

人同志们又设法把因多次重复使用而磨破的滤布,进行缝补继续使用,这样,一年又可节约6万多元。

又如,有机溶媒的消耗,在青霉素提炼成本中占了很大的比重,是降低成本的关键问题。虽经多方设法已克服了溶媒的跑冒滴漏现象,但溶媒在成本中占的比重仍然很高。因此,只有从工艺改革上着手,才能寻求到降低成本的新途径。于是,我多次到车间与工程技术人员交换意见,鼓励和支持他们探索工艺改革。后来,工程技术人员提出了改革的办法,但需要进行采用高浓度醋酸钾水溶液提取的工艺试验,这种试验在成功之前要花90余万元的成本开支,如若试验成功,优品率就可突破63.34%,由此而减少的返工损失,将大大超过试验所花掉的钱,使成本有较大的降低;但如若试验失败,则会影响年度可比产品成本降低计划的完成。经过多次研究和反复计算对比,我认为试验还是可行的,并向领导做了详细汇报,得到领导的支持。结果只用了不到半年的时间,花了60多万元的试验费,就达到了试验目的,使青霉素优品一次合格率,不仅突破63.34%的水平,最高还达到90%以上,全年平均达到80%多。经计算,只球状菌全年就节约136万元,使青霉素年度总成本降低76万元。

洁霉素是我厂的高盈利产品,市场供不应求,也是我厂出口创汇的拳头产品之一。增产洁霉素是进一步满足社会需要,增加企业效益的关键问题。但增产洁霉素却遇到后面工序的提炼能力小于前面工序的发酵能力的困难,因此要增产必须首先解决提炼这个卡脖子问题。我及时提供财务信息到厂决策层,引起厂决策层的关注,决定对洁霉素提炼工序进行技术改造,但年度技术改造计划早已确定,此项决定只能作为计划外项目考虑,故改造所需资金250万元无着落。我向社会多方寻求筹集资金,终于获得市保险公司的支持,给予短期贷款250万元。经过半年的紧张施工,到1987年7月份全部完工投产。当年增产洁霉素5吨多,收回全部投资,年增效益500多万元。当年我被省医药总公司授予技术改造先进个人称号。

1990年,原材料涨价仍然是影响我厂经济效益提高的一个重要因素,如何动员物资采购部门积极降低采购成本,是一项减少费用开支、增加效益的有效措施。我从财务管理的角度,深入到采购玉米的部门,具体商讨在保证购进玉米质量的前提下,实行择廉而购的具体办法,实行半年多,就降低玉米采购支出64万元。

四、分析趋势,预测未来,确保生产经营所需资金

抗生素生产过程是连续不间断的,否则将会造成巨

大损失。如何在资金的供给上确保生产的需要,是一项重要任务。我随时注意资金变化的趋势,防备资金供应上有不测。1988年上半年,通过对产品销售价格和国内外产品市场销量变化的分析,我预感到我厂的资金正常周转将会受到影响,便及时将这个情况报告给厂领导和有关方面。同时,我积极寻求贷款渠道,河北省工商银行于1989年同意将我厂的信贷资金作为计划单列户,当年供给流动资金贷款7000万元,第二年又增贷给3000万元。1990年,在市工商银行的支持下,我积极创办了一个存贷结合的电脑储蓄所,主要实行职工工资转储,将吸收的储蓄中的900万元资金,转为工商银行给我厂的流动资金贷款。以上措施有效地解决了1989年和1990年我厂资金严重不足的困难,确保了生产经营的正常进行。

(本文作者系全国先进会计工作者)



雨的回忆

· 张亚林 ·

由于我在雨夜降生
雨里挂着无限的叮咛
根在叮咛中萌发
爬到洼洼的湿地上繁殖
油油的长出枝枝绿叶
从此雨声已成梦魇

今天 太阳来了
我步倚办公桌
算盘的雨声
又撩起我对雨的回忆
既然 选择了这条雨淋成的路
就一直跋涉待到她的收获