

### 摩根：能省不如会赚

摩根财团的创始人约翰·皮尔庞特·摩根当年靠卖鸡蛋和开杂货店起家，发家后对子女要求严格，规定孩子每月的零花钱都必须通过干家务活来获得，几个孩子于是都抢着干。最小的孩子托马斯因年龄小抢不到活干，于是每天买零食的钱都没有，非常节省。老摩根知道后对托马斯说：“你用不着在用钱方面节省，而应该想着怎么才能多干活多挣些钱。”这句话提醒了托马斯，于是，他想了很多干活的点子，广开财源，零花钱渐渐多了起来。在摩根看来，理财中开源比节约更重要。

### 洛克菲勒：奖励比惩罚更有效

洛克菲勒共有5个儿女，家庭财力远非普通人家可比，但他对儿女的日常零用钱却十分“吝啬”，儿女们的零用钱因年龄而异：七八岁时每周3角，十一二岁时每周1元，十二岁以上者每周2元，每周发放一次。他还给每个孩子发一个小账本，要他们记清每笔支出的用途，领钱时交他审查。钱账清楚、用途正当的，下周还可递增5分，反之则递减。同时，孩子们做家务事还可得到报酬。例如，捉到100只苍蝇能得1角，逮住一只耗子得5分，背菜、垛柴、拔草又能得到若干奖励。后来当副总统的二儿子纳尔逊和兴办新工业的三儿子劳伦斯，还主动要求合伙承包全家人擦鞋，皮鞋每双5分，长筒靴1角。当他们十一二岁的时候还合伙养兔子卖给医学研究所。

### 卡内基：金钱不能换来感情

在家庭理财中切忌将钱摆在超越一切的第一位，这样会伤害夫妻、父母与子女的感情。美国“钢铁大王”卡内基就曾对他的孩子们说：“金钱不能换来感情。”他说：“如果我特别大方，给你们很多钱，那你们可能只记得我的钱，记不住我这个人。如果我特别抠门，可能也得不到你们对我的感情，所以我宁愿多花些时间关心你们，培养人与人之间的感情。因为在关爱面前，金钱就显

得无能为力了。你们应该牢记最能打动商人心的不仅是价格，还有情感。”

### 波音：旧的不去新的不来

很多人敝帚自珍，以为这样节约能省钱。美国波音公司创始人波音却对他的子女说：“旧的不去新的不来，如果你有买新东西的欲望，你就有拼命工作的动力，扔掉旧东西反而能刺激人更多地创造财富。”的确，家庭理财中一味节省用旧物的精力，倒不如用来努力挣新的。

(摘自《羊城晚报》)

## 曾国藩的“识人术”

张夏萌

炎炎夏日的一个午后，曾国藩收到学生李鸿章的一封信。在信里，李鸿章向恩师推荐了三个年轻人，希望他们能在老师的帐前效力。曾国藩放下学生的信，照例背着双手出去散步。黄昏时，曾国藩刚回府邸，家人告诉他李大人推荐来的人已经在庭院里等待很长时间了。曾国藩悄悄地在离他们不远的地方停了下来，暗暗观察这几个人。只见其中一个人不停地用眼睛观察着房屋内的摆设，似乎在思考着什么；另外一个则低着头规规矩矩地站在庭院里；剩下的那个年轻人相貌平庸，却气宇轩昂，背负双手，仰头看着天上的浮云。

曾国藩继续观察了一会儿便胸有成竹地回到房间里。很快，曾国藩召见了这3个年轻人并和他们攀谈起来。曾国藩发现，不停打量自己客厅摆设的那个年轻人和自己谈话最投机，自己的喜好习惯他似乎也都已熟悉。相形之下，另外两个人的口才就不是那么出众了。不过，那个抬头看云的年轻人口才虽然一般，但对事、对人都很有自己的看法，只是说话过直，让曾国藩有些尴尬。

出人意料的是，曾国藩并没有把和自己谈得最投机的年轻人委以重任，而是让他做了个有名无权的虚职；很少说

话的那个年轻人被派去管理钱粮马草；那个仰头看云、偶尔顶撞曾国藩的年轻人则被派去军前效力，曾国藩还再三叮嘱下属要重点培养这个年轻人。

在大家实在想不通时，曾国藩说出了用人的秘诀：“第一个年轻人在庭院里等待时，便用心打量大厅的摆设，刚才他与我说话时，明显看得出来他对很多东西不甚精通，只是投我所好罢了，由此可见，此人善于钻营，有才无德，不足托付大事；第二个年轻人遇事唯唯诺诺，沉稳有余，魄力不足，只能做一个刀笔吏；最后一个年轻人不骄不躁，竟然还有心情仰观浮云，就这一份从容淡定便是少有的大将风度，更难能可贵的是，面对显贵他能不卑不亢地说出自己的想法而且很有见地，这是少有的人才啊！”曾国藩一席话说得众人连连点头称是。“不过，他性情耿直，很可能会招来口舌是非。”

那个仰头看云的年轻人果然没有辜负曾国藩的厚望，在后来的一系列征战中迅速脱颖而出，并因为战功显赫被封了爵位。不仅如此，他还在垂暮之年，率领台湾居民重创法国侵略军，从而扬名中外。他便是台湾首任巡抚刘铭传。不过，正如曾国藩所言，性情耿直的刘铭传后来被小人中伤，黯然离开了台湾。

(摘自中国总裁培训网)

