

推进公共资产整合运营

□ 陕西省安康市财政局

近年来,陕西省安康市财政部门积极推进公共资产管理体制改革,创新管理理念、管理机制和管理方法,盘活公共资产,开展整合运营,取得了良好的经济社会效益。截至目前,全市累计实现国有资产收益9.7亿元,极大地缓解了财政压力,支持了地方经济的发展。下面,我将我市公共资产运营的一些做法向大会做以汇报。

1. 坚持规划引领,精心策划项目。在产权集中管理的基础上,市县两级财政部门把资产的整合运营作为公共资产管理工作的重中之重来抓。结合实际,分类整合,按照宜转(转让)则转,宜租则租,宜开发则开发的原则,编制了国有房地产整合利用规划,通过规划明确行政事业单位占有使用房地产的整合方向、方式和具体计划。同时,精心策划了一批资产运营项目,通过项目的有效策划和包装赢得了市场和商机,确保国有资产整合运营有序、有效进行,实现资产效益最大化。

2. 突出重点项目,加强资产运营。坚持以项目为支撑,强化市场运作。市本级按照整合办公资源,完善城市功能,提升城市品位的工作思路,加强资源整合,推进重点项目建设。一是以集中办公为引领整合办公资产。通过整合运营市直部分单位房地产,筹措资金近2亿元,建设了总计5.2万平方米的市行政中心、市建设大厦和市检察院技侦大楼,迁入30个单位集中办公,办公环境较以前得到明显的改善,实现了办公用房存量资产效益最大化。二是以优化教育布

局为核心整合教育资源。江北新区围绕安康学院、安康职业技术学院、安康技术学院、市委党校等四校北迁建设,通过置换江南原有资产筹集资金2.5亿元,促进新校区建设。江南城区从整合出的房地产中划拨土地用于新建一所学校及部分教育资源短缺学校的改扩建。优化资源配置,通过两年时间,使城区教育资源不足状况得到缓解。三是以文化体制改革为中心重组报业、文广资源。对报业、文化、广播电视资产进行重组,筹资3000万元新建了一栋1.3万平方米的文化新闻大厦,不仅改善了报业、文广系统办公条件,还满足了广播电视的业务需要,有力地推动了文化体制改革。重组后的闲置资产收益全部用于新的博物馆建设等文化事业发展。四是以丰富群众文化生活为目标加强文化、体育设施建设。针对城区内文化、体育基础设施落后等情况,利用资产置换、招商引资等方式筹集资金,建设了万人体育场、文化艺术中心、多功能影剧院等文体设施,使中心城市的群众文化、体育设施得到改善。五是以老干部活动中心综合大楼建设为重点推进资产开发。以原干休所占用的国有土地为基础,开发建设了6.1万平方米的商品住宅,其中除1.3万平方米解决老干部住房外,剩余4.8万平方米向社会公开发售,实现的利润建设了一座1.12万平米的老干部活动中心综合大楼。不仅解决了老干部住房问题,还为老干部提供了一个环境优美、设施完备的活动阵地。各县区按照把资产整合运营和城镇建设、招商

引资相结合的工作思路,促进城市建设和产业发展,收到了良好效果。四年来,十县区通过整合运营共实现资产收益5.9亿元,不仅盘活国有资产,增加了财政收入,还有力支持了县城建设,改善了县城面貌。

3. 强化公房招租,推行阳光操作。建立了公房公开竞价招租制度,一手抓规范运作,一手抓竞价扩面,使公房竞价招租步入规范化、全覆盖的管理轨道。2010年全市公房出租收益比上年翻了一倍多,其中,市幼儿园515平方米门面房通过公开竞价招租,以总价769万元成交,仅用5年的使用权收入就解决了幼儿园教学楼的建设资金问题。

4. 积极推进资源性资产运营。长期以来,由于有偿使用制度不健全,缺乏公开、透明的有偿使用机制,矿产资源处于低价甚至无偿被利用的状态,为此,全市将资源性资产有偿使用作为改革延伸的突破口,加强管理和运营,收到较好效益。紫阳县对已到期和新探出的矿产资源、河道砂石资源开采权进行了公开拍卖,三年累计收入超过3000万元;白河县以砂石资源为突破口,2010年实现资源性资产收益1126万元;旬阳、岚皋、汉阴县重点抓矿产开发、河道采砂等矿产资源使用权的公开竞价转让工作;汉滨区突出抓好城市公交线路经营权、出租车牌照经营权等城市公共资源的运营,取得了良好的收益。据统计,2010年全市实现资源性资产收益3871万元,比上年增长122%。

责任编辑 周多多