

六、加强国有资产管理，支持改革重组工作

(一)加强国有资产管理。一是完成45宗资产评估报告审核备案，确保国有资产保值增值。二是规范开展资产与产权管理，及时办理48项产权登记。三是积极协调重大产权界定和权属证明工作，理顺产权管理，实现国有资产保值增值。四是全面总结分析集团公司产权结构、产权管理、产权登记、资产评估等情况。

(二)改革重组工作。一是积极推进中央各部门各单位第一批出版社改制工作，完成宇航出版社清产核资、资产评估备案和产权登记。二是开展清理规范境外投资中个人代持产权工作。三是完成集团公司内部事业单位资产统计。

七、深入推进成本工程，提升成本管理水平

一是在设计源头落实成本工程要求，深化自筹型号的经济效益评审机制，开展项目经济效益评审和后评价工作，不断推进型号产品化，加大分系统和重要单机的设计单位推进成本工程的力度，加强在航天民用产业领域落实成本工程要求。二是把成本工程纳入班组建设，促使成本管理要求在科研生产一线落地；开展各单位、各型号项目成本费用与盈利能力分析工作，分析主要型号项目的盈利能力，进一步明晰控制的重点。同时，研究制定强化费用控制的措施，进一步强化费用控制力度。

八、建设财务管理信息系统，深度开发财务信息资源

一是财务管理集成信息系统已在试点单位成功实施，100余户外网财务集中管理系统也已稳定运行，为集团公司财金集中管控系统奠定了坚实的基础。二是实现网上报销系统与核算、预算系统贯通，提高预算控制力和财务人员协同效率，优化报销流程、提高财务透明度。三是集团公司财务数据中心初具规模，逐步形成每季度集中一次的财务数据集中工作机制。此外，组织开发了面向领导决策支持的管理驾驶舱平台和面向财务人员的财务分析监管平台，核心平台的开发已完成，为深度开发利用财务信息资源奠定良好的基础。

九、创新财会队伍建设方式，深入研究财会专业课题

一是集团公司有4人入选2010年全国会计领军(后备)人才。二是组织2010年中国航天财务金融高峰论坛，创新航天高级会计师继续教育形式。三是组织编写“十二五”财金人才队伍发展指导意见，为财金队伍的长期发展奠定基础探索。四是建立财金人才数据库季度上报机制，动态了解财金队伍的变化情况。五是组织开展集团民用产业财务总监能力评价模型研究，为提升财务总监的选拔和能力提升奠定基础。六是结合财金管理中存在的热点、难点问题，探索财金管理改革模式和路径，深入研究23个财金管理研究课题，同时开展集团公司与国际宇航公司对标分析、国家重大财税政策对集团公司影响、集团公司所属公司分析以及

军工上市公司财务情况分析等9个专题研究，为集团公司“十二五”财金管理发展思路提供强有力的支撑。

(中国航天科技集团公司财务部供稿 张娜娜执笔)

中国航天科工集团公司 财务会计工作

2010年，中国航天科工集团公司(以下简称集团公司)财务会计工作按照“重创新、拓市场、调结构、强主业、抓改革、增活力”总体工作思路，始终遵循稳健发展、攻守平衡的财务战略，充分发挥财务会计工作对经济运行的引领和控制作用，较好地完成了年初预定的各项任务。

一、围绕科研生产、经济运行、改革调整开展财务会计工作

(一)围绕科研生产，财务会计工作主要是与科研指挥调度等系统一起，高度关注价格、回款等问题并取得积极效果。借助“十一五”收官的良好机遇，集团公司所属单位全年回笼合同价款到款率较上年有大幅提升。

(二)围绕经济运行展开工作。一是继续深化全面预算管理，并通过合理确定目标、加强执行监控，发挥预算引领作用。①预算目标全面对接考评体系。2010年，集团公司预算单位以本单位战略规划和年度计划为基础，以集团公司业绩考核和绩效评价体系为牵引，普遍制定了较为合理的预算目标。②细化专项预算安排。明确要求预算要贯彻落实“两个不高于”(即成本费用增长不能高于营业收入增长、人工成本增长不能高于经济效益增长)等要求，从紧安排各项成本费用预算，并认真做好投资、筹资、科技投入、自主创新、捐赠等预算事项。③重视预算复函问题，积极落实整改措施。针对国资委复函需要改进或关注的问题，认真组织落实整改。同时，严密监控预算执行数据，逐笔审查、严格审批金融性投资业务及捐赠事项。④强化预算执行监控，确保预算目标实现。密切跟踪预算执行情况，采取定期分析与重点分析相结合的方式，对关键预算指标执行进度序时差异、完成预算目标存在的困难和原因进行了深入分析，并提出改进措施，对改善预算执行、确保目标实现发挥了积极作用。二是高度关注经济运行质量，加强财务分析评价，查找经营管理短板，突出决策支撑作用。①精心开展财务动态监测分析。特别是针对亏损企业治理、应收账款清收、存货规模压缩、产销衔接有序等管理短板，开展财务动态监测分析，按月通报集团公司主要财务数据，总结提出影响各单位资产质量、经济效益的关键问题，并适时进行引导提示。②不断扩展决算结果的应用领域。将财务决算结果与各单位年度经营业绩考核结果挂钩兑现经营业绩考核；将财务决算反映出的经营管理薄弱环节纳入业绩考核体系；将财务绩效评价结果与各单位领导班子和领导人员综合考核评价结果挂钩；将财务决算结果与各单位经营者年薪管理、总会计

师履职评估、财务负责人评价结果挂钩等。财务决算结果为集团公司实施改革重组、以及为制定“十二五”规划、开展专业化整合等提供重要参考依据。③大力拓展财务决算管理职能。努力构建财务会计信息质量保证体系,不断改善财务会计信息质量,逐步实现了财务决算与集团公司管理目标的有效衔接,财务决算管理职能中的决策支撑作用愈加突出。通过对决算信息的深入挖掘,开展专题分析,包括亏损单位亏损原因及扭亏方案分析、人力资源成本分析、两个考核任期财务状况对比分析等,有针对性地提出专业意见。④深化质量成本管理,组织开展质量成本经济分析工作。在所属单位深入开展质量成本管理现状调查基础上,研究确定质量成本经济分析报告模板,组织编制集团公司质量成本经济分析报告,促使各单位提高质量成本管理水平。⑤深化总部预算管理。在充分调研、分析历史数据基础上,初步完成总部预算建立模型专项工作,引导总部预算编报和管理。⑥重点贯彻落实“五清理、四规范、三力戒”要求。结合国资委决算批复指出问题整改落实工作,专门对所属全级次单位组织开展专项工作,着力促进亏损企业治理、微利单位整合、低效投资转让与处置、高负债率企业风险提示,以及资不抵债与非持续经营企业清理等工作,有效改进了管理短板。三是积极利用宽松货币政策,充分挖掘融资潜力空间,推进实施低成本直接融资和战略性金融投资策略。①继续推进与金融机构的战略合作,充分挖掘融资潜力,为产业扩张、并购重组提供长期大额融资保障。2010年,分别与中国农业银行、交通银行签署《战略合作协议》。②继2009年成功发行中期票据后,2010年首次成功发行20亿元企业债券,发行期限为10年(“5+5”),发行利率4.4%,为成员单位产业发展创造了宽松有利的条件。③继续深化集团公司金融平台的建设与整合。完成证券公司增资扩股,为公司获批证券自营、证券承销业务资格创造了条件;完成2家财务公司整合主体工作,进一步搭建了内部金融平台。④积极开展战略性金融投资业务。参与中国农业银行首次公开发行A股战略配售工作;关注交通银行配股工作实施,完成配股相关工作。

(三)围绕改革调整,财务会计工作除积极参与、配合、支持其他各项资源整合工作之外,还直接承担了2家财务公司整合工作。截至年底,完成三江财务公司人员、资产、业务实质移交科工财务公司工作,三江财务公司原有股东已与受让方草签股权转让意向书;科工财务公司湖北分公司也进入筹组过程中。此项工作实现了财务公司重组、壳资源有偿转让、分公司设立和在重组中直接创效的良好预期。

二、围绕财务绩效综合评价、EVA增长、确保资金集中度开展工作

(一)财务绩效综合评价工作。一是深入研究绩效评价指标体系,组织开展财务绩效自我评价工作。二是开展与行业或国际同行先进企业对标,综合分析财务绩效。三是对所属单位经济运行状况深度挖掘,逐户进行分析点评。四是对行业特殊性较强的金融类企业开展分类评价。五是首次开展了2010年度财务绩效预评价工作。六是针对成员单位资产

周转水平低的现状,要求各单位加强和规范资产减值准备管理,组织专门力量、采取有效措施、及时清收处置,切实降低不良资产余额。

(二)在突出确保集团公司EVA比上年增长10%或利润总额超过60亿,确保85%的二级单位EVA高于前3年EVA的平均数,90%的二级单位EVA>0。一是在全面预算方案中重点强化EVA预算,引导成员单位加强指标分解测算。二是研究完善业绩考核办法,引导成员单位注重价值创造,改善资源配置,提高利用效率。三是在财务预决算会议上对国资委引入经济增加值(EVA)考核政策进行再次培训,指导所属单位组织专题业务培训。四是合理确定EVA预算目标,多轮次协调,反复测算总体及个体预算方案。五是加强预算执行分析控制,结合上半年、三季度各单位预算执行情况,有针对性地进行EVA指标年度预测和重点分析,并对EVA指标存在困难的单位进行重点帮扶。

(三)确保实现资金集中度85%。通过加强制度宣传贯彻、实施目标管理、按月情况通报、组织专门督导、完善平台功能(扩展签约协作银行)等方式,全力推进资金集中。2010年,集团公司资金集中度每月均在85%以上,下半年资金集中度每月均在88%以上,年底达到91.86%,超额完成“确保资金集中度85%以上”的目标。

三、财务工作取得新成绩

2010年,在促进改善集团公司整体形象、进一步提高集团公司社会影响力方面实现新突破。10月,集团公司作为全国会计领军(后备)人才建设成绩显著单位之一,接受中央电视台专题采访,交流经验体会;集团公司首次获得“2009年度财务决算先进单位”称号,首次在中央企业2010年度财务决算报表培训会上进行财务决算管理工作开展情况的经验介绍。

(中国航天科工集团公司财务部供稿 刘洪兴执笔)

中国电子科技集团公司 财务会计工作

2010年,中国电子科技集团公司(以下简称集团公司)财务会计工作始终抓住服务于集团公司推进转型升级、实现二次腾飞战略目标,根据集团公司2010年的工作重点,围绕主业,科学管理,狠抓落实,在保增长、降成本、调结构、控风险等方面,取得了较好的成绩。

一、积极筹措资金,促进主业发展

为了确保集团公司主业的发展,按照完善以集约化管理为目标的资金运营系统的要求,进一步加强资金的集中统一管理工作,确保主业发展的资金需求。一是通过资金结算中心集中各单位闲置资金,为61个单位办理101笔约50