经营发展中，其运营环境与当前的医疗体系相互间存在不小的差距，这使得对医疗行业发展带来了极大的阻碍。为了开展好医院财务管理工作，就应当结合医院的实际情况，建立科学完备的财务管理制度，唯有如此方可确保医院财务管理工作的有序开展。为此，本文基于对《现代医院财务管理》一书的通览，分析了现阶段医院财务管理中存在的主要问题，并提出了开展好医院财务管理工作的相关对策。

市场经济环境竞争较为激烈，现代医院在经营管理中尤其要强化财务管理风险防范意识，建设完善的财务管理法体系。《现代医院财务管理》一书针对当前医院的并购重组、财务管理、人力资源管理等内容进行了深入的研究。该书共分为上中下三篇，13章，上篇医院财务管理理论基础，由第1~3章组成，分别介绍了医院财务管理总论、现代医院财务管理的价值观念、医院财务管理的环境等内容。中篇医院财务管理运作，由第4~7章组成，分别介绍了医院筹资管理（医院筹资管理概述、筹资数量的预测、权益资本筹集、债务资本筹集等）、医院流动资产（流动资产概述、货币资金管理、应收款项管理等）以及固定资产和无形资产管理、医院成本费用管理等内容。下篇医院特殊财务管理，由第8章~13章组成，分别介绍了医院预算管理、医院财务报告与财务分析等内容。

《现代医院财务管理》一书结构合理、内容新颖，做到了理论与实践相统一，案例与实务高度融合，具有较高的实用性。在通读该书后，医院财务管理人员能够深化对财务管理的认识，且掌握医院财务管理工作的基础理论与技能，为其开展财务管理工作提供有力支持。

《现代医院财务管理》一书明确提出，医院财务管理工作对医院

经营管理十分关键，是保障医疗质量的重要因素。然而，现阶段医院财务管理中依然存在诸多问题。首先，缺乏对财务管理工作的有效重视。因为医院是一家强调提供医疗服务的组织单位，所以大部分医院都将主要精力花费在提升医院自身的医疗水平及医疗服务方面，由此使得医院存在对财务管理不够重视的情况，导致医院财务管理工作无法高效进行；其次，缺乏完善的医院财务管理体系。现阶段，一些医院虽然构建有相应的财务管理体系，然而在实际工作中并没有发挥出应有的效能。就现阶段发展实情而言，医院财务管理缺乏科学完备的财务管理体系作为监督指引，大多数财务管理工作局限于进行财务资金记录、总结，同时工作内容相对机械、死板，而没有对财务管理实际情况进行科学定位及评估，以此使得财务管理的作用难以得到有效发挥。最后，医院资金利用率不足。医院的资金主要花费在医疗设备、药品购买等方面，该部分物品在购买后往往会处于闲置状态，以此会造成医院的资金难以得到有效运转。而要想解决这一问题，必须要提高医院资源的有效利用率。

《现代医院财务管理》一书从多个不同角度对如何开展好医院财务管理工作进行了论述，通过对其中内容的借鉴，现针对当前医院财务管理中存在的问题，提出以下几点对策。第一，提高对医院财务管理工作的有效重视。一方面，医院财务管理人员应当秉持科学的财务管理理念，树立明确的财务管理目标，建立完善财务管理及监督制度，不断调动起财务工作人员的积极性，提升财务管理质量与效率。同时，医院要高度关注财务会计核算与清点工作，包括开展好成本控制、实际经营、投资开发等，尽可能实现财务管理价值的最大化。第二，构建健全财务管理体系及成本核算体系。医院管理者应当提高对构建财务管理体系的有效重视，以此方可调动起职工工作的主观能动性，进一步提升财务管理工作的质量、效率。与此同时，医院还应当建立完善财务的预算管理体系，确保在恰当的时期购置合适的医疗设备、医疗物品等，以此实现对医院资金的有效利用。除此之外，医院还可建立配套的财务、薪酬考核制度，加大对医疗人员的管理力度，唯有如此，方可切实开展好医院财务管理工作。第三，推进医院财务管理信息化建设。新时期，推进医院财务管理信息化建设是医院财务管理中的一项重要内容。医院应加强对一系列先进信息技术的有效引入，推进传统会计模式与计算机网络的有效结合，实现在网络条件下开展会计运算、远程操作等相关医院财务信息化操作，使医院可开展动态财务运算及在线会计操作等。

（景峰 中国人民解放军第九八七医院）

