

量为453人次。保本业务额=453×1 250=566 250(元)。由此得出每月必须保证有453人次在该核磁共振仪上进行检查,检查收入56.625万元才能保本运行。

2.应用本量利分析法进行保利分析。保利量即目标业务量,是通过医院要达到的预定目标利润计算应完成的业务量。接上例,假设医院在5年内收回投资,则剩余一年取得的收入扣除相关的成本费用后所得的利润可以保证医院取得基本的收入利润率。相关保利分析的计算情况如下:核磁共振仪每年计提折旧=1 400/5=280(万元);核磁共振仪每月计提折旧=280/12=23.33(万元)。每月固定成本=23.33+12.5+3+1=39.83(万元),变动成本457元/人次。

设每月的保利检查人次为X,1 250×X=398 300+457×X,X=503(人次),则保利检查人次为503人次/月。保利医疗检查月收入=1 250×503=628 750(元)。

H医院若想保证基本收入利润率,在5年收回购置成本,需要根据自身情况进行分析研究,新设备在月均检查503人次、月检查收入达到62.875万元时,结合其他方面情况可以考虑购置。值得注意的是,当医疗设备服务项目的收费标准、卫生材料价格、人员薪酬发生变化时,原来建立起来的本量利关系也相应要变,需要重新计算。

四、采用本量利分析法应注意的问题

通过上述应用举例可以看出,本量利分析法是通过可控的量化指标来表示企业的盈亏情况,这一特点非常适合医院进行大型医疗设备的投资分析,因为医疗设备的业务量基本是以检查人次作为单位的,本量利法的计算结果更直观,便于管理者理解并做出决策。但同时,本量利分析法也有一些局限性,在应用中需引起注意。

1.具有一定的风险性。任何技术经济分析都是建立在分析人员对未来事物预测和判定基础上的,本量利分析法也

不例外。由于影响方案效果的因素具有不确定性以及预测方法和工作条件的局限性,可能会使预测数据产生一定的误差。而误差的存在会使方案的实际经济效果与预计值偏离,从而使投资具有一定风险。

2.业务量范围的有界性。采用该方法进行分析时还要注意单位自身的特点,特别是在医疗单位,成本、业务量、利润三者的关系只能在一定的业务量范围内成立。例如每台核磁共振仪每月的最大业务量不能超过2 000人次,所以每月的收入不会超过250万元(1 250元/人次×2 000人次),对业务量进行预测也应在这个范围之内。

3.未考虑资金的时间价值。运用本量利分析法进行投资决策时,一般情况下,对资金的时间价值问题忽略不计。但是,大型医疗设备的投资资金数额都较大,投资的回收期不长,在这种情况下,资金的时间价值对医院的投资效益有一定的影响。特别是通过本量利法计算出的保本业务量和医院预测的实际业务量接近时,医院需要慎重决策,必要时需对投资的时间价值问题进行研究。

4.本量利分析法只是就成本、业务量、利润三者之间的关系进行分析,主要用经济指标说明设备的投资效益,因此本量利分析的结果是构成决策依据的一部分,而不是全部。在医院购置大型医疗设备时,不能只考虑经济效益指标,还要考虑社会效益,要结合医院医疗设备的购置对该地区整体医疗水平的影响、学科建设水平、医院综合发展水平等综合考虑。医院在制定购置计划时还应考虑医院及患者的实际情况进行工作量预测,不能盲目追求利润,加重患者的医疗成本,造成不良的社会影响。■

(作者单位:首都医科大学附属北京天坛医院)

北京工商大学商学院)

责任编辑 张璐怡

● 启事

关于防止冒用中国财政杂志社名义虚假办班办会的郑重声明

近期发现有人伪造公章,冒用“中国财政杂志社”名义在各地举办各种收费性质的培训班,用违法手段敛取钱财,侵犯了我社的合法权益。在此郑重声明,我社自2009年起,从未举办过任何收费性质的培训班和会议,社会上凡是“中国财政杂志社”或者“中国财政杂志社培训部”等名义举办的所有收费性质的培训班、进修班、研讨会等活动均属违法行为。希望各有关部门、单位及广大读者提高警惕,避免上当受骗,并欢迎举报,举报电话:010-88227113。

对于假冒我社名义的违法办班办会行为,我社将采取法律手段,切实维护我社自身及广大读者、作者的合法权益。

特此郑重声明!

中国财政杂志社