

(一)要抓好企业基础工作。从许多企业来看,生产经营环节的原始记录、计量、消耗定额、质量检验都很薄弱,这些基础工作,恰恰是企业管理必不可少的信息源。要做好这方面的工作,使企业的基础工作建立、健全起来。

(二)要抓好企业内部财务制度建设。要把力量组织起来,集中力量,用三年时间集中抓好企业内部财务制度建设,全面贯彻财政部关于工交企业内部财务管理指导意见。山西省政府把企业内部财务建设作为全省开展“转机制、抓管理、练内功、增效益”活动的一项重要内容来抓,一年来,省政府主要领导亲自部署,财政部门加强宣传发动,各有关单位密切配合,分级负责,层层推动,监督指导,严格检查验收,取得了较好成效。目前,全省已有80%的工业企业建立起了内部财务管理办法,50%的企业按内部财务管理办法运行实施。要作出规划,使所有工交企业把内部财务制度普遍建立起来。要扎扎实实地做工作,防止搞形式主义。

(三)要抓好成本管理。邯钢钢铁总厂实行“模拟市场核算,实行成本否决”的目标成本管理方法,将成本指标层层分解落实,达到挖潜增效的目的,1991年到1994年,该厂成本连年下降,四年来实现利润增长77倍。石家庄车辆厂将成本管理贯穿到设计、采购、生产、销售全过程,一切以成本为中心进行管理。在消化诸多减利因素后,连年完成上级下达的利润计划指标,取得了良好的经济效益。由此看来,只要眼睛向内挖潜,路子就会越走越宽,经济效益就会不断上升。提高企业经济效益。

(四)要抓好资金管理,并把它做为财务管理的中心工作来抓。宝钢在这方面的的工作抓得很有成效。宝钢内部成立了资金结算中心,对资金实行统一调度,集中管理,不仅盘活了资金,还提高了资金的使用效益。1994年宝钢实现利润65亿元,资金利润率11.7%,销售利润率26%,名列全国榜首。目前,许多企业资金沉淀,资金使用分散,资金使用效益低下,只要注重从资金管理入手,抓好整个企业的财务管理,就一定能取得成效。

责任编辑 秦中良



## 全国财政系统商财处长会议在无锡召开

全国财政系统商财处长会议于1995年4月22日至25日在江苏省无锡市召开。此次会议的中心议题是以党的十四届四中全会精神为指针,贯彻落实中央农村工作会议,全国粮食、棉花、化肥工作会议和全国财政工作会议精神,总结1994年、研究部署1995年商财工作。财政部商贸金融司司长皮兆根同志在会上指出:1995年商财工作的重点是紧紧围绕“米袋子”和“菜篮子”两个主题,积极深化改革,加强宏观调控,大力组织收入,合理控制支出,促进财政收支平衡。为此,他要求商财系统积极参与粮食流通体制改革,促进“两线运行”机制的建立;完善粮食储备制度,强化储备财务管

理;健全粮食风险基金制度,加强监督管理;改进粮食补贴款拨补办法;实行“专户”管理;采取有效措施,消化粮食财务挂帐;改革军粮管理体制,完善军粮财务管理办法;建立、健全副食品风险基金制度,完善重要副食品储备制度,落实好副食品补贴制度,配合有关部门做好副食品供应工作。他说,商财系统的广大干部职工,必须深刻领会中央精神,统一思想认识,把中央的部署落实到本行业、本部门的实际工作中去,勇于探索新的管理方法,同时加强商财干部队伍建设和各项财务制度的建设,努力完成1995年各项工作任务。

(本刊记者)