

策程序复杂、后期整合难度大等特点。可能存在因宏观经济形势、政府决策、市场容量、工程质量、投资成本等发生变化而导致的风险,对于人福医药来说会对项目投资期、投资回报和预期收益等产生影响,对于宜昌市政府来说更是面临国有资产流失等风险。

### 完善合作模式的建议

合作进程中宜昌市卫生计生委和人福医药应在充分听取医院需求前提下进一步充实“框架协议”的相关内容,制定具体的医院管理公司章程,明确相关方的权责义务。

在此次重组过程中,必须明确宜昌市妇幼保健院依然是一个非营利性事业单位、公共卫生机构。要保持其非营利性性质,提高其为社会提供医疗服务的能力,在医保、人才引进、财政保障等方面必须要获得宜昌市政府相应的政策支持,不能因为引入了社会资本而忽视其作为一个公益性医疗机构的地位,差别对待,对于其应有的政策支持应落实到位。

同时,政府应该进一步解放思想,明确政府的“守夜人”身份,把宜昌市妇幼保健院的经营管理权下放给医院管理公司,让医院管理公司来指导医院的管理经营,使医院能够引进科学有效的市场化管理机制,改变医院旧有僵化的管理模式,提高医院职工的工作积极性和工作效率。

人福医药在此次妇幼保健院重组建设中投入资金达5亿元,现新院建设已进入中期阶段,应进一步考量、协商人福医药的投入回报,在协议中明确医院管理公司对于供应链管理业务、医院管理业务和衍生业务三项业务具体操作方式。

宜昌市卫生计生委享有医院管理公司34%的股权,该部分属于国有资产,为避免国有资产的流失,保障宜昌市妇幼保健院持续发展,应积极引进第三方评估机构定期对医院进行资产评估,及时有效地了解运营状况,参考第三方评估结果对医院的实际管理进行调整,确保医院的品牌信誉和国有资产的增值。□

【本文系2016年国家社会科学基金青年项目:《公立医院与社会资本合作模式运行中面临的问题与对策研究》(项目批准号:16CGL064)的阶段性研究成果】

(作者单位:北京中医药大学)

责任编辑 刘慧娴

图片新闻



## 财政资金做保障 技工学子笑开颜

杨树 | 摄影报道

近日,江苏省财政厅、人社厅联合下达盱眙县2017—2018学年技工院校国家励志奖学金和国家助学金44.4万元,其中国家励志奖学金10.5万元,国家助学金33.9万元。该项奖助学金将用于奖励资助技工院校转段升入高级工班和技师班的全日制学生,励志奖学金用于奖励21名品学兼优的学生,奖励标准为每生每年5000元;助学金用于资助113名家庭经济困难的学生,资助标准为平均每生每年3000元。

