



出彩财政人

上海市徐汇区财政局行政事业财务科兼资产管理科科长
王文俊

芳华不悔：上海财政战线的“铿锵玫瑰”

——记上海市徐汇区财政局行政事业财务科兼资产管理科科长王文俊

2019年4月的一天，在上海市徐汇区财政局工作近20年的王文俊，接到又一个工作挑战——同时兼任“行政事业财务科”和“行政事业资产科”两个重要业务科室的科长。任务重、要求高、工作量大，但王文俊凭借自己过硬的专业素质和脚踏实地的工作作风，自觉主动地扛起财政人的责任，带领着两个科室有序有效推进区级行政事业各项财政管理重点难点工作，在徐汇财政改革进程中迈出坚实的步伐。

坚韧，挑起生活工作两重任

踏入财政工作之初，王文俊在徐汇区政府采购中心。那时刚开始由采购中心组织政府采购项目的公开招标，无论是招标文件还是整个的招标活动，都

没有先例可循。王文俊不仅抓紧时间自学，还专门向上级部门讨教。此时，丈夫作为援藏干部要离家三年，家中生活的琐事一下子全都压在了她的身上，年迈的父母需要照顾，还有两岁不到的孩子身边也离不开人，而采购中心的招标工作恰好进入了最为关键的时期。她晚睡早起，虽然忙碌，但无论是生活还是工作，都没有应付了事。为了给老人和孩子准备新鲜可口的饭菜，每天早上六点起床买菜做饭，再赶到单位开始一天的工作。晚上回到家中基本上也要快七点了，晚饭后她会带着孩子玩耍，或是念书给他听。在哄孩子入睡后，她又投入工作中了。父母常常劝她：“早点休息，工作的事情明天再去吧。”她每次口头上答应了，转身又是熬到半夜。她

说：“这次采购中心组织的招标非常重要，而且是第一次，是不能出差错的，要学的东西很多，今天不多看点，明天就会来不及的。”

然而就在王文俊适应了这样的生活节奏后，老天爷又让她措手不及，母亲心脏一直不适，需要做心脏换瓣膜手术。母亲手术住院需要一个月的时间，她断断续续请了一个月的假，虽说是请假，但工作上的事情并没有丢下来。基本上是单位医院两头跑，上午去单位整理材料，下午再跑到医院找主治医师了解母亲的病情，晚上在医院陪夜时抽空继续白天的工作。那一个月下来，她自己就像生了场大病。“是真的苦，本来可以指望老人帮忙下生活上的事，但是我妈妈也病了，我整个人就是晕的，但是

这个工作最开始我就参与的，没有完成的话我自己心里过不去。”性格温和却不乏坚韧的王文俊，承担着生活与工作的双重压力。她现在回想起来，感觉那段时间的苦和累是值得的，因为工作做出了非常漂亮的成绩。在采购中心第一次组织的政府采购项目的公开招标工作中，招标文件、招标标准都是王文俊参与制定的，更是为之后的工作做出了一个非常好的参照模板。

担当，攻克资产统计难关

从2000年参加财政工作到现在已20年，王文俊也逐渐从最初的新手成长为经验丰富的高手，在单位收获一群“小迷妹”，她也毫不吝啬地与她们分享工作经验，遇到难啃的“骨头”时，带着她们一起攻坚克难。

2013年，王文俊转入资产管理科。2017年，徐汇区承担了上海市首次编报行政事业单位经管资产及自然资源国有资产报告工作的试点任务，而牵头落实工作自然落到她的头上。承担过多项改革任务的她也更清楚这项任务背后的艰辛与不易。试点工作的一大重点和难点就是填报《政府经管资产报表》，报表的指标如何定义和解释，填报部门如何确定，都没有任何先例可循。虽然政府资产管理的工作已取得积极进展和明显成效，但是经管资产、受托代理资产等政府资产尚未全部纳入资产统计范围，即使有台账记录也不完整，往往只有计量没有计价，统计基础薄弱，填报难度之大可想而知。

“开弓没有回头箭”，王文俊给自己立下了“军令状”，制定好“路线图”“责任清单”，带着科室内另外三名同事干了起来。刚开始她心里也没底，但她知道，坐在办公室里是找不出解决方案的。为了确认城市排水和污水处理设

施、城市公共供水设施、城市环卫设施、城市道路照明设施、公园绿地、公用娱乐设施等资产的填报主体，她带着团队反复和区里多部门沟通协调。为了确认计量计价方式，她一方面积极“充电”，查阅学习资料，另一方面虚心向市局业务处室、预算单位探讨沟通，一项一项确认，60天里跑遍全区上上下下几乎每一个角落，最终带领着她的团队圆满完成了这项全新的工作。她们反复探索形成的工作措施为今后全市《政府国有资产报告》的正式编制夯实了基础，原创的政府资产报告试点工作填报分析表更是成为全市政府资产报告试点工作的样表。

坚守，牢记财政工作初心

财政工作枯燥而且辛苦，在财政基层一线奋斗多年的王文俊，却始终保持着饱满的工作热情，坚守着一名财政人的初心。

在分管街道（镇）预算管理期间，她发现由于街道准公共财政的特性，业务费庞杂且口径杂乱、内容各异，影响了预算编制和执行的准确性，也不便于街道横向比较，就主动提出将200多个业务费项目梳理归并成90多个，并锁定了这90多个项目的对应科室、支出科目、规范名称和核算内容。她把每个街道近几年在这些项目上的投入，主要用于哪些方面，对每一个细节逐一进行梳理，然后在每个街道之间进行比较。

在她看来，通过这样的梳理，可以使区里的老百姓不管生活在哪个街道，享受的公共服务相对来说是均衡的，是基本一致的标准；对于财力相对比较薄弱的街道，可以了解到在哪些项目上的投入是不够的，这样财政方面有依据进行补贴。针对街道支出管理特点和薄弱环节，她执笔撰写了调研文章，为夯实

街道预算管理打下了扎实的基础。

2019年，王文俊接下行行政事业财务科与行政事业资产科两个科长的任务时，她只是微微笑了笑：“局里需要我，相信我，把两个这么重要的业务科室交给我去管理，我义不容辞。”

在推动提高部门预算质量管理工作中，她坚持管理为先，推动区级工作目标与预算联动，会商协同理财项目的预算编审，带领科室同志共同审核把关预算资金分配管理。在持续加大预算执行力度的工作中，她多措并举切实督促预算单位加快预算执行进度，提高财政资金使用效率，重点关注资金量大的单位以及区级工作目标项目。她坚持民生为重，聚焦支持教育综合改革、医药卫生体制综合改革、智慧城市建设、城区精细化建设等重点领域、重点项目。她坚持服务为本，非常注重“帮促结合”，不仅深入基层提供辅导服务，还多次开展业务培训，积极做好解释工作，得到预算单位一致肯定。

在财政基层一线奋斗20年的王文俊说：“我要和财政打一辈子的交道。”财政工作是做不完的，每过一段时间，王文俊就会发现又有新的问题需要去研究完善。“其实我也可以简单做一做，那些表格可以很快填完，但我还是会觉得这样不够负责，因为我们管的是纳税人的钱，老百姓的钱，一分一厘的财政支出都要有据可循，一草一木的公共资产都要有所监管。”

誓言无声，行动有力。王文俊就是一位既不摆架子又能实实在在解决问题的徐汇财政人，她始终坚守低调做人、认真做事的原则，以实际行动诠释了“讲党性、重品行、作表率”的时代内涵，展示了新时期财政干部的风采。■

（上海市财政局供稿）

责任编辑 韩璐