

战“疫”生产两不误 铁塔财务强支撑

陶之成 杨轶喃

中国铁塔股份有限公司天津市分公司(以下简称天津铁塔)主要承担通信铁塔等基站配套设施和高铁地铁公网覆盖、大型室内分布系统的建设、维护和运营,是天津通信基础设施建设的主力军,移动通信保障的维护人,是疫情防控重点保障企业。

根据天津市通信管理局统一部署,天津铁塔对涉及地方政府疫情防控指挥调度、医疗卫生机构、定点医院、集中收治点、集中隔离观察点等重点机构重点部位的通信基站实施7×24小时重点保障,确保基站设施稳定运行和通信网络高效畅通。天津铁塔21名财务人员严格落实公司“公司运营不停摆、通信支撑保障不掉队、服务质量不下降、正常业务发展不间断”的工作要求,在做好疫情防控和个人防护的前提下,统筹安排,勇于支撑,充分彰显战“疫”前线铁塔财务人的“速度、力度、温度”。

一、做好统筹组织,确保财务工作正常运行

春节过后,财务人员面临三项紧急工作:一是2019年决算报告,二是1月份结账,三是分解下达2020年全面预算目标。针对疫情,天津铁塔财务迅速制订应急预案,以微信+钉钉作为主要工具,实施居家远程办公,确保核算、决算、预算等工作正常进行,对于财务部门而言,更棘手的是远程办公的配置和财务报销、付款等具体工作的持续开展。为此,财务处与会计师事务所密切配合,分别建立收入、资产及成本费用3个微信群,组织对2019年年报进行会审、沟

通、质询。目前年报会审工作初步完成,按此进度,能确保按时在香港公布中国铁塔2019年经营业绩。

疫情期间,为减少人员聚集,保障职工的健康安全,财务采用远程结账等方式,确保“人心不散,任务不断,工作不乱”,在月末结账期间,结账工作负责人进行现场办公并指挥各分公司财务人员顺利完成2020年1月和2月的财务结账工作。

在疫情防控期间“停工不停学”,复工后“工学两不误”,充分利用平台视频直播功能,与网校合作,组织大家参加直播课程,听取专家讲述有关财务人员跨部门沟通技巧、特殊经营下的财务管理逻辑以及所得税汇算清缴等知识,提升财务人员的素质与能力。同时录制财务基本知识、内控风险等微课程,每天上线1小时,组织对业务人员进行财务知识培训,并通过线上测试来巩固,以此普及财务管理知识,推进业财财务融合。

二、建立应急报账流程,支撑公司生产运营

为缓解生产一线报账存在的困难,财务处成功开发手机影像功能:业务人员通过手机拍摄报账凭证单据,上传至报账系统,实现无须面对面的远程报账;会计人员线上审核通过后,即可完成核算付款,有效解决了会计凭证缺失的核算风险问题,同时有力支撑生产业务正常开展,保证基站电费场租不欠费,通信基础设施稳定运行。

疫情期间,需要员工垫付现金支付

基站电费场租和购置劳保防护用品。针对存在的现金支付风险问题,财务处制定下发应急资金管理办,明确现金支付的范围、审批流程与管理规范,重点要求业务人员留存微信截图或银行卡支付流水清单作为报账辅助凭据。

对会计集中核算流程实时审批,着力提升财务工作“不见面”服务水平。各单位纸质凭证暂停移交,涉财业务全部通过资金监管系统、办公系统或报账系统办理。及时提醒各单位财务部门做好纸质票据接收处理过程中的病毒消杀工作。

履行央企职责、展现央企担当。天津铁塔财务处的王艾深入研究财政部、国家税务总局下发的《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》2020年第8号、第9号和天津市政府下发的《天津市打赢新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控阻击战进一步促进经济社会持续健康发展的若干措施》(津政办发[2020]1号)等相关扶持政策,制定多条帮扶举措,与合作伙伴及中小型企业共度难关。开辟绿色结算通道,通过远程办公方式,全面支撑所有业务远程报账、结算流程,实现不见面报账、到账。配合业务部门,通过简化代维服务费预付款支付、验收、维护改造项目工程款支付流程,加快前期项目应付款清理,简化铁塔检测费及监控坐席外包服务费支付流程等5个方面保障费用支付的及时性,支撑合作单位正常运营。

(作者单位:中国铁塔股份有限公司天津市分公司)

责任编辑 曹媛媛