



中联重科被誉为中国工程机械科技创新的灵魂

经济结构调整：广东湖南进行时

□ 徐 利

近年来，我国经济结构调整取得了显著成效，尤其是国际金融危机后，各地都加快了经济结构调整步伐。其中广东作为外贸大省，结构调整力度比较大，也很有代表性；湖南地处我国中部，与东部沿海省份相比，受国际金融危机的冲击相对小些，但提出的“弯道超车”理念备受关注。近期，我们就“加强和改善财政宏观调控”这一课题，赴广东、湖南进行了经济结构调整方面的调研。一路上的所见所闻，给人以深刻的启迪。

“外贸企业”到了改名字的时候了！

广东省广新外贸集团是此次调研的第一

站。这是一家大型集团企业，全国500强企业之一，广东省纳税大户。

集团总经理李成用了两句话，生动地概括了企业结构调整之路：一是未雨绸缪、主动转型。企业要跟着市场随时调整经营策略，不能一成不变、守株待兔。这些年来，集团一直致力于转型升级，不断创新商业模式，推动企业从低端经营向高端经营转变。二是要有大将风范，该出手时就出手。集团抓住金融危机带来的全球产业重新“洗牌”的有利时机，实施资源整合、低成本全球扩张战略。李总说得兴起，给我们讲述了最得意的收购案：在全球股市低迷，有色金属跌破成本价时，集团成功并购了拥有全球最大锌矿的澳大利亚卡

加拉公司近20%的股份，成为第一大股东。

财税政策有力地促进了广东外贸企业成功转型。集团陈胜光总会计师补充说，集团能够成功应对危机还得益于政府的支持，2009年国家调整出口退税政策，在帮助企业抵御风险上起到了积极作用；省里通过安排开拓广货国内市场专项资金等多种方式，促进外贸企业打开国内销售渠道；在海外并购中，政府也积极牵线搭桥。

最后，李总风趣地说，我们集团要改名字了，把“外贸”两个字去掉，那是计划经济的产物。公司现在经营范围很广泛，有矿冶化工、五金建材、装备制造、轻工食品、现代物流等五大支柱产业，已经不是传统意义的外贸企业了，到了改名字的时候了！

产学研相结合

佛山素以建筑陶瓷生产而闻名，循环经济的发展、“两型”社会的建设，昔日的满目烟尘早已不见踪影，呈现在我们眼前的是一个美丽的佛山。说起佛山陶瓷产业结构转型升级，有一个不能不说的功臣——华夏建筑陶瓷研发中心。

华夏建筑陶瓷研发中心起先是一个镇级陶瓷研发平台。这些年来，在国家节能减排和科技资金扶持下，针对陶瓷产业转移、技术提升和治理环境污染问题，中心提出了生态化、集约化、标准化、数字化的技术方案，研制了《广东建筑陶瓷技术路线图》，现已发展成为国家级陶瓷研发机构，承担国家大规格超薄建筑陶瓷砖产业化技术开发等课题攻关项目，科技成果向全国辐射，形成正外溢效应，走出了一条产学研相结合的路子。

在试验室里，我们看到技术人员在对日用陶瓷、建陶进行检测，中心主任程建勤说，他们已经成为英国 CERAM 认可的实验室，可直接出具检测报告；与德国 TUV 合作开展欧盟 CE 检测认证，目前是国内为数不多获此认定资格的企业。对陈列室里大规格超薄建筑陶瓷砖，我们都很感兴趣，只有3.5个毫米厚，摸上去简直就像一块钢板，如果不是事先介绍过，我们怎么也不会想到竟然是陶瓷。

然而，程主任仍有些感慨地说道，意大利超薄砖仅有3个毫米厚，与国外同行比，我们还有差距。另外，缺乏以陶瓷文化、高新技术和绿色低碳为内涵的拳头产品，在国际市场上，我国建筑陶瓷价格也相对低廉。我们正在加大科研力度，研究节能、降耗、减排和产品增值等关键共性技术，期待着能有新突破。说起企业的发展愿景，程主任心里有个大目标，把中心打造成不断丰富产业共性技术和公共服务的国际化科技平台。

新兴产业规划不应是“纸上画画，墙上挂挂”

调研中我们强烈感受到，“四万亿”经济刺激计划让地方干了多年想干而难以干成的事，基础设施的完善、传统产业的升级，新兴产业的振兴、民生工程的改善，财政资金发挥了很好的导向作用。

2007年，湖南省成立了湘投金属天钛金属有限公司，公司用了不到三年时间，实现了我国高性能钛材精深加工核心技术三级跳，取得主要成果和专利30多项，成为热轧钛带卷和冷轧钛带卷的国家及行业标准起草者，湖南省也成为我国首个可以生产

具有完全自主知识产权大口径宽幅钛带卷等钛精深加工材的省份。

钛材是具有重要战略意义的新材料，已被广泛应用于航天航空、海洋工程、海洋舰船、海油开采、海水淡化、核电、石油化工、环保工程、国防军工等行业。钛材生产是技术密集型、资金密集型行业，也是一个高风险、高附加值行业。公司前期投入资金很多，一期工程投资20个亿，银行贷款超过10多亿元。面对市场风险、技术难关，是什么让公司下这么大决心涉足一个并不熟悉的行业？刘建安总经济师介绍说，省领导非常重视战略性新兴产业的发展，各级财政部门加大了扶持力度，财税优惠政策着实让企业发展受益，比如，进口钛材生产设备就享受了逾千万元的进口税减免优惠。公司董事长谢大可补充说，公司走了一条边建设、边科研、边生产的路子，成熟一个项目，上马一个项目。我不禁感慨于湖南省领导的魄力和企业家的实干精神。

晚上，回到住处，我翻开了集团上报的《企业基本信息调查表》，看到“十一五”时期财税优惠政策一栏时，受到了很大触动。五年来，集团获得各类科技补助资金近4000万元，分别来自发改委、工信部（委）、科技部、商务部、长沙高级经济技术开发区等。项目名称更是五花八门，有西部大开发扶持资金、重大科技专项、技改专项资金、区域协调发展资金、高科技产业化专项资金、推进新型工业化引导资金等等。

从发展战略上讲，国家应支持钛材等新材料研发生产，但科技专项资金在支持高新技术产业发展上没有统一的规划，不同层级、不同部门分兵把口，撒“胡椒面”、难以

集中力量办大事，削弱了宏观调控效力，增加了企业的交易成本。更重要的是，不同渠道的资金从四面八方流向新兴产业，到头来，没有人能真正说清楚国家对这个产业到底支持了多少资金，大大降低了资金使用效益。

“千金在望，不如一金在手”。尽管战略性新兴产业拥有良好的发展前景，社会资本也不情愿介入。随着货币政策的逐步收紧，广东、湖南等省份都提出了新兴产业筹资难的问题，这需要引起我们足够的重视。当前，防通胀、稳增长、保民生、调结构任务艰巨，各级财政收支运行压力加大，如何管好、用好纳税人的每一分钱，需要我们认真思考。国家加大对战略性新兴产业支持力度，财税、信贷、土地等政策是重要支点。就财税政策而言，要有一个统筹规划，作中长期预算，并不断提高约束力，解决专项资金多头管理问题，充分发挥财政调控对国民经济发展的调节作用，把规划落到实处，而不应是“纸上画画，墙上挂挂”。

创新——企业的“青春秘笈”

中联重工科技发展股份有限公司长沙麓谷工业园区，整齐地停放着一排排颜色、型号各异的重型机械。1992年成立之时仅有8个人的小厂，何以发展成今天的规模？在中国工程机械行业排名第2位、世界第10位，拥有员工2万多人，资产过600亿元。在公司高级总裁何建明侃侃而谈中，我思索着答案。

何总是财务管理专家，对企业财务状况了然于胸，还深谙企业管理之道，给我们讲述了点、线、面的管理模式。中联重科视创新为企业永恒的生命力，包括三个层面：管

理创新、制度创新和技术创新。前两者在于激发人自身的潜能，是打造软实力；后者在于提升企业的可持续发展能力，是硬功夫。在技术创新上，加大研发投入力度，将技术创新贯穿于公司生产经营的全过程，不断提高企业核心竞争力。2010年，自主研发费用8亿多元，而1999年仅662万元。

当然，在传统重点行业技术改造上，国家财税优惠政策也起了重要的支撑作用。“十一五”期间，中联重科享受财政科技等各类补贴资金近4000万元，税收优惠逾17亿元。其中，中部六省购置固定资产进项税抵扣和三线企业退还增值税合计超过1亿元。

在中联重科的调研中，何总的一句话让我感触很深：国内外顾客都青睐以“奔驰”、“沃尔沃”等进口底盘生产的混凝土泵送机械，而用国产底盘生产的，尽管便宜很多，还是不好销。我国从“制造大国”到“制造强国”还有很长一段路要走，要解决转型中技术和人才瓶颈，注重自主知识产权研发，实施品牌战略，提高全要素生产率，走出一条独特的建设创新型国家、提升核心竞争能力、培养国际竞争优势的道路。

企业中的“国家政策研究室”

楚天科技股份有限公司是一家生产制药装备的高新技术企业。除了与其他优秀企业一样重视科技和人才外，在管理上也有独到之处，就是成立了国家政策研究室。像“政策研究室”这样的单位，一般只有国家机关和研究机构才会设立，企业设立“国家政策研究室”还是头一回听说。随着我国医药卫生体制改革的深化，楚天科技再次进入发展高峰期，

“政策研究室”在企业中扮演了越来越重要的角色，跟踪国内外经济形势和政策导向，为企业日常经营决策和中长期发展提出规划和意见。

当我们问起结构性减税政策对企业发展的作用时，财务总监介绍说，增值税转型改革对我们企业来说是最大的利好消息，公司加大了研发投入力度，加快了设备更新换代步伐。作为高新技术企业，所得税优惠政策也让我们得到了很多实惠。

楚天科技还有一个地方很特别，是惟一一家没有提发展难题的企业，其他企业都诉说了“成长中的烦恼”，或者是资金上的困难，或者是需要协调解决部门间政策的冲突，这家企业老总一直乐呵呵地说着企业的发展前景，念着财税政策给企业带来的好处。

从广东到湖南，一路走来，我们有一个共同的感受，大中型企业对国家政策了解比较透彻，相比之下，民营企业了解较少，有的财税优惠政策没有充分享受，企业发展的难处也比较多。财税部门还要加大对中小企业财税政策辅导，为民营企业发展营造公平的外部环境。

国家宏观经济政策的清晰稳定，是企业发展的“定海神针”。企业中的“国家政策研究室”现象，说明了企业已经开始自觉地跟着国家调控“风向标”走了。国家宏观调控的每一招棋都应当是审慎的，否则，就会给经济社会发展带来巨大损失。因此，宏观经济决策部门要进一步加强经济形势预测分析工作，提高预测的科学性和准确性，从而不断增强调控的灵活性、针对性和有效性，使国民经济平稳协调全面发展。

(作者单位：财政部综合司)

责任编辑 廖奎