

第九部分

重要文献、文选

中国财政杂志

朱镕基强调坚定信心扎实工作用三年左右时间 使大多数国有大中型亏损企业走出困境

中共中央政治局常委、国务院副总理朱镕基强调，为实现党中央、国务院确定的使大多数国有大中型骨干企业到本世纪末初步建立现代企业制度的目标，必须坚定信心，扎实工作，用3年左右时间使大多数国有大中型亏损企业走出困境，这是今后几年经济工作的重要任务。

朱镕基指出，推进国有企业的改革和发展大政方针已定，现在的主要工作是要从以下三个方面入手。

一是继续加强国有企业领导班子的建设，尤其是要选好企业的厂长、经理。一个好的企业领导班子要有强烈的事业心和责任感，政治上过硬，懂生产、会管理、善经营，能够认真贯彻落实党中央、国务院关于搞好国有企业的一系列方针政策。企业一方面必须眼睛向内，切实搞好“三改一加强”；另一方面要面向市场，深入研究营销战略，生产适销对路的产品，而不是怨天尤人，因循苟且。事实证明，下决心调整好长期亏损企业的领导班子是解决亏损企业问题的有效办法，是建立新的经营机制、新的管理秩序的必要条件，也是企业和职工的迫切要求。

二是必须坚决走“鼓励兼并、规范破产、下岗分流、减员增效、实施再就业工程”的路子。各级党政领导干部、企业负责人和广大职工都要清醒地认识到，国有企业困难的重要原因就是富余人员过多，人浮于事，只有切实把富余人员减下去，成本降下来，效益提上去，企业才会有生存和发展的希望。国有企业都要制订以产定人，下岗分流，减员增效和实施再就业工程的计划，逐步将富余职工减下来。这是煤炭行业几年实践证明了的行之有效的办法。下岗的富余职工都要进入本企业成立的再就业服务中心，领取基本生活费，实施再就业培训，逐步重新安置就业。再

就业工程是充分发挥政府、企业、劳动者和社会各方面的积极性，综合运用政策扶持和就业服务手段，通过多种渠道，帮助企业富余人员再就业的社会工程，不是权宜之计。中央企业特别是军工、冶金、有色、石化等企业要借鉴煤炭企业的经验，做好艰苦细致的思想工作，教育职工树立新的择业观，大力实施再就业工程。

三是要利用多种方式，包括直接融资的办法，帮助国有企业增资减债。处于困境的亏损企业，大多是由于没有资本金，硬要上项目，搞“无本买卖”所造成的。建设资金完全使用银行贷款，使企业背上了沉重的债务负担，后果是企业市场上毫无竞争力，无力还本付息，债务越欠越多。各级党政领导干部和企业经营者，决不能再追求外延扩张、盲目增加投入，走“大而全、小而全”，重复建设的老路。没有按国务院规定筹集一定比例的资本金，就不能上项目。现在大部分工业产品的生产能力都已经超过市场需求，如果再继续热衷于铺摊子、上项目，不仅现有困难企业永无解困之日，还将不断产生新的困难企业，这种局面决不能再出现。为了帮助国有企业增资减债，国务院已经采取了一些政策措施，例如今年还要将“拨改贷”债务300亿元转为国家资本金；冲销银行呆、坏账准备金增加到300亿元，明年还会增加，以减轻企业债务。现在看来，随着中国股票市场的日益规范和稳定发展，通过股市直接融资，可以成为国有企业筹集资本金的重要来源。要鼓励上市企业兼并有发展前景、但目前还亏损的企业，从而壮大上市企业的实力，又使被兼并企业重新焕发出新的优势。

（摘自《人民日报》1997年7月31日）

把学邯钢抓管理进一步引向深入

吴邦国

党中央、国务院对企业管理工作非常重视。在中央经济工作会议上，江泽民总书记深刻指出：“加强企业科学管理，不仅是深化企业改革，建立现代企业制度的基本要求，也是企业工作中的当务之急。”李

鹏总理在部署今年工作时明确要求：“要认真加强企业经营管理工作。”我们一定要认真领会贯彻中央经济工作会议精神，充分认识加强企业管理的重要性和紧迫性，把企业管理作为今年经济工作的一项重要任务抓