



拥抱阳光 做最好的自己

孙志霞，山东大学齐鲁医院计财处副处长，正高级会计师。山东省第一届内部控制咨询专家，国家卫健委首批经济管理领军人才，山东省首期高端会计人才（行政事业类）。

职业女性其实没有任何固定的标签。认真对待工作和生活，脚踏实地把每一件事都做好，当自己心怀动力，拥有一个宽容积极的心态时，就可以由自己的内在发出光来，照亮周边。

点亮自己的奋斗者

27年前，怀揣着职业梦想入职崇敬已久的山东医科大学附属医院（现山东大学齐鲁医院），财会专业出身的我却被分配到住院部做了一名出纳，巨大的心理落差和陌生的工作环境让我无所适从。犹记那一刻，第一次值夜班便遇到外伤患者递上沾满血迹的钱币时的恐惧感，当时真觉得那是自己无法逾越的困难。于是，改变从自己开始，与其等待别人照亮自己，倒不如做自己的太阳。自幼认真细致的我从认识每位专家的笔迹开始，了解疾病诊断、治疗方式等各种医学术语，迅速熟悉医院工作特点及每项业务，很快我便适应了住院部窗口的繁杂工作，这一干便是8年。

现实生活中，我们每个人都要走过或平坦或崎岖的路，留下或深或浅的足迹，有的人在风雨中匍匐，有的人在风雨中叹息，有的人却执着前行。现在回

望那段时光，才发现那些经历与历练已经成为我生命厚度的累积，更是我人生中最宝贵的财富。

心怀理想的幸运儿

一线的工作磨练了我的耐心与韧性，打造出过硬的业务素质和优质的服务能力。工作中的我严谨勤奋、逐步提升，历经出纳、核算、结算、审核等多个财会岗位工作，先后担任计财处资产科科长、计财处副处长职务。

2012年，我幸运地入选山东省第一期行政事业类高端会计人才。2014年，我又幸运地成为国家卫生计生行业经济管理领军人才一期班的学员，看到入选名单时那种梦想照进现实的喜悦至今仍记忆犹新。2012~2017年的六年里，我徜徉在知识的殿堂，心底那个沉寂多年的求知梦被悄然唤醒。在集中学习阶段，经典前沿的理论解读，时常令我茅塞顿开；激情碰撞的催化式研讨，轻松打破常规思维；精彩实用的经验分享，启迪引领智慧升华。幸运的我置身其中，如饥似渴地品尝着一顿顿精神上的“饕餮盛宴”，尽情地享受着一次次思想上的“快乐交锋”，怀揣着领军者的梦想，梳理人生、沉淀智慧，努力向着心中的目标一步步靠近。

看穿数据的奔波人

数据是枯燥的，只有透过对这些数据的研读和剖析，才能看清数据背后的

实质和问题，使一串串数字变成医院事业发展的方向标，使一张张报表变成医院运营状况的晴雨表。

随着国家医改的不断深入，医院运营风险逐年增加，倒逼医院进行内部管理体制改革，预算管理、绩效考核和成本管控成为医院运营管理的重要抓手，我责无旁贷地投入到这些工作中。为了实施科室的成本管控、发挥绩效的导向作用，我常常深入临床一线调研，在门诊、病房、手术室、检验科……都曾留下我引导业务人员多措并举、节能降耗的足迹。现在的我对医院每个科室的工作性质和服务特点都如数家珍、信手拈来，每个环节所涉及的财务问题也能了如指掌。

2016年山东省公立医院改革取消药品加成，我主持启动了医院绩效改革，这项牵一发而动全身的改革涉及医院每个职工的切身利益。面对如何效益优先、兼顾公平，如何凸显医疗服务价值，如何体现医务员工的劳动强度等一系列问题，我运用所学理论，带领团队构建了以平衡计分卡为基础的综合目标绩效考核体系。实施几年来，职工积极性充分调动，医院改革进程平稳，技术价值合理体现，我用自己的努力实现自我价值，助力医院的可持续发展。

太阳之光，光耀乾坤，恩泽万物；阳光之人，积极向上，乐观开朗，活泼富有朝气。拥抱阳光，做最好的自己。

责任编辑 任宇欣