

广东珠海：围绕“六个一”工作思路 实现物资保障从“外行”到“内行”

广东省珠海市财政局

广东省珠海市疫情防控指挥部部署由财政局牵头物资保障组工作后，珠海市财政局全员进入“战时状态”，坚持一手抓资金保障，一手抓物资保障，围绕“六个一”物资保障工作思路，逐渐实现物资保障工作从“外行到内行”的转变。

一面党旗引领

珠海市财政局党组第一时间召开党组（扩大）会议，研究部署财政支持疫情防控的各项工作，明确要求将疫情防控作为当前工作的重中之重，作为践行初心使命的重要战场。持续擦亮“我来”党建品牌，组建88名党员参加的珠海市财政局“我来”战“疫”党员先锋队，先后186人次开展相关

工作，为战“疫”前线高高飘扬的党旗增添了一抹财政红。

当好督导员，财政党员争先恐后下到社区助力做好社区疫情防控工作，协助开展宣传、排查人员、提醒劝导居民等工作。

当好服务员，20名党员深入一线，联系重点企业，想方设法支持企业防控疫情和复工复产。

当好仓管员，承担起政府公物仓防疫物资入库、出库、盘点、派发等工作。

当好搬运工，党员带头发挥先锋模范作用，积极投身到志愿服务工作，组建起应急物资搬运的“移动长城”。

一盘棋统筹

成立局一把手为组长的工作专

班，抽调精干力量组成物资采购组、物资需求组、物资管理组、资金管理组等八个专项小组，统筹开展好物资保障各项工作。

采购和收储一盘棋。对本地企业生产的口罩进行统一收储，根据各级、各部门需求统筹调配。根据疫情防控及复工复产的需要，有步骤的将本地企业口罩产能释放到各区，为基层开展社区防治提供物资保障。

资金和物资保障一盘棋。坚持将资金保障和物资保障同谋划、同部署，汇聚形成财政支持疫情防控的强大合力，截至3月30日，全市各级财政部门下达疫情防控资金10.97亿元，其中设备和物资采购资金3.68亿元。

采购和捐赠物资一盘棋。统筹政

地开展全过程绩效管理，做“全”绩效评估，做“优”绩效目标，做“实”绩效监控，做“真”绩效自评，做“深”外部评价，狠抓质量把控，重视结果应用。

系列技术支撑。着手研究并制定各环节标准框架模板，服务预算部门（单位）信息填写科学规范标准，直击项目政策要素的重点和要点；建立健全定量和定性相结合的共性绩效指标框架，指导相关行业部门制定行业核

心指标，并将指标体系嵌入标准框架模板，为预算部门（单位）提供“菜单式”服务，提高工作质量；加快预算管理信息化建设，为预算绩效管理做好技术支撑。

重联动 促落实

南京市财政局逐步建立健全纵向横向联动机制，加强协调配合。强化横向联系，加大对市级各预算部门（单

位）绩效管理工作的推动，强化责任约束、规范绩效管理流程、加强绩效管理培训、严格绩效考核，多维度提高部门（单位）管理质量；进一步加强与人大、审计等部门的交流联动；注重纵向联动，加强对区级财政部门的业务指导和考核，帮助区级解决工作中存在的实际困难，实现绩效管理市区两级同频共振。□

责任编辑 李艳芝

府采购物资、社会捐赠物资,优先保障医疗卫生机构、口岸联检、公共交通、公安以及区、镇街、居(村)委会等防疫一线工作人员口罩需求近97万只。急民之所急,在政府采购的物资存在严重短缺的情况下,坚持科学统筹调配,按采购成本价并免费邮递的方式向市场投放口罩。全力支持企业复工复产,通过“珠海发布”平台和珠海免税集团,分别向珠海市中小微企业、重点企业等供应口罩。

一系列举措

多渠道采购,保障防控应急物资短期供给。在国内货源紧缺的情况下,及时拓展采购渠道,通过海外经贸代表处、海外华侨、中资企业等多渠道紧急在全球国际市场采购,并做好货物通关相关工作,海外采购的一次性医用口罩、防护服、护目镜、呼吸防护器、正压头套等紧缺物资,有效缓解了短期内物资供应不足的局面。

多举措扶持本地企业,支持复工复产、转产扩产,确保珠海市中、长期的物资供应持续稳定。通过多部门协作,按照“宁可备而不用,不可用而不备”的原则,及时挖潜本地企业生产资源,通过提前预付货款解决企业流动资金不足、政府出资支持购买生产设备、协助招工用工和采购原材料、政府“兜底”企业产品等举措支持相关企业复工复产、转产扩产。目前,纳入台账管理的疫情防控重点物资生产企业共55家,其中口罩生产企业25家,消毒用品生产企业5家。

多制度保障资金到位,决不因资金拨付不及时影响物资采购。紧急出台《资金保障办法》,调整、简化疫情防控资金审批和拨付程序,加快疫情

防控资金的审批速度。出台应急拨款指引,相关人员24小时值守,确保财政资金拨付“全天候”,即使在春节期间也都不断档、不滞留,做到一个工作日内将资金拨付到使用单位。

一个原则采购

坚持规范化、集约化、便利化原则做好疫情防控期间应急物资采购。充分放权各相关单位,支持“各显神通”采购防控应急物资,以更好地应对国内国际市场防疫物资瞬息万变的情况。结合珠海市疫情防控情况,珠海市财政局迅速反应于1月18日就开通采购“绿色通道”,启动紧急采购程序。及时转发财政部《关于疫情防控采购便利化的通知》,明确珠海各级政府采购用于新型冠状病毒防控的货物、服务和工程,以满足疫情防控工作为首要目标,按照特事特办、急事急办的要求,最大限度简化采购流程。

一套清单管理

坚持将防控应急物资清单化、可视化管理,建立物资接收、物资库存、物资派发、急需物资、捐赠物资、捐赠资金等六张清单,逐笔登记物资的进货、派发、接收、库存情况,确保每件物资、资金账目清晰。制定《珠海市新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控物资保障工作制度》,搭建防控应急物资流通全流程、闭环式管理机制,杜



来源:昵图网

绝出现跑冒滴漏现象。以清单管理为基础,切实做到防控应急物资情况清、底数明。截至3月30日,累计入库口罩1257万只,防护服4.4万件,护目镜2.2万副;累计派发口罩553.4万只,防护服3.4万件,护目镜3200副。

一条红线约束

牢牢守住防控应急物资管理的廉政红线。制定采购决策派发监督小组工作方案,规范防控应急物资采购、派发行为。成立珠海市委监委、珠海市审计局等单位参与的决策监督小组,集体决策物资的采购与派发。成立由珠海市人民医院、中山大学附属第五医院等参加的防控应急物资质量检查小组,充分利用成员单位专业知识提出质量检查意见。设立三道防线,严上加严落实捐赠物资管理,一道防线是财政接管,由珠海市财政局统一接收市红十字会、市慈善总会的受赠物资,统一分类存放于市政府政府公物仓;二道防线是信息化管理,利用珠海市政府公物仓管理系统,实现对受赠物资收、存、发工作全程留痕、全程监督;三道防线是纪检监督,由派驻市财政局纪检监察组进行监督检查,确保物资存放、派发公开透明、规范有序。

责任编辑 雷艳