

新时代财务总监从专才走向通才

——评《高级财务管理（第三版）》

《高级财务管理（第三版）》一书是由陆正飞教授所著，本书通过上下两篇对财务管理方面的内容进行了研究与论述。其中上篇着重介绍与讨论了新时代公司财务的核心理论以及实际存在的问题，下篇则是以公司购并以及重组中的财务问题为中心进行了讨论。本书主要的特点有两方面：一方面是将“高级”体现为介绍和讨论关于特殊公司财务管理问题，即从外延上是“高级财务管理”区别于基本的“财务管理”；另一方面则是结合国内外学术研究成果，以国内公司财务的实践经验为基础，从而使“高级财务管理”在内涵与本质方面区别于“财务管理”，本书独具中国特色，不再是机械式的进行总结与翻译西方国家的财务思想、理论与经验。本书不仅是我国财务从业人员学习与参考的重要学习资料，更对提升我国公司财务管理有着重要的影响。

《高级财务管理（第三版）》一书分别从资本结构、融资行为与融资战略、股利理论与政策、资本预算与投资战略、内部财务理论与营运资金战略、内部资本市场与集团企业财务管理、购并概述、购并的财务战略、购并的价值评估、购并的交易结构设计、杠杆收购、公司重组与反购并等十二章的内容进行了详细的阐述。笔者就以此书为参考依据对新时代财务总监从专才走向通才进行简单的论述。

结合《高级财务管理（第三版）》一书中内部财务理论与营运资金战略相关内容发现，现时代财务总监工作涉及范围在不断的扩大，不仅要负责公司内部的财务管理，还要参与到公司发展的重大决策中，要为公司的全盘考虑，并且能够对于相关决策作出合理的分析与解释，还要具有良好的问题分析能力与解决能力，深入的思考公司未来的发展趋势与方

向，还要解决公司发展中的实际问题，并且能够可以与公司内部人员形成有效的交流与沟通，探索问题的原因与影响，这对于提升公司发展决策能力有着重要的帮助。

《高级财务管理（第三版）》一书中下篇中着重讨论了公司购并以及重组中的财务问题。可见，新时代环境下公司财务总监还需要发挥一下几方面职能：首先是实施控制职能。在实践中，财务总监不仅要与公司总经理合作完成各项工作战略发展计划的制定，还要承担实施控制职能。如果在实践工作中缺乏实施控制，就会导致公司内部杂乱无序，无法有效的开展工作，也不能保证各个岗位员工各司其职。所以财务总监要注重自身管理能力的培养与提升，更好的完成实施控制工作，保证企业的稳定运行。其次，满足企业发展要求。新时代对于财务总监的要求不仅仅是针对其专才方面的能力与水平，更需要其相通才发展，不仅要具有创新发展思维，还要掌握广泛的技能。时代的发展，公司发展对于财务总监的各方面能力逐步在提升，这也成为了财务总监的一项巨大挑战。财务总监在实践中必须掌握如何去组织与管理，协同团队共同完成工作、解决实际问题、编制公司资金预算以及制定详细的计划，为企业发展提供详细的财务报表及发展计划。可见，财务总监对于公司稳定发展有着重要的作用。然后，还要具有丰富的工作经验与较高的影响。作为公司财务总监必须要具有丰富的工作经验，不仅要具有公司如何在资本市场上运作的经验，还要能够有效的处理公司在发展过程中遇到的财务问题如，如公司购并等；同时还要善于与金融界、资金供应者交往，以便为公司解决资金问题，不断拓展公司经营范围与规模。此外，新时代下公司发展不再需要只能埋头去处理相关财务工作与问题的财务总监，换言之，这样的财务总监已经不适应现代公司发展需求，只有在公司发展过程中能够提出具有建设性意见具有战略眼光与风险管理意识的财务总监才是现代公司发展所需。

综上，结合《高级财务管理（第三版）》一书研究发现，新时代财务总监只有不断完善自身能力与综合素质，有专才逐步走向通才，才能更好的满足企业发展需求，从而协助企业管理者共同努力推动企业健康稳定发展。

（蔺超 首都医科大学附属北京朝阳医院）

