

平 凡 的 岗 位 非 凡 的 业 绩



本刊记者

当你在宽阔绵长的公路上行驶时，当你站在码头上欣赏水天一色的万顷碧波时，你一定会为水陆运输建设人员征服自然的劳动所感动。可你有没有进一步想到这里也有交通系统财会工作者的心血、汗水……。1988年元月，交通部召开的全国交通系统财会(审计)工作先进集体和优秀人员表彰会议，百花园里花似锦，群英会上赞群英。请看一看他们是怎样在平凡的岗位上工作的吧。



李光国 吉林市运输公司财会人员，1952年作为二等甲级残废军人退役到地方后，一直做财会工作，曾多次被评为公司先进工作者，1986年又被评为吉林省财政系统劳动模范和吉林市先进残废军人。该公司汽车修配厂过去是个亏损单位，一年当中

有三分之二的时间没活干。为扭转这种局面，他通过对修车市场的调查，积极向领导建议，扩大东风汽车维修服务站的经营范围，兼营汽车配件销售。同时用清理运费欠款的办法解决扩大经营后的资金不足问题，使这个汽修厂当年实现利润8万元。之后，他又根据市场上东风牌汽车逐年增加的情况，提出“立足本市，跨进外地，争取主顾，扩大修车能力，占领修车市场”的建议，使该厂经济效益逐年提高，有的年份实现利润占全公司当年利润的46%，成为该公司的主要盈利企业。

臧生喜 河南省平顶山市公路总段审计科长，从事财会审计工作已有38个年头。人称“黑包公”，这倒不是因为脸黑，而是因为他办事坚持原则，不徇私情。他常说，做审计工作必须自身端正。一次，他对平顶山市一个公路分段的三项工程进行审计，发现问题后，写出了有情况、有分析、有处理意见的审计报告。总段当即决定：一切工程款暂不支付，这可急坏了该工程的包工队头头。一天晚上，人称“女外交家”



黄中林 广西玉林公路总段会计，曾多次受到上级的嘉奖。1974年以前，



这个地区的博白公路段由于没有开展全面经济核算，“吃大锅饭”现象严重，养路工程费年年超支，路况差，窝工浪费情况很多。为此，他组织有关人员深入班组调查研究，制定了班组核算办法，根据各道班管养公路里程的多少、行车密度的高低、料场的远近，考虑山区与平原养路的难易程度和历年水

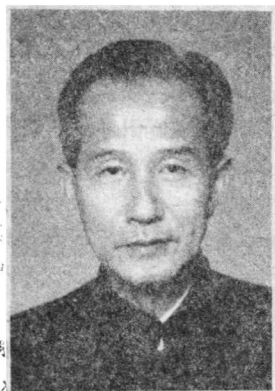
毁情况，测算并落实公路养护投入金额，对各班组的养路费开支进行核算，并把投资额、开支、节约或超支数印发到班组，张贴上墙。通过开展经济核算，这个公路段的养路工程费连年有余，该段也成为总段的先进公路段。

孙文珠 上海市黄浦区运输公司计财股股长。别看她文质彬彬的样子，可办起事来却有谋有略，称得上是领导的好参谋。1986年初，她对全公司流动资金使用情况作了全面分析，指出由于应收帐款上升，增加了公司对基层单位的借款，致使上下流动资金紧张。于是，她向领导发出了“资金有失控危险”的报告，并相应提出了控制应收帐款的措施。根据她的建议经理室从第二季度起把清理应收帐款作为公司的主要工



作来抓,制定出压缩应收帐款的指标,并与经济责任制挂钩,取得了满意的成绩。有的基层单位一年之间就压缩应收款60%以上。她还建议公司改变基层单位向公司借款无息,名借实拨的办法。公司提出一部分资金,委托银行以贷款方式来解决基层单位暂时的资金困难,从而

搞活了资金。在会计岗位上她认真进取的工作精神,得到了领导和群众的赞扬。1985年她入了党,1986年被评为上海市先进工作者和“三八红旗手”。



冯志焜 福建省汽车运输总公司会计师,他是有30多年工龄的老财会了,可运用起现代化管理方法来却丝毫不显得“老”。他认为在运输市场激烈的竞争中,要想开辟和使用好客货源基地,必须借助于现代化管理方法。为此,他运用“量、本、利”理论,通过对各种资料

的分析,找出各个车型在量、本、利之间的变化和相互关系,并将下属公司每一车型的成本划分为固定费用与变动费用,测定“虚亏损”和“实亏损的界限——“保本临界点”和“保变动成本临界点”以及保本实载率。强调在常规情况下,只要能提供边际贡献,增加运行趟次,就可增加盈利或减少亏损。1985年他们推行这一方法后,该公司的客运班次从原来的6 822班,增加到8 184班,货运零担班车也比以前增加了69班。他还通过不断积累和学习,撰写了不少有关文章和培训教材,并结合各个时期的具体情况,参与制定公司各种财务规章制度。正如他自己所说:作为一名财会工作者,如果仅满足于一般地管好钱,记好帐,不研究企业生财之道,规划发展远景,那么,他就没有在这个岗位上发挥出自己全部的精力和才能。

程康年 上海海运局副总会计师兼财务处处长,是一位在财会战线上辛勤耕耘近四十年的老同志。数十年来,他始终以一个普通共产党员的身份兢兢业业地工作。1980年,国家由拨款购建船舶改为向银行贷款的办法,企业不仅要承担投资风险,还要承受贷款



利息。为了扩大运输生产能力,本着“立足沿海,搞活远洋”的精神,老程及时向局领导提出贷款方式,并抓住国际航运市场萧条之机,适时从国际市场购进十艘华字型货轮。扩大了企业再生产能力,经济效益十分显著。近年来,美元,港币对人民币的汇率不断调整,老程经常

预测外汇汇率变动情况,以适时结汇来提高企业的收益,两年来仅此一项就使企业受益2000多万元。

江苏省交通厅财务材料处 在改革、开放、搞活方针指引下,及时转换职能,理顺管理层次,积极为企业服务。他们知道,现代化管理需要及时、准确的信息,而过去省厅、市局、主管公司都管企业,但又是各取所需都有局限。这样纵横交错地进行管理,信息不畅,效率低下。根据经济体制改革以中心城市为重点和现行财政体制的要求,他们将原来的管理方法改为按块收集、整理资料,企业的问题主要由市负责处理。这样加快了信息的收集、整理和反馈,又为省间接管理企业提供了条件。在工作中,他们理解国家财政当前的困难,因此,总是眼睛向内,多方挖潜。他们利用当前资金渠道和信用形式的多元化,积极为企业组织资金。如利用交通企业预算外资金征收和使用上的时间差,为企业临时拆借;通过和省租赁公司合资,开展融资业务等。利用这些办法,近五年来,他们省县以上交通企业固定资产增加一倍多,大中型企业技术改造已接近完成。

交通部要安筑路机械厂 大会表彰的财会工作先进集体之一。该厂的财会工作能够审时度势,因势利导。1986年,他们在测算年度目标利润和成本时,发现由于场地、厂房所能容纳的产品产量已达饱和状态,要提高经济效益,必须另辟途径。认为借助社会力量,开展横向联合,将部分劳动密集型产品扩散出去,厂内发展技术密集型产品,对于提高经济效益将是一个带有战略意义的措施。于是,该厂财会人员积极推动并参与各种横向经济联合工作,配合有关部门进行产品扩散的经济合同的洽谈,利润、成本、价格的核算,以及市场调查等。1986年和1987年,该厂先后将压路机、摊铺机、搅拌设备等产品的部分加工件扩散给外厂生产,既保证了年度生产计划的完成,又为提高经济效益开辟了新的途径。