

➤ 第四部分

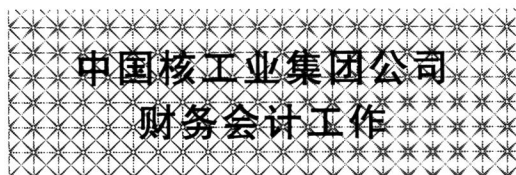


企事业单位财务会计工作

中国会计年鉴

中国财政

中国财政杂志社



2006年,中国核工业集团公司财务会计工作认真落实年度工作计划,坚定实施集团运作集成管理,加强分析滚动预测,加大投资培育财源,向市场开拓要效益,向节约挖潜要效益,向资本运作要效益,集团公司实现了年度效益目标,各项业务工作取得了新的成绩。

一、进一步深化预算管理

2006年,预算管理工作进一步深化,年初制定预算目标时,突出预算目标的先进性,并明确预算目标与年度预算工资总额挂钩;年中深化预算的过程监控和管理,发现问题及时采取措施,确保预算业绩目标的完成。通过实施预算额度控制、改进预算授权、加强制度约束、进一步改进和规范了预算管理。结合贯彻财政预算改革,对部门专项预算实行分类管理。建立总部预算员制度,遏制总部经费上涨过快的现象。

二、实施积极投融资政策,推动集团做强做大

加大资本金投入,保障集团主业发展;加大自筹贷款规模,支持成员单位发展;加大自筹研发的投入,努力提升集团核心竞争力;积极推进集团融资,争取最优惠融资条款;创新融资模式,努力降低融资成本;充分利用财务公司平台,进一步推进资金集成管理工作;进行管理创新,推行放权搞活试点;加大资本市场运作,为集团利润增长做出贡献;保持一定规模的特困资助,努力构建“和谐集团”。2006年集团总部通过积极努力,获准作为中国工商银行A股、中国人寿股份公司A股战略投资者,集团公司直接持有的金融资产及运作为总部运营和集团效益的增长储备了财源。

三、加强产权管理工作

积极推进股权转让进场交易,2006年指导5个股权转让项目在3个产权交易所交易。加大对账销案存和闲置资产的处置力度,推介专业讨债公司债权催讨作法,加快了账销案存资产处置进度。抓紧改制改革的股权方案审查和权益核减的申报工作。集团公司产权管理工作在中央企业负责人会议和产权管理培训会上受到国资委的表扬。

四、加强政策研究和服务

积极争取合理的核电电价;积极争取税收优惠政策;积极争取财政增加对集团的投入;积极探讨铀产品收购体制改革。为配合收购体制改革,2006年多次组织研讨天然铀成本费用核算办法和离心厂成本核算办法;召开核电、核燃料成本分析研讨会,积极探讨应对策略。为确保新建离心厂经济效益,成立“离心工厂成本控制与经济分析”课题小组,通

过与现行离心机设备制造成本比较,提出具体的投资与成本控制的建议措施。

五、运用现代项目管理理念

结合集团公司项目财务管理现状,从抓基础工作入手,建立项目投资控制财务预警报告制度。建立了集团公司项目资金管理的信息平台,及时发布项目财务信息。在对国家拨款项目清理的基础上,建立了项目拨款动态管理台账。加强对竣工财务决算的督促上报与批复工作,有效地建立起项目投资完成与产权联结的联动关系。加大监督检查力度,对检查出的问题下发了整改意见,限期整改。针对集团公司项目财会管理人员管理中存在的问题,编写《集团公司固定资产投资项目管理指南》,以解决项目财务管理人员知识欠缺和项目财务管理工作薄弱的问题。

六、推进财会信息化建设

2006年,在日常核算环节注重制度建设、业务培训和监督检查的三落实;对于年度决算和阶段分析在完善报表体系建设的同时,周密安排,认真布置、总结评优,会同审计等部门统一组织招标确定中介审计机构,充分利用中介事务所的增值服务,深入分析经营管理中的问题,为集团公司经营管理提供真实、可靠的财会信息和决策支持。总部网上报销系统成功运行,2006年10月实现了费用预算的在线监控,为军工集团总部第一家。完成了财会信息网外网的改版,实现了非密工作网上布置,业务问题网上解答,提高工作效率,节约办公经费。

七、进一步加强队伍建设,提高财会人员素质

2006年举办了首届“核财杯”财会知识与技能竞赛。集团公司党组书记、总经理康日新为“核财杯”亲笔题词:“改革创新、规范管理、培育财源、确保效益”;副总经理王寿君、孙又奇和杨长利到会指导并为获奖者颁奖;国防科工委、财政部、国资委和7个军工集团的财务部门领导以及中国总会计师协会、中国会计学会的领导应邀观摩了决赛。通过竞赛,发现了人才,找到了差距,明确了努力方向,并在集团初步建立了按五个片区就近组织学习、交流和研讨的集团财会人员管理新模式。为提高总会计师和主管财会工作领导的业务素质,首次组织了集团公司成员单位总会计师以及主管财务领导述职汇报,为加速提高总会的管理水平和规范总会队伍建设起到了促进和推动作用。对业务骨干组织了两次新会计准则培训、一次产权转让和进场交易培训、一次合并纳税政策培训、两次保险业务研讨、四次重点企业会计信息化研讨。组织了六批20多名财会骨干参加国资委组织的总会计师岗位培训班。初步形成了预算管理、产权和投融资管理、会计核算和财会信息化、保险等集团财会专业人才骨干队伍。

(中国核工业集团公司财会部供稿 李宗英执笔)