

沃土上奏响理财劲歌

——记湖南省平江县安定镇财政所

刘湘平 | 张辉红

在革命老区湖南省平江县，安定镇被定位为“县城的卫星镇和对接长株潭城市群的东部桥头堡”。根植于这片沃土，安定镇财政所一班人牢记使命，真抓实干，以理财者的忠诚干净实干担当，奏响了一曲曲铿锵激越的理财之歌，展现出最美财政所的风采。2013年被评为湖南省首批“标准化财政所”；2018年获得“湖南省星级财政所”称号。

进取之美：更新理念促发展 财政蛋糕“大”起来

曾经的安定镇，只是一个距离县城较近的农业大镇。近年来，随着平汝高速的过境通车、平益高速的开工建设，镇域经济这池“春水”被搅活。面对稍纵即逝的发展机遇，财政所一班人意识到：发展是硬道理，必须树立“功成不必在我”的理念、强化“建功必定有我”的担当，真心实意服务发展，加快提升财政实力。

用心打造“洼地”。2015年，为落实县里“融长兴县”发展战略，安定镇决定在通平高速安定出口沿线建设工业新区，并注册成立安定工业新区开发建设投资有限公司。财政所把服务新区建设作为使命，对公司注册实行全程帮办；积极筹措资金3000万元，完善工业新区基础设施；派出两名干



部，全程参与新区规划、融资、建设、开发、管理等，促进了新区的顺利启航。工业新区运行四年来，已收储土地430亩，成功引进项目落户，累计实现税收400多万元。

热心服务企业。服务企业就是服务发展。通过“以商招商”“乡友招商”，安定镇先后引进了水上乐园、江东大观园等旅游项目。建立联手帮扶企业机制，从用工、融资、销售、周边环境等方面制订“十帮”措施，千方百计为企业排忧解难。2017年，威派绝缘材料公司接到几张大的订

单，但公司资金周转困难，财政所主动介入，千方百计筹措“过桥”资金200万元，解决了燃眉之急。在各项政策的扶持下，公司税收由40万元增加到150万元。

精心组织收入。财政所把协调组织财政收入作为第一责任，每年开展税源调查分析，建立完善税源税收台账，及时交换涉税信息，加强税收政策宣传，并通过村级财务把关控税、开展农村建房和砂石税收专项清理，防止了财税收入跑冒滴漏。2018年，全镇税收收入完成949万元，三年平

均增长13.5%。

创新之美：绩效优先强管理 资金监管“严”起来

乡镇财政所是财政的“末梢神经”，是服务三农的“堡垒”，服务半径长，监管压力大。全所干部深知肩上的责任之重，把绩效理念和方法贯穿于理财全过程，千方百计推动政策落实、管理到位和资金安全。

乡镇预算标准化。认真落实新预算法和《湖南省乡镇财政管理条例》，将所有政府收入全部纳入预算管理，严格“二上二下”编报程序，加快推进乡镇预算标准化。在预算执行上，严格落实中央“八项规定”精神要求，对近五年政府机关财务进行全面自查，及时整改违规问题，牵头完善22项管理制度，做到“用款有计划、公务接待有清单、结算付款有明细、审批有‘三笔字’”，把住了政府公务支出关，2018年“三公”经费同比下降20%。同时，严控政府性债务风险，对镇村项目建设进行审核把关，及时叫停没有资金来源的政府投资项目23个，有效控制了新债发生，并偿还历史债务748万元。

资金监管绩效化。对各级下达的财政资金进行有效监管，切实履行好新时期乡镇财政工作的重要职责。在项目建设资金管理上，分村建立项目备选库和资金监管台账，坚持对50万元以上的工程项目统一实行公开招标；以扶贫资金为重点，指导各村建立村务监督委员会，对村级项目建设实行“四议两公开”；财政所全程参与项目申报、工程建设、资金拨付、竣工验收等过程，跟踪资金落实情况。近两年，叫停违规项目17个，整改规范项目和资金管理问题35起。在惠民惠农补贴资金管理上，严把政策宣传关、

程序性复核关、抽查巡查关，并通过“互联网+监督”平台，将各项补贴项目名称、标准、金额、补助范围、补助对象等信息进行公示，让群众足不出户进行查询监督，增强了补贴发放的安全性和透明度。

村级财务规范化。不断完善村账乡代理模式，严格把好财务清理、代理覆盖、资金安全、报账审核、民主理财、财务公开“六道关”，推动村级财务“入笼”。如，为了确保村级资金安全，统一开设村账专户，收入一律由国库集中支付或乡镇直拨村级专户，支出实行报账制，形成了“一个池子蓄水、一个龙头放水”的管理格局；为了规范村级财务报账程序，统一报账流程和单据样式，严格票据管理，对村级资金支付实行三枚印章、分开保管，防止了代理风险；为了给群众一本“明白账”，对村务公开的内容、形式、时间、程序、地点、监督举报进行“六统一”，并跟踪督促落实，杜绝了“假公开、半公开、不公开”现象，赢得了群众好评。

文明之美：融入文化练内功 队伍形象“靓”起来

安定镇财政所有12名干部，年龄、素质、能力各不相同。如何让这支队伍想干事、能干事、好共事、不出事，财政所以提炼践行新时期财政文化为切入点，着力打造忠诚干净担当的理财团队。

倡树“忠诚至上、操守为重”。始终把政治建设放在首位，认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，坚定“扎根基层理财、贴心为民服务”的理想信念。财政所长张辉红，是一位年过半百、有32年党龄的老财政人，先后在平江县瓮江、双江、咏生、

安定等4个贫困乡镇工作了35年。他曾经有3次改行、升迁的机会，但他痴情财政不言悔，一直坚守在山区财政岗位上。全所干部坚持“安全教育时时抓，廉政警钟时时敲”，做到依法依规依程序办事、公开公平公正理财，不越雷池，不碰高压线，实现了业务办理“零差错”、资金管理“零风险”、廉政建设“零违规”。

践行“为民服务、实干为要”。财政所规范干部行为，统一配置胸卡、岗位牌，公开干部电话和去向；坚持天天签到抓考勤，业务繁忙时做到“5+2”“白+黑”，全所干部一年平均加班50天以上，毫无怨言；提倡察实情、说实话、干实事，以严谨务实的作风办理每一笔业务，以真诚热情的态度服务群众。2018年是脱贫攻坚摘帽之年，财政所联系的河坪村贫困户李永红家6口人中，一人生病，一人残疾，父母年老，小孩年幼。财政所干部每个月上门走访2次以上，牵线搭桥，将夫妻俩安排到铜器厂务工，为患糖尿病并发症的老父亲解决医药费，帮助他们脱贫。2018年，河坪村也实现整村脱贫。

秉持“乐观向上、能力为本”。财政所积极组织干部参加财政政策、业务和专业技能培训，鼓励干部参加学历教育和继续教育，全所大专以上学历的干部有10人，有2人参加会计本科函授学习或中级职称考试，整体素质居全县财政所前列。建立业务“传帮带”机制，提倡新老之间、师徒之间互帮互学，全面提高干部的业务能力和综合素质。在好的传统和作风熏陶下，财政所党支部多次被评为镇“优秀党支部”，近几年有18人次被评为“优秀共产党员”、28人次获评县“先进个人”。

（作者单位：湖南省平江县财政局）

责任编辑 韩璐