

加强固定资金管理

促进农场技术改造

宫成喜

去年十一月，赵紫阳总理在五届人大四次会议上的政府工作报告中指出：“今后扩大再生产必须主要靠技术改造，充分发挥现有企业的作用。”这个方针，不仅适合工业企业的情况，也适合农业企业的实际情况。国营农场也要走以内涵为主的扩大再生产的路子。

建国以来，国营农场从无到有，从少到多，逐步发展起来。现在全国共有国营农场2,700多个，大部分已经初具规模，有的已经基本定型，正在建设现代化农业生产基地。这些农场已有耕地6,500多万亩，橡胶、果、桑、茶园面积1,000多万亩，这是农场的基本生产资料，是继续向前发展的基础。农场拥有的拖拉机、联合收割机、农用载重汽车和其他主要农机具，已接近规定的配备标准，如能不断进行革新，合理组织调配，可以基本上满足需要。此外，场区内部和场区附近，还有很多宜农荒地可开，有很多宜林荒山可垦，有很多宜渔水面可用，其他资源也很丰富。总之，农场的潜力很大，从内涵上扩大再生产的条件是很好的。现就加强固定资金管理，促进农场技术改造问题，提出以下几点不成熟看法，供有关同志研究参考。

一、合理地使用固定资产

固定资产，是企业进行生产的物质基础。国营农场的固定资产，除具有一般固定资产的

特点以外，还有它自身的一些特点。主要的是，大部分农业机械是露天存放，流动作业，季节使用，工作期短，常年风吹雨淋，自然磨损多，往往提前报废。有些是农场自己培养的有生命的植物，如橡胶树、果、桑、茶树等，其培养费用是分次投入，经过几年的抚育管理，才能投产使用。有些劳动资料与劳动对象常常相互转化，例如同样是一棵橡胶树，作为生产胶树使用时，是固定资产，当作用材树使用时，则是流动资产。因此，农场的固定资产管理工作，必须根据以上特点，采取相应的措施。

在这方面，不少农场在搞好清查财产，清仓利库，核定固定资产需要量，建立严格的经济责任制的基础上，采取了一些有效的措施，初步积累了一些从企业内部挖掘潜力的经验，提高了机械设备利用率，减少了固定资产的损耗。这些经验主要是：根据生产任务和机械设备情况，核定每台机械、车辆的工作量，实行单机、单车核算，建立严格的奖惩制度，以充分发挥机械设备的效能；发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，因陋就简地建立简易机棚，使多数机械尽可能做到在室内存放，以减轻自然损耗；大力推进技术革新，改造老旧机械设备，开展综合利用，搞好一机多能，以提高设备利用率；对于自己培植的胶树和其他经济林木，建立起一套从育苗、定植到抚育管理的岗位责任制，投产后，实行定树位（亩数）、定产量、定费用，超额给奖的“三定一奖”经济责任制，调动了劳动者的积极性，不仅提高了产量，而且缩短了成熟期，延长了树的寿命；对于劳动资料和劳动对象常常发生转化的植物，加强了培育工作，实行分业核算，既注意统筹安排管理，又努力划清两种资金的界限。实践证明，这些做法都收到了较好的效果。

二、正确计提固定资产折旧基金

固定资产折旧基金是补偿固定资产磨损的基金，计提的固定资产折旧，应以保证固定资

产重置为原则。影响固定资产寿命的首要因素是物质磨损。它有两种情况，正如马克思所指出的那样，“一种是由于使用，就象铸币由于流通而磨损一样，另一种由于不使用，就象剑入鞘不用而生锈一样。”影响固定资产寿命的另一个重要因素是无形磨损，即从价值形式来看的磨损，这也分两种情况，一是由于劳动生产率的提高，生产同类型机器价值降低，从而引起机器贬值；二是由于技术的改进，生产出质量更高、效率更好的机器，使原有机器的经济效能相对降低而发生的损耗。在科学技术发展较快的今天，为了保证固定资产的重置更新，在计提固定资产折旧基金时，以上几种损耗原则上都应考虑到，如果条件还不成熟，目前也要考虑到物质磨损的两种情况。但是，现行的国营农场固定资产折旧率，主要考虑的是由于使用而发生的磨损，基本上没有考虑其他损耗情况。

目前国营农场固定资产折旧率全国平均为3.7%。有些地方规定房屋使用年限约为50年，机械设备使用年限约为25年。从各地实际情况看，这个折旧率是偏低的。不少地方农场房屋使用不到50年，机械设备使用也不到25年，由于所提基本折旧基金少，因而发生吃老本的现象。如不少农场的拖拉机，老旧机型多，质量比较差，加之露天存放，流动作业，风吹雨淋，自然磨损大，一般使用15年就报废了，很少有超过20年的。拖拉机提前报废，不再补提折旧，不仅使固定资产的总值不实，也影响了拖拉机的重置更新。有些机器设备到期不更新，搞超期服役，花的修理费用多，在经济上并不合算。如有的农场让破旧严重的拖拉机带病作业，每年每台开支修理费五、六千元，四、五年的修理费，就超过新购买一台拖拉机的价款。

为了正确地反映固定资产的使用变化情况，有利于机器设备的重置更新，近年来有些农场，在保证完成财务包干任务的前提下，适当提高了一些固定资产的折旧率，反映是比较好的。但是，调整国营农场固定资产折旧率，是一项涉及面广，很细致的工作，不能一哄

而起，一下子提得太高。必须深入进行调查研究，经过详细测算，在保证完成财务包干任务的前提下，本着有利于从企业内部挖掘潜力的精神，区别不同机器设备的情况，提出逐步调整折旧率的方案，并需报请有关领导机关批准后执行。另外，现行的国营农场固定资产折旧计提方法也值得研究，如“原则上按固定资产类别规定综合折旧率计算提取”，“固定资产如已满使用年限，尚能继续使用时，照提折旧。提前报废时，不再补提折旧”。这些规定，当时从简化手续方面考虑得多，现在看来，不利于促进加强固定资产的管理。有些地方提出，能按单项固定资产折旧率提取折旧的，应当尽量改按单项计算提取，确有困难的，再按分类折旧率计算提取，固定资产已满使用年限，尚能继续使用的，不应再提取折旧，提前报废的，则应当提足折旧。这些意见是有道理的，应当研究解决。

三、认真搞好机器设备的维修保养

认真搞好机器设备的大修理和中小修理，是加强固定资产管理的一个重要环节。为使大修费用能均衡地摊入成本，过去，国营农场和工业企业一样，也实行了大修理基金制度。但是，十年动乱中，只从简化核算手续出发，国营农场大修理费用改为直接列入生产成本开支，什么时间发生大修理费用，就列入同时的产品成本。我们知道，农业机械的使用管理，受自然条件影响比较大，风调雨顺的年景，磨损小一些，大修理费用也就少一些，在遭受灾害的年度，机械磨损得比较大，大修理费用也就比较多。农业生产的季节性强，在一个年度之内，大修理工作基本上都是集中在农闲时搞，又多是利用冬闲期间进行。因此，停止实行大修理基金制度以后，大修理费用直接列入生产成本，致使生产成本很不均衡，甚至有的农场为了求得表面上的扭亏增盈，该大修的机械也不大修，靠吃老本过日子，严重地影响了机械的寿命。

1978年进行农场财务制度改革时，对国营农场是否恢复大修理基金制度问题曾进行过议论，由于当时认识不一致，暂时规定“农场是否提取大修理基金，由省、市、自治区农垦部门自定。”目前，多数农场没有提取大修理基金，少数农场虽然提取了一些，但提取标准很不一致。为了促进固定资产的维修保养，正确地计算产品成本，对是否恢复大修理基金制度问题，有必要进行深入的调查研究，在广泛听取意见的基础上，分析比较，弄清利弊得失，以便提出解决方案，报请有关领导部门决策。

四、统一安排使用购建固定资产的资金

赵紫阳总理在五届人大四次会议上的政府工作报告中指出，“为了有效地推进技术改造，今后用于固定资产的投资，要把基本建设和技术改造的资金统一安排使用。”现在国营农场可以用于购建固定资产的资金渠道比较多，数额也不少。根据1980年决算资料分析，全国农场可以用于购建固定资产的资金约有十几亿元，其中包括基本建设投资、包干节余中用于生产发展的资金、企业折旧基金和农场小型农田水利支出中用于购买机器设备的资金。过去由于缺乏统一安排，没有强调把这些资金用于更新改造，加之监督管理不严，大部分资金用在新建项目上，拉长了基建战线，迟迟形不成生产能力。

为了促进技术改造，发挥资金使用效果，国营农场用于购建固定资产的资金，应当进行统一安排。首先要进行可行性研究，确定资金的使用重点。当前，应当把钱主要用在农业生产的配套、补套，挖潜改造，推广新技术，发展林业、畜牧和其他多种经营，以及改善职工生活和文教卫生设施方面。资金再有余时，也可以用于开荒和扩大畜群的设备购置。其次，要认真编制固定资产购建计划，统筹安排好各项资金。要根据国家分配的固定资产购建指标和本场生产建设发展的需要，结合各种资金来源情况，及时编制固定资产购建计划，上报有

关部门审批。再次，要严格控制拨款，分期分批地进行。列入计划的项目，也要一批一批地搞，争取尽早交付使用。不能齐头并进，到处铺摊子。真正这样搞了，才能达到预期的目的，收到应有效果。



舞钢区公共汽车公司实行 五定、四奖单车核算

河南省舞阳县舞钢区公共汽车公司是一个小型客运企业，在全面落实经济责任制中，实行了以“五定”、“四奖”为主要内容的单车核算，收到了较好的成效。

“五定”就是：（1）人定车。行车设三个班，司机固定到车，车务员分为五个循环小组，以小组为单位，按月固定到班，月初由调度派班固定到车。（2）定线路。把现有五条小线划分为平顶山、郊区、区内三条大线，每班一线，一月循环运行一遍，大线内的小线单车再按顺序倒换。（3）定收入。依照各线路不同时期的客运流量和收入水平，本着平均先进又有产可超的原则，核定每月单车、单人收入任务；单车加班增加任务，无故旷班不减任务。（4）定消耗。单车成本的各项消耗指标按月下达，油耗根据路面情况和站点多少分别核定，并区别车辆状况和冬、夏季节调整定额。油料、材料按照单车实耗摊销；工资、管理费按单车营运公里摊销；折旧、大修费、轮胎费按行驶公里摊销；养路费摊入使用车；税金按单车客运收入摊销；事故费摊入肇事车；单车空运公里所负担的费用列作管理费，由各车营运公里摊销。（5）定利润。每月按照单车收入任务扣除消耗定额为利润任务，一月一定。“四奖”包括超收票款奖、节约提成奖、安全行车奖、超利润提成奖。同时规定，有如下情况者给予罚款：车务员、售票员完不成售票任务；司机超耗、无照开车或转让他人无照开车、行车肇事以及单车无故旷班等。

（袁国贤）