

第五,防止金融危机演化为“人的生存发展危机”。金融危机令发展中国家面临巨大挑战,尤其是那些国家中的低收入人群,经济增速下滑可能给他们带来“生存发展危机”。

(摘自《商界》)

诸葛亮“七字识人”中的管理技巧

魏连启

三国时期的诸葛亮不仅谋略过人,在选人、用人方面也有独到的见解。他善于从人的“志”、“变”、“识”、“勇”、“性”、“廉”、“信”七个方面来考察识别人才。

“问之以是非而观其志”。人们是用思想来支配自己的行动的,对大是大非问题的看法也最能反映出一个人的人生观、价值观。只有具备坚定的信仰,才能不怕困难、不惧艰辛,也才能成就一番大事业。从这个意义上说,要了解一个人是否值得你重用,首先就得了解他的立场、观念和志趣。

“穷之以辞辩而观其变”。在诸葛亮看来,在诸多智能因素中,应变能力是十分重要的。在当今社会,“变化是唯一不变的”,一个领导者面临的形势、问题和情况瞬息万变,一些突发事件对领导者的应变能力提出了严峻的挑战。只有具有驾驭复杂问题的能力,才能担当重任。

“咨之以计谋而观其识”。向对方提出方方面面的问题,让他思考相应的计策,看他的谋略是否深远,看他的见识是否独特。人无远虑,必有近忧。那些毫无计谋、遇事便束手无策的人,即使有心为上级解愁,为企业排忧,也终究力不从心,无法左右大局。只有那些善于从战略上考虑问题、从战术上处理问题的领导者,才能为企业发展带来好处。

“告之以难而观其勇”。一个没有

勇气坚持真理的人,一个面对困难畏惧退缩的人,不可能主动承担责任,也不可能为了企业的利益勇往直前。

“醉之以酒而观其性”。酒后吐真言,要了解一个人,最好是等待他喝醉的时候。一些人挖空心思掩饰的内心世界,往往在酒醉之后暴露无遗。

“临之以利而观其廉”。经不住金钱诱惑的人,容易被竞争对手收买,出卖企业的利益,这种人往往异常贪婪甚至会利用手中的权利把企业挖空,因此须十分小心。

“期之以事而观其信”。“言而无信,不知其可也”。说话不算数的人不值得别人信赖。自古以来,诚信是对人最基本的道德要求,不诚信的人不是真正的人才。

(摘自《价值中国》)

采用个人信托制度处理遗产的优点

邢力

通过个人信托制度可以将财富传承的风险降到最低。目前在西方发达国家,个人信托已占全部信托市场的70%左右。以西方发达国家的财产信托为例,其主要具有6大优点。

避免纷争。因为争夺遗产而让家庭成员反目成仇的案例不胜枚举。而信托可以让委托人依照心愿,预先安排资产分配给各家庭成员、亲友、慈善团体及其他机构。由于信托具有法律约束力,特别是中立的遗产监管人的介入,使遗产的清算和分配更公平,从而避免当事人死后可能出现的财产继承矛盾。

隐藏财富。信托文件一经签署,资产就会转移至受托人名下。大多数的法定管辖区域都没有关于公开披露的规定,而且信托契约无须向任何政府机构登记,也不向公众公开,因此受益人的个人数据及利益均绝对保密,直

至信托终止为止。

免于偿债。信托可以保护信托受益人不受其债权人的追索。也就是说,如果“富二代”在建立信托后因经营不慎而陷入债务危机的话,债权人将无权处置已转移到“富二代”名下的信托资产,从而在一定程度上规避了企业经营不善给家庭生活可能造成的潜在风险。

税务规划。许多西方国家的遗产税高达50%甚至70%,国外的富人阶级青睐财产信托的一个关键原因就在于它可以有效规避遗产税。

灵活运用。信托契约中可保有适度的弹性(尤其是全权委托信托),以确保受托人随外在环境的变迁,仍能为受益人谋求最佳的福利。如信托可被撤销(仅指可撤销性信托),受托人可被撤换,或基于其他情势的考虑,信托设立及执行地点可以移转至其他法定管辖区域等,从而最大限度地规避了未来可能出现的各种财富继承风险和管理风险。

财富升值。从理财角度看,信托受托人一般都具有专业的理财能力,可以弥补财产继承人理财能力匮乏的缺陷,从而使家庭财产得以稳健增值。当然,一般来说,财产信托的投资组合都偏保守。

(摘自《理财周刊》)

日志手册提高工作效率

晓庄

海尔最著名的口号——“日事日毕、日清日结、日清日高”已经成了许多企业的学习典范。手册很简单,只需要52页,每周一页,每页从周一到周日分作七栏。每栏中,可以根据工作的需要,分为“今日工作”、“明日工作”、“遗留问题”、“经验总结”等几块内容,将自己每日的工作情况简单记录下来。这样有利于所有人的时间管理,还