



深耕专业 初心不改

徐晓红，青岛地铁集团有限公司运营分公司财务总监。正高级会计师，青岛市会计领军企业一期，山东省高端会计人才企业四期，全国高端会计（后备）人才企业类十三期学员。山东省会计学会第八届理事会理事，青岛市计量学会第六届理事会常务理事，中国海洋大学等6所高校指导教师。

志之所趋，无远弗届；穷山距海，不能限也。从业20余年来，从企业基层员工到高级管理人员，从普通会计员到正高级会计师，一路的忙碌与艰辛却使我乐在其中，这都源于我的执着与热爱。

从无到有 潜心筑梦

习近平总书记强调：艰难困苦、玉汝于成，没有艰辛就不是真正的奋斗。几年前，地铁还是青岛这座城市的新生事物，开通运营中面临的问题千头万绪，局势不容乐观。我充分发挥专业特长和业务素养，结合运营使命和战略定位，短短几年，在服务青岛地铁开通运营的财务管理、票务管理、物资管理等领域，逐步发生了从“0”到“1”、从“1”到“无穷”的飞跃。在制度建设、资金管理、预算管理等方面，我大力推行财务管理标准化建设；研究地铁运营损益情况，为市政府票价制定、运营补贴等工作提供重要依据；开展地铁成本规制研究，解决运营亏损资金缺口，推动企业可持续发展，财务运作体系日趋完善。通过引入云支付系统、推进云平台建设及开展票务数据应用研究，丰富地铁售票、充值、过闸方式，掌握客流

变化趋势、预测客流高峰期，使乘客乘车更便捷、地铁运营更高效，客运服务水平显著提升，主持开展的项目分获“2018青岛智慧城市百佳优秀解决方案奖”“2019青岛市职工优秀技术创新成果”及多项公司创新成果奖。历时两年建立了计划、采购、仓储“三位一体”的物资保障组织，实现生产、物资、供应的无缝衔接，确保了物资采购准确、验收达标、使用安全，持续优化运营物资供应链。首创山东省城市轨道交通行业定额成本管理体系，仅青岛地铁电客车一个专业，单线全生命周期可节约成本数千万元。

接轨时代 精益求精

2013年至今，我先后参加了青岛市会计领军人才、山东省高端会计人才、全国高端会计（后备）人才培养工程，深知“领军”不仅仅是荣誉，更是责任和担当。期间，通过努力学习，在青岛市会计领军人才培训中获得了优秀学员称号；同时在导师的指导和团队的配合下，结合专业开展了各类实用型课题研究，尤其是在全国高端会计（后备）人才培训项目中，带领团队开展标准成本等课题研究，为推动青岛地铁标准成本体系建设奠定了基础；发表了专业论文十余篇，其中大部分获得山东省会计学会、青岛市地铁产业协会等优秀论文。总结多年财务管理经验，主编出版了专业书籍《现代城市轨道交通运营财务管理》，创新

轨道交通财务标准化管理；参与主编了《青岛市轨道交通自动售检票系统检测规程》，具有极强实践指导作用。

正己助人 回馈社会

人学始知道，不学非自然。从事会计工作以来，并没有因为业务繁重、事务繁杂而给自己“找借口”“开小差”，即使利用碎片时间，也要确保每日按既定要求完成学习任务，这一习惯给我的工作与生活都带来的极大改善：少了恐惧，多了勇气；少了焦虑，多了执行；少了犹豫，多了坚定。在处理家庭与生活时，通过统筹兼顾，我找到了得之不易的平衡，获取了家人更多的理解和支持，也为孩子树立了积极的榜样。时常我会思考罗曼罗兰的一句话：只要还有能力帮助别人，就没有权利袖手旁观。从获选山东省产业教授到担任多所高校研究生校外导师，我始终坚持将行业经验与学术活动相结合，利用业余时间为学生开拓视野，将更加实用、先进的会计工作方法和经营理念传授给员工与学生，通过言传身教，做好员工与学生的领路人。我希望自身的努力不光能回馈社会的给予，也能在交通强国、教育强国的建设中贡献应有的力量。

不经寒霜苦，安能香袭人？对事业的艰辛付出，源于专注和最初的那一份热爱，我坚信，这也是现代职业女性更需要的坚持：深耕专业，初心不改。

责任编辑 刘霖