



## 对提高建筑企业经济效益的一些建议

王毓馨

由于种种原因,我国建筑企业的经济效益不断下降。笔者拟就如何提高建筑企业的经济效益提一些建议:

1. 在当前基建规模压缩的情况下,有关部门要严格控制施工队伍的增加,改变目前施工能力超过市场需求,企业施工任务严重不足的局面,给建筑企业提高经济效益创造外部条件。

2. 提高企业信誉,增强竞争能力。企业要从提高施工质量,保证工程按期完成入手,提高自己的信誉,以承揽足够的施工任务,在当前激烈的竞争中立于不败之地。

3. 加强对劳动力的管理,提高劳动生产率。企业要改变自有职工中出勤率低、工时利用率低、实物效率低、非生产用工多的三低一多现象,同时加强对民工的管理,改变控制不力的状况,减少劳动力的浪费。

4. 加强料具管理,改变丢失浪费严重的状况。材料成本的降低在建筑企业成本降低中占有较大的比重。企业应加强器材管理,严格料具的进场验收工作,减少亏量现象;严格控制供料,改变工地材料耗用严重失控的状况;健全手续和制度,不给不法分子以可乘之机。

5. 开展多角化经营,提高企业承担风险的能力。从建筑企业的情况看,固守一业是没有出路的,只有走多角化经营的路子,才能有在任务起伏波动大的商品经济海洋中承受风浪的能力。

多角化经营有三种:(1)同心多角化。即公司利用原有的技术、特长、经验等发展新产品,涉猎新领域,从同一圆心向外扩大业务经营范围。(2)水平多角化。即公司利用原有市场,采用不同的技术来发展新产品,扩大业务范围。(3)集团多角化。即大公司通过收购、兼并

其他行业的企业,或者在其他行业投资,把业务扩展到其他行业中去。要搞好多角化经营,笔者认为要有一个总的设想,统筹规划、安排,除向“上下游”发展外,还要横向渗透,朝着综合型企业发展,从而使多角化经营形成一定气候,成为企业的经济支柱,大大提高企业承担风险的能力。

## 应重视应收运费的清理、催收工作

陶石麟

近年来,我国运输企业应收运费余额逐年上升,已严重影响企业的发展,成为企业走出困境的大敌。笔者建议,企业应提高对清收应收运费重要性的认识,把应收运费的清收工作当成搞活企业、解决企业资金困难的突破口。目前应抓好以下几项工作:(1)组织精干人员,对应收运费逐笔进行清理,收集整理每笔应收运费的帐证单据。(2)派出人员向债务者催收。催收无效后,向经济法庭提出诉讼,用法律手段来维护自己的利益。(3)制定一些激励措施,对催收帐款有功人员进行奖励。(4)将减少应收运费余额和防止其增长,作为考核有关业务部门的主要指标,以防止应收运费余额的进一步膨胀。



## “现代理财与证券、股票”高级研讨班将在京举行

为了适应股份制企业改革试点的需要,推动现代理财意识的提高,促进广大财会人员更好地学习和掌握现代理财技术,特别是证券、股票投资与融资业务与技术,本刊协同用友现代会计审计研究所,于4月20—30日,在北京举办“现代理财与证券股票”高级研讨班。本研讨班将分18个专题,聘请财政、金融、证券股票业务方面的专家及政府有关方面的负责人担任主讲。有关报名时间、地点及其他各项事宜,请与北京海淀区民族学院南路19号用友现代会计审计研究所杨健联系。电话:8411629或8412277转566;邮编:100081。

本刊编辑部