

行政事业单位财务管理 信息化建设的问题及对策

钟礼凤

(一) 行政事业单位财务管理信息化建设存在的问题

1. 财务管理观念滞后, 财务信息化建设意识薄弱

部分行政事业单位领导层不重视财务管理信息化建设, 忽视了信息化在强化内部控制与管理、提高工作效率中的重要作用。财务人员把财务管理信息化简单的认为是会计电算化, 财务管理信息化建设就是汇总财务数据、制作财务报表, 以致财务软件没有深度开发、信息资源没有有效整合, 软件利用率较低。

2. 数据库无法实现财务数据共享, 财务软件功能不完善

有的行政事业单位的财务管理信息系统以单机的形式进行相关业务处理, 信息存储存在一定局限性。由于各单位信息系统不尽相同, 省、市本级花费在财务管理信息系统上的维护支出较高。部分财务软件自带的固定资产管理模块与财政部门要求填报的国有资产管理信息系统不尽相同, 造成重复录入, 增加了工作量。此外, 有的财务软件没有与财政国库集中支付系统有效衔接, 每月与支付系统的对账只能按照类款项逐项进行人工对账, 降低了工作效率。不同系统数据间交互困难, 信息反馈时效性差。

3. 人才发展滞后, 无法满足财务信息化需求

有的单位由会计新手从事财务工作, 有的单位由于人员配置有限, 一

人身兼数职, 财务人员无法有效完成工作。财务管理信息化建设需要高水平的财务信息化人才作为支撑。目前, 行政事业单位通过公务员考试招聘人才, 对岗位的设置有具体要求, 招聘既懂财会知识又懂计算机知识的复合型人才具有一定难度。

(二) 推进行政事业单位财务管理信息化建设的对策

1. 转变管理观念, 增强财务信息化建设意识

推行财务管理信息化建设, 必须转变管理观念, 打破思想束缚, 树立现代管理思想, 创新工作方式方法以推进财务管理信息化建设。财政部门应高度重视财务管理信息化建设, 加强对行政事业单位在财务管理信息化方面的宣传培训, 尤其是针对各单位领导和财务人员, 要统一思想认识, 做好协调工作。

2. 加强内部控制建设, 为财务管理信息化建设提供强有力的保障

有效的内部控制是保证财务信息化建设顺利开展的前提, 行政事业单位应结合自身情况, 严格按照《事业单位内部控制制度建设指引》的要求, 完善内部控制建设, 充分考虑财务信息化建设的流程, 将内部控制贯穿于财务管理的资金预算、用款计划审批、政府采购、款项结算与拨付、财务决算等环节中, 对相关控制节点进行完善与优化, 以适应财务管理信息化建设的需要。同时, 加强信息化监控流

程和风险控制系统的搭建, 保证财务管理活动的安全稳定, 增强单位内部人员的风险防控意识。

3. 建立统一的财务信息数据库, 丰富财务软件功能

在市级范围内, 以信息数据库为基础, 以账务处理为核心, 建立一个统一的财务信息管理平台。在平台建设中引入云计算, 利用互联网技术提供服务, 使用者能够随时随地存储会计信息, 妥善处理会计业务。同时, 云计算服务商可以第一时间在线提供运维服务, 节约人工成本, 减少原本的硬件设备购置支出。通过云计算服务, 财政部门可以直接通过互联网提取和调用各行政事业单位的财务数据, 在系统中预先定义各类表样和取数公式, 自动生成所需的各类报表, 如“三公”经费统计、各项项目支出统计、各类决算报表等, 减少逐层上报, 提高工作效率。各单位财务也可以把更多的精力放在源头把关上, 从源头上防控财务风险。

在建立平台的同时, 开发统一财务软件, 实现财务软件与国库集中支付系统、国有资产管理信息系统、决算报表软件的衔接, 在各行政事业单位中推广使用。即每月月末, 可以直接从支付系统导出数据到财务软件中, 包括每条指标的功能分类、经济分类、金额、付款单位等, 在财务软件中直接勾选出账凭证对应的支付指标即可生成凭证。出完账后由系统完成与支