

我局组织财政专管员 13 人到 9 个亏损企业和税利大户蹲点,协助企业加强内部管理,落实扭亏增盈责任制。同时,要求分管局长及各有关科室科长、专管员人人建立联系点,拿出一定时间到点上办公,及时帮助企业排忧解难,受到企业的好评。我局联系的造纸厂,过去是亏损大户,近年来我们帮助该厂进行纸机改造,并注重帮助其加强基础工作,提高管理水平,实行和完善“十项指标,百分系数,三级考核,能多能少”的内部分配办法,把生产、质量、效益、消耗等指标以及企业管理综合起来与职工工资基金挂钩,严格劳动纪律,调动了干部职工积极性。1991 年,该厂新产品产值占 40%,主要单耗指标创省内同行业一流水平,仅降低消耗一项年节约成本 200 万元,全年上交利税 88 万元,比上年增长 14%。

## 在促进企业 科技进步上下功夫

唐汉东 李刚

1991 年枣阳市财政局紧紧围绕“质量、品种、效益年”活动,在促进企业科技进步,大搞科技开发,优化企业产品结构,提高经济效益方面狠下功夫,取得了较好成绩。

**开发新产品。**市财政局深入企业,帮助研究制定新产品开发、质量创优计划,大力开发科技含量高、市场广阔、效益好的产品。经过认真筛选,在全市企业中确定了 100 个新产品开发项目。市财政局还支持全市 40 多家企业与科研单位合作开发新产品,其中投入批量生产的已有 20 多种产品,新增产值 3 700 万元。枣阳市节能材料厂和某大学非金属矿系成功地开发了能防水、有弹性的第三代泡沫石棉,获得省科技进步

奖。这种产品投放市场后,深受用户欢迎。

**促进技术改造。**为了支持企业“攻质量、上品种、增效益”,市财政局组织专班,与企业干部职工一道,揭矛盾,找症结,对企业技术状况进行分类排队,选择了 64 家企业和 83 种产品作为重点,集中资金,支持企业引进新技术,改造老设备。市财政局先后投放技改资金 543 万元,支持项目 64 个,现在已有 51 个项目投产见效,产生效益 1 300 万元。在资金十分紧张的情况下,市财政局想方设法筹集 200 万元资金,支持省级龙头企业之一的枣阳市自行车厂进行出口车组装线改造,从德国、日本等国引进 8 条先进的自动化生产线和多种先进工艺,满足了出口产品质量的要求,提高了企业效益。最近,该厂被国务院机电办公室批准为出口基地企业,国家体委把该厂生产的 ZA51 型野马牌赛车定为第二届农民运动会专用赛车。

**建立科技网络。**按照市政府要求,凡产值在 500 万元以上的企业都要成立科研所,500 万元以下的企业有条件的要成立科研所,没条件的要成立 3 人以上的科技开发专班。市财政局积极协同有关部门组建了 12 家厂办科研所,75 个科研专班,配备 322 名科技人员,保证了各科研机构人员、场地、经费、开发计划、研制条件“五落实”。并与 50 多家外地科研机构建立固定联系,引进人才 3 000 多人次,开发科技协作项目 30 多个,已经完成 24 项新技术、新工艺、新材料的应用推广和 12 种产品、76 个新花色的开发工作,获得直接经济效益 300 多万元。

**倡导小改小革。**市财政局大力支持企业开展群众性的小改小革活动,对小改小革成功的项目,准许将改革试验经费列入生产成本,鼓励厂方给予一定的物质奖励,并优先扶持技改资金。去年 1 至 11 月该市完成小改小革项目 196 项,占年计划的 98%,累计投资 106 万元,已实现产值 1 329 万元,利税 77 万元。市麻棉纺织厂车间里有三套空调设备,原来每小时需用水 700 立方米,后来采用职工提议的循环用水方案,只投资 2 万元,就使每小时用水降到 270 立方米,年节约水电费 25 万元。