

高科技为龙头,以发展实业为基础,以证券、贸易经营、房地产开发为辅助”的综合性、多功能、国际性、集团化的公司。具体措施是:积极开展新的证券业务,配合中央银行的公开市场业务,准备发起成立中国国债投资基金,并做好几家公开上市企业股票的承销主干事或副干事工作,以及试办B股业务和期货业务;开拓世行转贷、投资基金、发行债券、股份制改造、代理收付、期货经营等新领域;兴办经济实体,力争资产业务多样化,逐步使公司向集团化方向发展;进一步发展与外国公司的合作,如为外国公司提供投资咨询服务,引进国外资金等;积极促进有条件的控股合资企业进行股份制试点,扩大资金来源,促进企业尽快发展壮大。

第三,建立新的经营机制。实行新的经营机制,就是要转变过去某些行政机关的做法,深化改革,完全实行企业化的经营管理,建立起适应市场经济体制的现代企业管理制度。为达到这个目标,主要通过推行经济效益目标责任制,改革公司资金管理体制,加强公司资金的统一调度和宏观调控,以及建立起完全的企业性的人事、工资制度等措施来实现。

第四,完善新的评估与决策办法。对投资项目要加强调查研究和经济分析,坚持项目考察、筛选、咨询、集体评估论证的决策程序,重大的投资项目要请专家进行评估论证,以实现决策的民主化和科学化。要把加强信息工作作为投资决策科学化的重要前提。决策过程中要重视法律咨询工作,依法维护公司权益。严格和规范出款审批程序,建立起新的贷款审批评估和监督机制。

第五,树立新的经营作风与精神风貌。1994年要弘扬企业文化,转变工作作风,提倡“团结、开拓、守信、高效”的企业精神,培养精益求精的工作作风和清正廉洁的道德准则,以正确的价值观引导人,以新的经营思想武装人,以宏伟的公司蓝图鼓舞人,以期形成公司团结紧张、朝气蓬勃和积极进取的精神风貌。



在财政战线上

漫漫征战路

——回眸八年话中企

○蔡尚 祝畅元

回首中企驻厂员“三千兵马”创业史,部领导有一个共同的评价:中企驻厂员是一支能工作能战斗的队伍。

我们懂得,这句话包含的分量有多重;我们更明白,能够获得这样的评价,广大中企驻厂员付出了多少努力和汗水。

八年,这支队伍南征北战,不畏困难,漫漫行程足以将地球绕上一周。

八年,队伍一天天成长,工作一步步深入,终于将自己摔打成一支拉得出、顶得住、打得响的“铁军”。

八年,财政部组织集中检查30余次,抽调中企驻厂员近5200人次,为中央财政直接挽回损失64亿元。

八年长征,八年奋斗,八年奉献,一路征尘一路歌……

1987年,刚刚树起牌子的中企处新年一过,便打出了旗帜,在京城里摆起“战场”。“新生牛犊不怕虎”。4月20日,30多名中企驻厂员“进驻”八个中央企业主管部门,初试锋芒。短短半个月,寥寥数十人,便查出各种违纪金额10多亿元。以此为开端,当年中企驻厂员又三进京城,组织了第二次、第三次、第四次重点财务检查。到1987年底,累计抽调近300人次,先后检查59个单

位,查出违纪金额40多亿元,入库17亿元。

无论是骄阳似火的盛夏,还是冰天雪地的寒冬,他们不分白昼与黑夜,在“帐山数海”中“搜索”,把对亲人的牵挂挂在心里,将岁月和爱心献给工作。谁人不知征战苦,然而驻厂员却说:沧海横流,方显英雄本色。

这一年,中企驻厂员的名字打响了,威风打出来了。

从此,接受部里的调遣外出搞财检,对于中企驻厂员来说就成了经常性任务。

1988年查出违纪金额8.7亿元;

1989年查出违纪金额29.29亿元;

1990年查出违纪金额14.72亿元;

1991年查出违纪金额37.09亿元;

1992年查出违纪金额12亿元;

1993年查出违纪金额近30亿元。

这不是简单的数字堆砌,而是3000名中企驻厂员心血和汗水的结晶。在这些枯燥的数字背后,映出的是中企驻厂员坚实的道路和闪光的足迹……

1991年岁末,商贸司组织了对18个省农业银行跨省交叉财务检查。当江苏省中企处检查组结束49天的检查历程后,跨进自己家门的时候,距离1992年的钟声还剩下最后6个小时。检查组长的提兜里没有给家人带回新年礼物,却装着总额达1370万元的收缴违纪款项入库单的影印件,向国家献上了自己用真诚和汗水凝结的一份新年厚礼。

1993年6月,河南中企处赴山东棉花加价款检查组接受了一次生活“洗礼”。六月天,正当盛夏。晚上,同志们光着脊背在灯下挥汗如雨。有一位同志得了肠炎,脸色腊黄,听说吃大蒜管用,他本来不吃蒜,为了治病便练习起吃大蒜。从济宁到兖州、德州,一路练过去,最后一次竟能吃上一大把,终于止住了拉肚子。这位同志风趣地说,这东西虽然难吃、难闻、烧心,不过保我一路征程顺利。

辽宁中企处处长闫志峰。这位富有检查“实战”经验的老同志,1992年元旦前后,带队到江西省核查中央企业的“两金”,胃病不时复发。一个多月下来,老闫真是心力交瘁。春节刚过,又奉命到陕西省核查“四税”。同志们劝老闫,“你就别去了,在家坐镇指挥就行了。”老闫不放心,说,这次检查是部长亲自下达的任务,很重要,非去不可。刚到陕西,老闫胃出了血,住进了医院,检查后医院给他的家属发了加急的“病危通知”。虽然如此,事后,老闫仍感到这次还是应该来。

记得有一位检查组组长曾意味深长地说:“查帐不易,‘谈判’更难。”有一次,仅仅因为10万元的违纪金

额,一位企业领导人与他从晚间“谈”到次日凌晨四点多才快快地去。这位企业领导人回家蒙头大睡了一白天,而我们的这位检查组长却要照常打起精神坚持着工作。如此紧张的节奏,繁重的工作,检查人员也需要有必要的休息,然而,这位检查组长却说:“要保质保量按时完成部里交给的任务,只能这样。人是应该有一点牺牲精神的。”

1993年初,刚刚结束对驻广西中央企业“两金”核查的安徽中企处,又被安排到青海核查中央企业“四税”的任务。海拔3000米的高原,迎接检查组的不是绿茵如毯的牧场,不是碧波荡漾的青海湖风光,而是凛冽的寒风和飞雪。但是严寒抗拒不了同志们火热的激情,组队时,30多名同志高高举起手臂请战……年届花甲的检查组长眼睛湿润了。2月20日,队伍到了兰州,时间是下午5点,接着乘汽车前往西宁。汽车在高原路上颠簸着,中途汽车“抛锚”了。同志们冻得浑身发抖,在路边燃起几堆篝火,在这天寒地冻的高原野外度过了一个难忘的失眠之夜……。其实,真正的考验还在后头,强烈的高原反应,使大部分同志感到不适,有的鼻孔出血、心慌,有的胸闷、血压升高,不少同志感冒发烧,有的不得不住院治疗,同志们相互照顾,随时补位,顽强工作,在青藏高原上留下了一个个动人的故事……

一桩桩,一件件,道不尽中企驻厂员的闪光处;一点点,一滴滴,于细微处见精神。

八年过去了,中企驻厂员无愧于时代,无愧于自己神圣的职责,他们用青春和生命书写了中央财政管理史光辉的一页。今天,他们正以一如既往的热情,继续向着新的征程挺进。

