



立足本职 开拓进取

刘宽志

我从事会计工作已36年了,现在河北省华北制药厂担任财务处长。

我厂是我国第一个五年计划时期,国家重点建设起来的抗生素生产基地。它的建成,结束了我国抗生素药品依赖进口的局面。当时国家投资7000多万元,年设计生产抗生素能力为85吨。经过30多年的发展,现在年产抗生素达到2550吨,累计实现利税49亿余元,为国家建设作出了重要贡献,为我国医药事业的发展发挥了重要作用。我作为一名财会工作者,为我厂的发展尽了一点微薄之力。现将自己近年来做的几项主要工作一简要介绍:

一、更新观念,健全制度,适应改革新形势

随着经济体制改革的不断深入,企业逐步由生产型转向生产经营型,为适应新形势发展的要求,我加紧学习体制改革中的经济政策、财务法规,自觉更新观念,积极探索新形势下会计工作的新路子,努力做到既遵循经济体制改革中财会工作的正确方向,又不错过有利于我厂发展的各种机会,使财会工作适应开放搞活的新形势。如:为加强会计工作的法制建设,我提出在全厂组织不同层次不同形式的学习《会计法》活动的意见,得到厂领导的重视和采纳,全厂上下掀起了一个学习《会计法》的热潮。以《会计法》为准绳,我又先后组织建立健全了我厂财会工作5项制度:“固定资产管理制度”、“流动资金管理制度”、“成本管理制度”、“专用基金管理制度”、“货币资金管理制度”。另外还制定了一些单项的财务管理办法,如“会计报表编报程序”、“内部银行核算办法”、“企业管理费管理与考核奖惩办法”、“流动资金定额管理与考核奖惩办法”、“内部利润考核奖惩办法”等,从而有力地推动了全厂财会工作向程序化、规范化、标准化转变,强化了财会工作的职能作用,为我厂争创“国家质量管理奖企业”、“国家二级企业”、“国家一级企业”,发挥了积极作用。

二、加强会计核算,提高经济效益

为了加强会计核算,我积极建议,实行了以内部利

润为目标的经济核算办法。规定厂内各单位之间的物质交换、劳务服务都要进行货币结算。各单位必须以收抵支,各生产单位必须实现盈利,而盈利的多少是对各单位经济责任考核的主要指标。与此配套,还制定了资金限额、内部价格、内部利润,并按车间划分了厂内相对独立的自计盈亏的经济核算单位,健全了厂内计量、检验、定额等管理制度。原始记录等基础工作的加强,有利于把企业各方面的工作集中到紧紧围绕提高经济效益这个总目标上来。并且围绕这个总目标,随时做好调整工作。

例如链霉素车间费了很大的力气抓产量,虽然产量完成得很好,但是利润指标没有完成,奖金得的较少。分析原因是原材料单位消耗高所致,于是他们转移了工作重点。经过几个月的努力,终于把产品材料单耗降了下来,把以前亏欠的利润,弥补了过来。又如青霉素发酵车间,把材料消耗方面的浪费现象控制到最低限度后,适时把车间工作重点转移到科技进步上来,猛攻青霉素新菌种的培育筛选和发酵工艺技术的改进,使青霉素发酵罐单位体积产量不断刷新历史纪录。由于连续大幅度增产,使单位产品成本中的固定费用和变动费用均有明显的降低,生产、利润节节提高。

三、把“双增双节”活动贯穿于企业生产经营活动的始终

为了不断提高经济效益,我把开展“双增双节”活动作为经济核算工作的重要内容。除了抓好三级经济核算的日常工作外,还经常分析研究会计核算提供的资料,并深入到车间、班组,了解哪些地方还存在着降低成本、增加效益的潜力,有的放矢地采取措施。例如一〇六车间过滤工序所用的滤布,使用几次之后,因过滤效率大幅度降低而不能继续使用,我便与车间会计员一道,通过开展班组经济核算,组织发动工人群众研究降低消耗、降低成本的办法。工人们采用草酸液浸泡滤布的方法,溶解掉粘附在滤布上的蛋白质,恢复了滤布的过滤性能,仅此一项,年节约价值12万多元。后来,工

人同志们又设法把因多次重复使用而磨破的滤布,进行缝补继续使用,这样,一年又可节约6万多元。

又如,有机溶媒的消耗,在青霉素提炼成本中占了很大的比重,是降低成本的关键问题。虽经多方设法已克服了溶媒的跑冒滴漏现象,但溶媒在成本中的比重仍然很高。因此,只有从工艺改革上着手,才能寻求到降低成本的新途径。于是,我多次到车间与工程技术人员交换意见,鼓励和支持他们探索工艺改革。后来,工程技术人员提出了改革的办法,但需要进行采用高浓度醋酸钾水溶液提取的工艺试验,这种试验在成功之前要花90余万元的成本开支,如若试验成功,优品率就可突破63.34%,由此而减少的返工损失,将大大超过试验所花掉的钱,使成本有较大的降低;但如若试验失败,则会影响到年度可比产品成本降低计划的完成。经过多次研究和反复计算对比,我认为试验还是可行的,并向领导做了详细汇报,得到领导的支持。结果只用了不到半年的时间,花了60多万元的试验费,就达到了试验目的,使青霉素优品一次合格率,不仅突破63.34%的水平,最高还达到90%以上,全年平均达到80%多。经计算,只球状菌全年就节约136万元,使青霉素年度总成本降低76万元。

洁霉素是我厂的高盈利产品,市场供不应求,也是我厂出口创汇的拳头产品之一。增产洁霉素是进一步满足社会需要,增加企业效益的关键问题。但增产洁霉素却遇到后面工序的提炼能力小于前面工序的发酵能力的困难,因此要增产必须首先解决提炼这个卡脖子问题。我及时提供财务信息到厂决策层,引起厂决策层的关注,决定对洁霉素提炼工序进行技术改造,但年度技术改造计划早已确定,此项决定只能作为计划外项目考虑,故改造所需资金250万元无着落。我向社会多方寻求筹集资金,终于获得市保险公司的支持,给予短期贷款250万元。经过半年的紧张施工,到1987年7月份全部完工投产。当年增产洁霉素5吨多,收回全部投资,年增效益500多万元。当年我被省医药总公司授予技术改造先进个人称号。

1990年,原材料涨价仍然是影响我厂经济效益提高的一个重要因素,如何动员物资采购部门积极降低采购成本,是一项减少费用开支、增加效益的有效措施。我从财务管理的角度,深入到采购玉米的部门,具体商讨在保证购进玉米质量的前提下,实行择廉而购的具体办法,实行半年多,就降低玉米采购支出64万元。

四、分析趋势,预测未来,确保生产经营所需资金

抗生素生产过程是连续不间断的,否则将会造成巨

大损失。如何在资金的供给上确保生产的需要,是一项重要任务。我随时注意资金变化的趋势,防备资金供应上有不测。1988年上半年,通过对产品销售价格和国内外产品市场销量变化的分析,我预感到我厂的资金正常周转将会受到影响,便及时将这个情况报告给厂领导和有关方面。同时,我积极寻求贷款渠道,河北省工商银行于1989年同意将我厂的信贷资金作为计划单列户,当年供给流动资金贷款7000万元,第二年又增贷给3000万元。1990年,在市工商银行的支持下,我积极创办了一个存贷结合的电脑储蓄所,主要实行职工工资转储,将吸收的储蓄中的900万元资金,转为工商银行给我厂的流动资金贷款。以上措施有效地解决了1989年和1990年我厂资金严重不足困难,确保了生产经营的正常进行。

(本文作者系全国先进会计工作者)



雨的回忆

·张亚林·

由于我在雨夜降生
雨里挂着无限的叮咛
根在叮咛中萌发
爬到洼洼的湿地上繁殖
油油的长出枝枝绿叶
从此雨声已成梦魇

今天 太阳来了
我步倚办公桌
算盘的两声
又撩起我对雨的回忆
既然 选择了这条雨淋成的路
就一直跋涉待到她的收获