

算管理、综合管理、农村综合改革、国资管理、企业管理、监督检查及内部建设等9个方面共33项管理制度。“横向”做到涵盖所有资金的管理，“纵向”做到每项资金都有一个具体的操作办法、一个监督办法、一个绩效考核办法。

全程跟踪，管理链条由“点”变“线”。为使乡镇财政资金管理不出现死角、不留盲点，特别突出了过程管理，重点强化事前介入和事中跟踪，对每一类资金都设计了完整的管理链条。尤其是对由上级财政部门直接管理、未列入乡镇财政预算的专项资金，财政部门及时掌握项目进展情况、及时发现工作中存在的问题、及时纠正资金使用的偏差。

拓展视角，管理范围由窄变宽。要求全区乡镇财政摒弃“小财政”观念，培养“大财政”理念。尽管有些资金是由主管部门直达基层，但财政仍要主动介入和全面监督各类资

金的财务管理。比如，在农村中小学财务管理中，参与建立“横向到边、纵向到底”的财务核算管理系统，实现预算编制、资金拨付、财务核算、资产管理、教师人员、教师工资发放直达到校。在基层卫生事业单位财务管理中，主动参与乡镇卫生院内部管理规章制度及工作流程设计、人员与资产管理、财政资金使用及财政补贴政策项目落实、财务开支、工资与补贴发放及执行标准制定等工作，为乡镇卫生事业改革把好财政关。

重心下沉，为民服务由粗变细。要求全区乡镇财政更新服务理念，以群众满意为目标；改善服务环境，设立便民服务大厅；创新服务方式，推行“一站式”办结；优化服务手段，实行电话、网络、咨询和上门服务相结合；提高服务效率，做到回应群众诉求不过夜。通过严格执行公示制度、设立免费服务电话和建

立举报奖励制度，纠正政策执行走偏的现象。通过全面实行政务公开，保证政策的透明度。

加强培训，业务技能由弱变强。为提高乡镇财政干部的政策水平、业务能力，开展全员培训，每出台一项新政策、一个新制度、一条新规定，首先要培训乡镇财政干部。近两年来，先后送出三批35人参加湖北省财政厅举办的青年干部培训班。在全区举办科学化精细化管理、惠农政策、新农保、义务教育新机制、财政监督等专题培训班6期，培训干部400余人次，干部素质大大提升。同时，对乡镇财政干部实行区财政直管体制。此外，加大对乡镇财政基础设施建设投入，尽量改善乡镇财政干部工作和生活环境，较好地调动起他们工作的积极性。

（作者单位：湖北省武汉市黄陂区财政局）

责任编辑 韩璐

PHOTO NEWS

图片新闻



### 刘建华纪检组长

#### 调研指导注会行业创先争优活动

9月20日，财政部党组成员、纪检组长刘建华深入京都天华会计师事务所，调研注册会计师行业创先争优活动。她指出，注册会计师行业应深入推进创先争优活动，巩固和扩大学习实践活动成果，加强和改进行业党建，推动行业科学发展。

（本刊记者 摄影报道）