

一个严格执行财务制度的机械厂



湖北省沙市市财政局办公室

湖北省沙市棉花机械厂，这些年来，在加强企业管理的基础上，从厂领导到群众，都严格执行财务制度，年年完成国家利润计划，从不挤占和拖欠应上缴的税利。在财务开支上做到了不请客，不送礼，不欠公款，不搞不正当经济交易，不滥发补贴，不设“小钱柜”。他们主要坚持了这样几条：

一、领导以身作则，严格执行制度

领导能不能以身作则，带头坚持制度，这是严格财经纪律的关键。棉机厂的几位主要领导同志处处严格要求自己，在财务开支上公私分明，从不贪占国家便宜。这些年，厂领导没有一个人拖欠公款；因公出差，也是按照路程

远近和需要借用公款，从不多借私用，并坚持做到返厂后三天以内报销，余款如数退还。厂领导出差在外，也处处精打细算，力求节省，没有一次利用出差机会游山玩水。

对于违反财经纪律的现象，他们首先从领导干部抓起，加强厂领导之间的相互督促、帮助。1980年2月，有一位副厂长去东北、上海和海南岛等地出差，去时由于天气较冷，借用了公家的棉大衣，返回时他因携带私人物品过多，把大衣邮寄回厂，报销了邮费八元多钱。厂党委知道这件事后，党委领导同志及时动员

这位副厂长退回了所报的邮费。还有一次，一位车间副书记出差到山东，应从济南返回，他为了到北京玩一趟，绕了一大圈。回厂后，厂领导一方面做工作帮助这位同志，动员他自己负担了绕道路费。

由于领导以身作则，影响和带动了全厂干部职工，自觉遵守财会制度蔚然成风，全厂没有一人拖欠国家公款。

二、支持财会人员履行职责，认真坚持制度

这个厂的领导同志对财会工作十分重视，由厂长直接分工负责。凡属重大开支，都由主管同志提出后，经厂长办公会集体讨论、研究决定，并要财会人员参加，听取他们的意见。就是一般开支，厂领导也总是先与财务科通气，再签字。在各项资金管理上，做到专款专用，先提后用，有钱再用，使各项基金年年有节余。厂里几位主要领导同志，还经常找财会人员了解财务活动情况，认真听取他们的工作汇报，支持他们履行职责，坚持制度。多年来，该厂处理废旧物资的收入都按照制度规定入了帐。对此，曾有人抱怨财会人员太死板，主张把这笔钱留下来作为“小家当”，另作他用。厂领导知道后，认为财会人员坚持按制度办事是对的，不准任何人拿这种钱去搞不正当开支。1980年电工班卖废漆包线收入112元，他们打算用这笔钱买一部分工具和文体用品。厂领导闻讯后，立即通知电工班将钱全部上交财务，并对这种想法进行了批评。

有时厂领导批的条子被财会部门按制度把了关，该厂领导并不认为这是对领导不尊重，而认为是财会部门协助领导，当好了“参谋”，总是平心静气地接受财会人员的意见。1981年10月份，该厂第二期职工学习班结业，厂领导批条要给优秀学员发奖金，财务科认为，这部分工人已享受了生产工人的同等奖金，再发就重复了，拒绝付款。厂党委进行了研究，认为财会部门坚持制度做得对，制止了这笔不合理的开支。

三、做好思想工作，教育 群众自觉遵守制度

严格财经纪律和财务制度，往往关系到群众切身利益，不做好群众的思想工作，不加强政策纪律教育，就很难行得通。前一时期，有的单位滥发奖金和实物，对该厂部分职工有所影响。他们说，我们天天在生产，贡献也不小，为什么奖金就比别人少。针对这种情况，厂领导总是教育职工向前看，要与先进厂比贡献，不跟这些单位比奖金，决不干违法的事，不干损公肥私的事。

供应科、经销科是采购人员、经销人员和司机比较集中的地方，涉及补助的问题比较多。有的同志在社会上不正之风的影响下，对厂里不增发补助，不搞推销奖很有意见，认为厂领导不关心群众，处事小气。对此，厂领导不是迁就或批评一下了事，他们几次召集有关人员进行座谈，指出违反制度乱发补助是一种不正之风，是要被制止的，终于统一了认识。他们对违法乱纪行为从不放过，及时教育帮助，严重的给予纪律处分。1979年，发现有一

个司机利用出差之机拉私货牟利，经过调查，及时进行了处理。

在经济往来活动中，该厂从领导到经办人员，拒腐蚀，不受贿，抵制不正之风。有一次，湖南华容县一个单位的同志来厂采购物资，临走时悄悄放了二斤茶叶送给经办同志，发现后，他们原封不动地寄给了对方。又有一次，汴阳县一个单位的同志来厂推销产品，捎带了几条鲜鱼要送给供应科有关人员，他们看到天气热不好叫来人带回去，按市价付了款。

在组织产品经销中，他们尽量注意精打细算，不搞铺张浪费。对外接待坚持四菜一汤，不备烟酒，按规定收取钱票，陪同人员也一律按规定交费。1981年该厂两次召开新产品鉴定会，没有给参加鉴定会的人员和外来商谈业务的人员赠送过任何礼品和纪念品。

沙市棉花机械厂在严格财务管理和财经纪律方面做了一些工作，取得了一定的成效。他们决心在前一段企业财务大检查的基础上，进一步找出管理工作上的薄弱环节，切实整改，按照中央提出的企业整顿的要求，把管理工作提高一步。

(上接第9页)

应当建立发外加工材料的定期盘点制度，发现问题及时解决，堵塞漏洞，减少损失。

第三，企业的财务部门，应当根据委托加工业务的大小，设专职或兼职人员，负责委托加工的财务管理、成本核算和会计检查工作。目前，企业管理委托加工财务的力量都很薄弱。上海市手工业系统，有外协加工单位五千多个，一年支付的加工费占全系统生产费用中工资、费用的46%，但从主管局、公司到基层企业，都没有专职人员来负责委托加工的财务管理和监督。因此，财务混乱，损失浪费的问题长期得不到解决，损公肥私、行贿受贿的事件也时有发生。去年，手工业管理局和一部分委托单位的财务、计划部门组织力量，对60个加

工单位的加工费水平重新进行审核，一年就少支付加工费40万元。他们还协助一家加工羊毛的单位进行了整顿，建立了双方的经济责任制，实行了奖赔制度，促使这个加工单位用料精打细算，严守定额，一年节约毛线8,000多公斤，价值7万多元。可见节约的潜力是很大的，有人抓和没人抓大不一样。

与此同时，有关部门还应当帮助加工单位搞好财务管理，严格遵守财务制度和财经纪律。加工单位要与委托单位互相配合，不随便开支“交际费”，不乱拉生意，不乱捞好处，不乱搞不正之风，并同弄虚作假，损公肥私，行贿受贿等违法乱纪行为作斗争，以堵塞委托加工业务中的漏洞。