

充分发挥轻工集体机制优越性

努力搞活轻工集体企业

陈尔森

《中华人民共和国城镇集体所有制企业条例》已经国务院审议通过,1992年1月1日起施行。这是我国城镇集体企业第一部综合性行政法规,它反映了全国城镇集体经济战线广大职工的共同愿望。

城镇集体所有制经济是我国社会主义公有制经济的一个基本组成部分。发展城镇集体所有制经济是党和国家一项长远的、基本的方针。轻工集体所有制企业是我国城镇集体所有制工业的主体和骨干力量,并在轻工业中占有举足轻重的地位。轻工集体企业能否搞活,主要看企业是否有自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的能力。一个有活力的企业,应当是生产稳定发展,产品质量稳步提高,产品在市场适销对路,技术开发能力较强,经济效益较好的企业。当前,要搞活轻工集体企业需要在改善企业外部环境方面着重做好以下工作:

1. 坚决制止和纠正平调轻工集体(特别是二轻集体)资财的错误倾向。近几年,侵犯集体企业合法权益、平调联社和集体企业资产的现象屡禁不止,不少地方甚至刮起了集体企业转国营的“升级转制”风,使“谁投资、谁所有、谁管理、谁受益”的原则受到严重侵犯。现在国务院发布了《中华人民共和国城镇集体所有制企业条例》(以下简称《条例》),肯定了联社的组织形式,即集体企业的联合经济组织。这是维护联社资产合法权益的重要法律依据,各地要认真贯彻。并且要按照1990年8月轻工业部和全国手工业合作总社《关于坚决制止和纠正行业归口及组建企业集团过程中平调集体资财的紧急

通知》,及时向当地党政部门汇报,以维护轻工集体经济的合法权益。

2. 为轻工集体企业创造公平竞争的环境。我国现行的社会主义公有制工业企业,包括国营企业、城镇集体企业和乡镇企业三大块。各级政府和经济主管部门应本着一视同仁的精神,正确实施《条例》,结合本地实际,制定扶持发展轻工集体企业的有关政策措施,以增强其自我发展的能力。

3. 加强宏观管理,自上而下地采取有力措施,真正减轻企业负担。目前轻工集体企业负担过重,既反映在乱收费、乱摊派、乱罚款上,还体现在检查多、评比多、会议多上。因此,加强宏观管理,自上而下地采取有力措施,把企业过重的负担切实减下来,使企业有限的资金真正用到自我积累和发展生产上。

4. 在管理体制上,继续维护政社合署办公,职能适当分开,体现两种职能,发挥两个积极性。省、市、县、轻工主管厅、局是代表各级地方政府对轻工集体企业行使管理职能的行政领导机构,省、市、县联社是轻工集体经济联合组织,是具有法人资格的经济实体。合署办公、政社职能适当分开,才能使厅、局与联社合力为轻工集体企业改善外部环境。

要搞活轻工集体企业,在大力改善外部环境的同时,企业更重要的还必须眼睛向内,挖潜力,找差距,增效益。可考虑从以下六个方面健全和完善内部机制:

第一,进一步落实轻工集体企业的自主权。根据国家的有关政策和法规,集体企业在厂长

自选、干部自聘、工人自招、分配自定、经营自主、盈亏自负等方面拥有自主权。企业既要敢于又要善于行使这些自主权,维护集体企业的权益,使轻工集体企业真正成为自主经营、自负盈亏的商品生产者和经营者。

第二,实行“科技兴厂”,大力推进企业改组改造。以科技进步振兴轻工集体企业,是前进中的上海、广东、山东、天津等地二轻工业的成功之道。我们要以国内外市场为导向,把调整产品结构 with 推动技术进步结合起来,改组改造传统产品和现有企业,同时扶持发展重点企业和新兴支柱产业,以固定资产增量的优化带动存量的调整,把现有的生产能力充分利用起来。要大力发展名、优、新、特产品,提高产品质量和档次,降低产品的物耗和能耗,不断开发新产品,开拓新市场。

第三,认真做好集体资产清理工作,明确产权关系,有领导、有步骤地推行股份合作制。必须通过清产核资,界定归属,特别是合理界定联社原始投资的增值,进一步明确产权关系,并办理公证手续。在明确产权的基础上,有领导、有步骤地推行股份合作制。还可以发动职工适当集资入股,以增强企业和职工的凝聚力。

第四,发扬轻工集体经济的优良传统,恢复和发展互助合作制度。合作事业基金制度曾对二轻集体经济的发展壮大起过重要的作用。在新形势下重新恢复这个行之有效的制度,扩展互助合作的内涵,开展企业间的资金融通、优势互补,有利于搞活轻工集体企业。

第五,下大力气苦练内功,强化企业管理。要搞活轻工集体企业,不仅需要先进的技术设备,而且需要科学的管理。因此必须从四个方面下大力气苦练内功,强化企业管理:一是基础管理。企业要在标准、计量、财务、成本、定额、信息、仓库管理、供销经营、规章制度、基础教育和班组建设等基础工作上下功夫,逐步做到严密、准确、科学、完整、系统和规范;二是现场管理。要对企业生产现场进行综合治理,建立良好的生产环境和生产秩序,改变不少企业“脏、乱、

差”的状况;三是民主管理。要加强职代会制度,保障职工对企业重大决策的审议权和对职工合法权益的享有权;四是现代化管理。要积极抓好现代化管理方法的应用和电子计算机应用,注意借鉴国内外先进经验,发挥企业管理的整体功能。

第六,建设过得硬的企业领导班子和职工队伍。这是搞活轻工集体企业的重要条件。要发挥厂长在生产经营中的中心地位、党组织的政治核心地位和职工的主人翁地位,把思想政治工作渗透到生产、经营、管理和分配等各个环节中去,增强职工的主人翁责任感和积极性,为四化事业多作贡献。



通过大检查促经济效益提高

西安仪表厂是国家“一五”期间建立的全国第一个大型骨干仪表企业,该厂针对近几年大检查中暴露出的问题,建立、健全各项规章制度,认真堵塞漏洞,使经济效益大幅度提高。他们制定了《厂办全民单位财务管理条例》、《联合企业财务管理条例》等规章制度。特别对引进产品进口零部件的结算方法作了改进,使产品零件结算及时,全厂成本核算准确性提高。1991年大检查中,该厂财务部门又会同生产部门和供销部门一起清理了41个合同,结清了2000多万元的帐务,并从筹汇、用汇、合同签订、货物到厂、暂估入帐到清理报销,都制订了详细的管理规定。由于该厂大检查工作抓得扎实细致,整改措施具体有效,经济效益显著提高。截止1991年10月底,在工业总产值仅增长1%的情况下,销售收入比上年同期增长20.05%,实现利润比上年同期增长16.40%,上交利税比上年同期增长18.39%,定额流动资金周转天数比上年同期加快39天。

(曹诚能)